IIBA.CBAP.v2026-09-26.q521

試験コード:	CBAP
試験名称:	Cetified business analysis professional (CBAP) appliaction
認定資格:	IIBA
無料問題数:	521
バージョン:	v2026-09-26
アクセス数:	203
ページビュー数:	5210
https://www.jpnpdf.com/IIBA.CBAP.v2026-09-26.q521-mondaishu.html	

最新問題: **1**
ビジネス分析のアプローチでは、一般的に以下の属性のうちどれを除いてすべて定義されますか？
A. 成果物
B. 分析手法
C. チームの役割
D. ソリューションの受諾要件
Answer: D (メーッセージを残す)
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **2**
以下のすべては転移リスク反応の例ですが、どれが当てはまりませんか？
A. 履行保証
B. 保険の利用
C. ライフサイクルコスト
D. 保証
Answer: C (メーッセージを残す)

最新問題: **3**
ある保険会社は、1暦年以内に売上を15%、顧客維持率を10%向上させたいと考えている。
これを実現するための様々な戦略が検討され、これらの目標達成を支援するために、既存の価格設定モデルの再構築が選択された。
ビジネスアナリスト BA)は、アクチュアリー、製品スペシャリスト、営業担当者、リスクマネージャー、引受担当者などの関係者と協力し、以下の基準に基づいて顧客にさまざまなレベルの割引を適用することに同意します。
* 顧客が当社と契約している年間保険料の総額（金銭的価値）
* 保険会社との取引期間 ロイヤルティ）
様々な財務モデルが検討されているが、関係者は、適用される初期割引は顧客の総保険料に基づいて決定されるという点で合意している。

Total Annual Premium	Maximum Discount Possible
$17,000+	−15%
$14,001 - $17,000	−14%
$11,001 - $14,000	−12%
$9,001 - $11,000	−10%
$7,001 - $9,000	−7.5%
$5,001 - $7,000	−5.5%
$3,001 - $5,000	−4%
$2,001 - $3,000	−3%
$1001 - $2,000	−2%

顧客が利用できる最大割引率は、会社との取引期間に基づいて調整されます。

Time with company (years)	Percentage of total discount
0	65%
1	73%
2	80%
3	85%
4	95%
5+	100%

最初の6ヶ月間で顧客維持率が5%、売上が6%増加した場合、この傾向が同じペースで続くと仮定すると、目標とする売上と顧客維持率はいつ達成されるでしょうか？

A. 売上 - 3年間、顧客維持率 - 1年間

B. 売上 - 2年間、顧客維持 - 18ヶ月

C. 売上 - 18ヶ月；顧客維持 1年

D. 売上 - 2.5年、顧客維持 - 2年

Answer: (解答を表示する)

最新問題: **4**

ある組織は、業績向上とコスト削減のために、現在の業務プロセスを合理化しようとしています。ビジネスアナリスト（BA）がプロセス改善ワークショップを実施し、対処すべき上位3つの課題として以下の点を特定しました。
1 :システム、機能、コンテンツを定義するチームは複数存在するが、多くの場合、複数のチームが同じ機能を定義している一方で、他の機能は全く定義されていないため、ビジネス要件の理解が不明確になる。
2：製品仕様書は毎年発行されます。年次リリース間の仕様の違いを評価するために比較ツールが使用されていますが、バージョン間の変更点を十分に特定できておらず、改善が必要です。
3：研修は、新入社員が経験豊富な社員に同行して学ぶという形式です。書面による研修資料や正式な研修機関がないため、研修内容に一貫性がなく、組織のニーズを満たしていません。
ビジネスアナリストは、比較ツールに必要な変更点を判断するために、どの関係者にインタビューを行うべきでしょうか？
A. 規制・運用サポートマネージャー
B. 実装に関する専門家およびテスター
C. ドメイン分野の専門家およびエンドユーザー
D. プロジェクトマネージャー兼プロジェクトスポンサー
Answer: C (メーッセージを残す**)**
説明
ビジネスアナリスト（BA）は、製品仕様とビジネスニーズに関する知識と経験が最も豊富なドメイン専門家とエンドユーザーにインタビューを行い、比較ツールに必要な変更点を特定する必要があります。ドメイン専門家は、製品仕様の技術的および機能的な詳細、ならびに異なるバージョンを比較するための基準とルールをBAに提供できます。エンドユーザーは、比較ツールの使いやすさと価値に関するフィードバックと期待、および現在のツールで直面している問題点や課題をBAに提供できます。これら2つの関係者にインタビューを行うことで、BAは比較ツールを改善するための要件と設計オプションを引き出すことができます。
参考文献：回答は以下の情報源から確認できます。
ビジネス分析知識体系ガイド（BABOKガイド）バージョン3、第2章：
ビジネス分析の計画と監視、p. 25-26; 第 3 章: 引き出しとコラボレーション、p.
57-58、61-62。
実務者のためのビジネス分析：実践ガイド、第 3 章：情報収集とコラボレーション、p.
69-70、73-74。

最新問題**: 5**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。プロジェクトの主要な関係者であるゲイリーとジャネットは、あなたのソリューションに必要なサーバーにインストールするソフトウェアの種類について意見が対立しています。このような場合、正式な承認を得るには、どのような手続きが必要でしょうか？
A. ゲイリーとジャネットは、どちらの要件が優先されるかを決定するために、社内での勤続年数がどちらが長いかを判断する必要があります。
B. 紛争は調査、解決、または第三者による調停によって解決される必要があるでしょう。
C. ビジネスアナリストは、どの要件が最も適切かを決定する必要があります。
D. ゲイリーとジャネットが解決策を見つけるまで、この紛争は解決範囲から除外する必要があります。
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 6**
面接中に会話の議事録と詳細を記録しておく必要があるのは、以下の参加者のうち誰ですか？
A. 利害関係者
B. 書記

C. エンドユーザー
D. ビジネスアナリスト
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **7**
ビジネス分析のどの要素が、ビジネス目標を達成し、特定された能力のギャップを埋めるために、可能な限り多くの潜在的な選択肢を特定しようとするのでしょうか？
A. 前提条件と制約事項の文書化
B. 代替発電
C. アプローチのランキング
D. 意思決定分析
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題: **8**
あなたは、組織内で特定された問題に対する情報収集準備プロセスを完了しようとしています。情報収集準備プロセスには、3つの入力が必要です。次のうち、情報収集活動の準備に役立たない入力はどれですか？
A. 関係者リスト
B. ビジネスニーズ
C. 利害関係者の懸念
D. ソリューションの範囲
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **9**
あなたはNHQ組織のビジネスアナリストです。経営陣から、注文処理のワークフローと内部プロセスを調査するよう依頼されました。具体的には、組織に存在する可能性のあるビジネス上の問題点と機会について、詳細な分析と文書化を行うことを求められています。この活動は、どのビジネス分析の知識領域に該当しますか？
A. 要求事項の引き出し
B. ソリューションの評価と検証
C. 企業分析
D. 要求事項の管理とコミュニケーション
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **10**
マーシーは所属組織のビジネスアナリストです。彼女は現在、ビジネスニーズを定義するというビジネス分析業務に取り組んでいます。彼女は、ビジネス目標と目的、そして要件をまとめた文書を既に作成しています。
彼女は、分析に基づいてビジネスニーズを定義する前に、要件文書について何を確認する必要があるでしょうか？
A. 要件には、代替識別の一部として提案された解決策が反映されていなければなりません。
B. 要件は、ソリューションの説明ではなく、実際のビジネス要件を反映したものでなければなりません。
C. 要件は、事業目標および目的の精緻化と整合していなければなりません。
D. 要件にはリスクが全くないか、ほとんど含まれていない必要があります。
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **11**
書籍自動販売機の製造を専門とする企業が創業10年を迎えた。電子書籍やオンライン小売の拡大に伴い、同社は新たな市場動向に対応するため、事業変革が必要だと認識した。しかし、コスト削減のため、可能な限り再利用性を重視した変革を目指すべきだと考えた。そこで、ビジネスアナリスト（BA）は、ビジネス分野の専門家と現状分析を行った結果、従量課金制のモバイル端末用急速充電ステーションを販売する自動販売機事業への投資を提案した。
この変更の緊急性から、ビジネスアナリストは可能な限り短期間で要件定義を完了するよう求められた。
ビジネスアナリストは短期間で要件定義活動を完了することができました。ビジネスアナリストはどのような要件定義手法を用いたのでしょうか？
A. 実験
B. コラボレーション
C. 推定
D. 研究
Answer: A (メーッセージを残す**)**
参照：
IIBA BABOKv3 (413)

最新問題: **12**
プロジェクトのデータフィードをレビューしていたビジネスアナリスト（BA）は、複雑な関係性を含むフィードがあることに気づきます。データを理解し、一連の要件を正確に反映させるために、BAは要件の優先順位付けを行うことにしました。BAはどのようなモデリング形式を使用できるでしょうか？
A. マトリックス
B. ユーザーインターフェース
C. データ辞書
D. データモデル
Answer: (解答を表示する**)**
説明／参考資料：

最新問題: **13**
経営陣は、改善すべき点を特定するために、ビジネス分析チームのパフォーマンスをレビューしました。マネージャーは、ビジネスアナリスト（BA）のスキル向上と是正措置の実施を支援したいと考えています。
この目標を達成するのに役立つ技術は何ですか？
A. 学んだ教訓
B. チーム再編成
C. 週例会議
D. チームビルディング
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明/参照: IIBA BABOKv3 (306)

最新問題: **14**
事業分析活動の計画には、4つのインプットがあります。
次のうち、事業計画分析活動プロセスのインプットではないものはどれですか？
A. 特定されたリスクのリスト

B. 組織プロセス資産
C. ビジネス分析アプローチ
D. 関係者一覧、役割、責任
Answer: (解答を表示する**)**
ビジネス分析活動計画プロセスでは、ビジネス分析作業を実行するために必要なタスクとリソースを定義します。このプロセスへのインプットは、ビジネス分析アプローチ、組織プロセス資産、ステークホルダーリスト、役割と責任、およびビジネス分析パフォーマンス評価です。特定されたリスクのリストは、このプロセスへのインプットではなく、ビジネス分析計画とモニタリングの知識領域の一部であるリスク特定プロセスの出力です。参照 :BABOKガイドv3、37ページ。CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、75ページ。

最新問題**: 15**
現在、組織全体で20名以上の契約担当者がそれぞれ独自のやり方で契約を管理しています。ビジネスアナリスト ＢA）は、ソフトウェアの保守契約とライセンス契約を一元管理するための要件を洗い出す任務を負っています。
ビジネスアナリスト ＢA）が最初に実行する必要があるのは次のうちどれですか？
A. 将来の状態条件を特定する
B. 企業の準備状況評価を実施する
C. 既製品をお勧めする
D. ビジネス要件を特定する
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 16**
組織全体から関係者を集め、自社のヘルプデスクに関する意見や考え方を把握しようとしています。関係者にはヘルプデスクサービスについて率直な意見を共有してもらい、問題点や解決策を特定し、サービスの改善策を講じたいと考えています。これはどのような要件定義活動でしょうか？
A. 利害関係者分析
B. フォーカスグループ
C. 根本原因分析
D. ワークショップ
Answer: B (メーッセージを残す**)**

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499**30%OFF問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題**: 17**
ソフトウェア導入プログラムのリスク評価において、ビジネスアナリスト ＢA）は、特定された各リスクについて、発生確率 ＰOC）と影響コストを以下のように算出することに成功した。

	Probability of Occurence	Cost of Impact (in US Dollars)
Natural disasters	0.2	15,000
Power surges	0.5	20,000
Human errors	0.9	3,000
System security	0.6	16,000

以下のうち、価値に最も大きな悪影響を与えるのはどれでしょうか？
A. 人的ミス
B. システムセキュリティ
C. 自然災害
D. 電力サージ
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 18**
あなたは組織のビジネスアナリストであり、要件検証プロセスを完了しようとしています。各要件には、一貫性、完全性、整合性、正確性、実現可能性という8つの特性が必要です。次の4つのうち、要件の特性ではないものはどれですか？
A. 機能性
B. 変更可能
C. 明確
D. テスト可能
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 19**
ネッドはNHQ社のビジネスアナリストです。彼はスタンと協力して、特定されたすべての要件の優先順位付けを完了させる作業に取り組んでいます。
スタンとネッドが要件の優先順位付けを完了する理由は？
A. どの要件を最初に完了すべきかを判断する
B. どの要件を全く満たさないかを決定する
C. どの要件が最もリスクが高いかを判断する
D. 組織内での役職に基づいて、誰がどのような要件を作成したかを判断する
Answer: A (メーッセージを残す**)**
要件の優先順位付けとは、ステークホルダーとソリューションにとっての重要度または価値に基づいて要件をランク付けするプロセスです。要件の優先順位付けは、最も重要で有益な要件が最初に実装され、プロジェクトが利用可能な時間とリソース内でステークホルダーに最大の価値を提供することに集中できるようにするのに役立ちます。要件の優先順位付けは、プロジェクトのスコープ、スケジュール、予算、品質を管理し、変更やリスクに効果的に対処するのにも役立ちます123。参考文献：
1：5つの要件優先順位付け方法1 2：要件の優先順位付けとは？2 3：最も重要な6つの要件プラクティス3

最新問題**: 20**
SWOT分析における「T」は何を意味しますか？
A. 試用
B. 時間

C. テスト
D. 脅威
Answer: (解答を表示する)
セクション :ボリュームB
説明／参考資料：

最新問題: **21**
荷物追跡ソリューションに求められる付加価値に沿うために、ビジネスアナリストがより重点を置くべき重要な要件カテゴリは何でしょうか？

STATEMENT OF CASH FLOWS	
Last year (In thousands)	
CASH AND CASH EQUIVALENTS, BEGINNING OF THE YEAR	$10,746
CASH USED IN OPERATING ACTIVITIES	($1,273)
CASH GENERATED BY INVESTING ACTIVITIES	$2,568
CASH GENERATED BY FINANCING ACTIVITIES	$589
INCREASE/DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	$1,884
CASH AND CASH EQUIVALENTS, END OF YEAR	$12,630

A. プロセス
B. 移行
C. 機能しない
D. 利害関係者
Answer: (解答を表示する)

最新問題: **22**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。経営陣から、ビジネス分析活動を適切な関係者に伝えるための構造とスケジュールを定義する計画を作成するよう依頼されました。
経営陣はあなたにどのような計画を作成してほしいと考えていますか？
A. ビジネス分析計画
B. ビジネス分析コミュニケーションプラン
C. コミュニケーション管理計画
D. ステークホルダーマネジメント計画
Answer: B (メーッセージを残す)
説明
ビジネス分析コミュニケーションプランとは、ビジネス分析情報をステークホルダーにどのように伝えるかを記述した文書であり、その形式、頻度、内容、および受信者を含みます。ビジネス分析コミュニケーションプランは、ステークホルダーがビジネス分析作業について十分な情報を得て、関与し、満足していること、およびビジネス分析の成果物が検証され、承認されていることを確認するのに役立ちます。ビジネス分析コミュニケーションプランは、ビジネス分析のアプローチ、活動、および成果物のあらゆる側面を網羅する包括的な文書であるビジネス分析プランの一部です。参照 :BABOKガイドv3、37ページ。CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、75ページ。

最新問題: **23**
非常に規模の大きい一般賠償責任保険および物損保険の保険会社では、過去5年間で保険金請求件数が増加傾向にある。
その会社のリスク管理部門は、改良された新しいリスク管理サイトの12ヶ月間の試験運用を完了したばかりです。

このサイトの目的は、顧客がリスクを管理し、理想的には保険金請求を未然に防ぐことです。パイロットプログラムには、25の異なる業界を代表する100社の顧客が参加しました。ビジネス目標は、サイトの利用率を高め、顧客がリスクを認識するためのツールを提供することで、既存のリスクを軽減し、最終的に保険金請求を減らすことでした。
サイトの特徴は以下のとおりでした。
* すべての顧客がサイト上の記事、ツール、サービスを検索できるように、検索エンジンを改善しました。
* 顧客が独自のチェックリストを作成したり、ABC社が提供するサンプルを利用して、施設内の特定のエリアについて毎日、毎週など使用できるチェックリスト機能。
* プロモーション機能 - サイト上のリスク防止に関する記事やツールを顧客向けに宣伝する機能。
* 顧客名、住所、連絡先電話番号を入力できるプロフィール欄。
12か月のパイロット運用後、ビジネススポンサーは、何がうまくいっていて何がうまくいっていないかについての評価を受けました。パイロット運用の評価では、サイト全体の活動が大幅に増加したものの、プロモーションが閲覧されたのは全体の5%に過ぎないことが明らかになりました。そして最も衝撃的だったのは、パイロット運用期間中に、これら100人の顧客の総請求件数が20%近く増加したことでした。プロジェクトチームがこの機能に多くの時間と労力を費やしたため、ビジネススポンサーは請求件数の減少と、少なくとも30%のプロモーション閲覧率を期待していたため、困惑しました。プロモーションの利用率が低い理由と、請求件数が減少しない理由について、さらに分析を行うためにビジネスアナリストが割り当てられました。
プロモーションの活用に関して、BAは他の類似企業を調査し、顧客にプロモーションを見てもらうためにどのような工夫をしているのかを調べました。その結果、類似企業は顧客の業界に合わせたプロモーションを実施しており、顧客にとってより関連性が高く、関心を持ってプロモーションを見てくれることが分かりました。さらに、BAはパイロット顧客100名全員にアンケートを送付し、サイトに対する感想や、リスクへの露出が十分に軽減されたかどうかについて掘り下げた質問をしました。アンケートの回答は、顧客から絶賛のコメントが寄せられ、顧客視点からサイトがどのようにクレームの削減に役立っているかの事例が示されました。また、アンケートでは、顧客がプロモーションを自社の業界とは無関係だと感じていることが多いという洞察も得られました。
BAは、12ヶ月間のパイロット期間中に提出された1000件の請求に関するすべての文書のダンプを要求しました。BAは、提出された請求のほぼ90%が国内の1つの地域に集中しており、その地域で発生した複数の深刻な冬の嵐に関連する物的損害に関するものであり、請求のほぼすべてが顧客にとって避けられないものであったことを発見しました。BAはこの分析結果をビジネススポンサーに持ち帰り、顧客にプロファイルで25の業界から1つを選択させるよう推奨しました。これにより、業界固有のプロモーションを表示したり、顧客の業界に関連する検索結果を上位に表示したりすることが可能になり、顧客によりパーソナライズされた体験を提供できるようになります。
BAはどのような手法を用いて、請求件数増加の原因を突き止めたのか？
A. 調査
B. データマイニング
C. 文書分析
D. 意思決定モデリング
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題: **24**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、要件割り当てプロセスを完了する準備をしています。このプロセスでは、ステークホルダーとソリューションの要件をソリューションコンポーネントとリリースに割り当てます。
このプロセスを構成する要素の一つに、ソリューションの構成要素があります。
以下のすべてはソリューションの構成要素ですが、どれが当てはまりませんか？
A. ソリューションで使用されるソフトウェアアプリケーションおよびアプリケーションコンポーネント
B. 提案された解決策の評価
C. 実行および管理される業務プロセス
D. ビジネスポリシーとビジネスルール

Answer: B (メーッセージを残す)

最新問題: **25**
ゲイリーは所属組織のビジネスアナリストであり、大規模なソフトウェア開発プロジェクトの要件に関するプレゼンテーションを準備している。
ゲイリーがプレゼンテーションを行う前に、準備の一環として何をすべきでしょうか？
A. プレゼンテーションに適した形式を決定する。
B. 彼がプレゼンテーションを主催する権限を持っていることを確認してください。
C. 関係者が要件に承認を与えたことを確認します。
D. 会議の議事録を作成するために書記を雇う。
Answer: A (メーッセージを残す)
説明
大規模ソフトウェア開発プロジェクトの要件に関するプレゼンテーションを行う前に、ゲイリーはプレゼンテーションの適切な形式を決定する必要があります。つまり、彼は以下の要素を考慮する必要があります。
聴衆 :プレゼンテーションに参加する関係者は誰ですか？彼らの役割、関心、期待は何ですか？彼らはプロジェクトと要件についてどの程度理解していますか？要件を理解するために、どの程度の詳細情報が必要ですか？
目的 :プレゼンテーションの目標は何ですか？関係者に情報を提供すること、説得すること、あるいはフィードバックを求めることでしょうか？ゲイリーが伝えたい重要なメッセージと要点は何ですか？
時間 :ゲイリーは要件を説明するためにどれくらいの時間があるでしょうか？要件の中で最も重要かつ関連性の高い点を網羅するために、彼はどのように時間を効果的に配分すればよいでしょうか？
必要なツール :ゲイリーはプレゼンテーションを作成 発表するためにどのようなツールやリソースを利用できますか？プロジェクター、ノートパソコン、マイク、ホワイトボードなどは利用できますか？プレゼンテーションのスライドや資料を作成するために、どのようなソフトウェアやアプリケーションが必要ですか？
プレゼンテーションのスタイル :ゲイリーは、どのようにすれば魅力的で分かりやすく、プロフェッショナルなプレゼンテーションにできるでしょうか？要件を説明するために、どのような視覚補助資料、図表、グラフ、例を活用できるでしょうか？色、フォント、画像、アニメーションをどのように活用すれば、プレゼンテーションをより魅力的にできるでしょうか？論理的な流れと力強い導入部と結論を持つように、プレゼンテーションをどのように構成すればよいでしょうか？
プレゼンテーションに適した形式を決定することで、ゲイリーは関係者に対して要件を効果的かつ効率的に伝え、彼らのニーズや懸念事項に対応できることを確実にすることができる。
参考文献：
ソフトウェアプロジェクトのための魅力的なプレゼンテーションの作成方法（1〜3段落）ソフトウェア開発プロジェクト概要の書き方（1〜7ステップ）ソフトウェア開発要件の完全ガイド（1〜2段落）

最新問題: **26**
あなたは、組織が導入するソリューションのコストと、それが組織にもたらすメリットとの関連性を判断するためのビジネスケースを作成しています。このプロセスを完了するには、4つの情報が必要です。
次のうち、ビジネスケースの作成に役立つ入力項目ではないものはどれですか？
A. 実現可能性調査
B. 利害関係者の懸念
C. 前提条件と制約
D. ビジネスニーズ
Answer: (解答を表示する)
説明

ビジネスケースとは、プロジェクトを開始する理由を明確に示し、必要なリソースを正当化する文書です。プロジェクトに必要なリソース（資金または労力）を正当化し、プロジェクトの目標をビジネスニーズに合わせるために作成されます。また、提案されたソリューションのコスト、メリット、リスクも含まれ、代替案と比較されます1。ビジネスケースは、意思決定者がプロジェクトの価値と実現可能性を評価するのに役立つため、プロジェクトの開始と承認プロセスにおいて重要なインプットとなります2。
ビジネスケースを作成するには、実現可能性調査、前提条件と制約、ビジネスニーズ、ソリューションオプションの 4 つの主要な入力が必要です 3。実現可能性調査とは、プロジェクトの技術的、経済的、社会的、環境的側面を評価し、実行可能で追求する価値があるかどうかを判断する分析です 4。
前提条件と制約は、プロジェクトの範囲、コスト、スケジュール、品質に影響を与える要因であり、ビジネスケースで特定して文書化する必要があります。前提条件は真実または確実であると信じられている事柄であり、制約はプロジェクトを制限または制約する事柄です。ビジネスニーズは、プロジェクトが対処しようとする問題または機会であり、組織の戦略目標とビジョンに合致しています。ソリューションオプションは、ビジネスニーズを解決するさまざまな方法と、それぞれのコスト、メリット、リスクです。
利害関係者の懸念事項は、ビジネスケースを作成するためのインプットではなく、利害関係者分析のアウトプットである。
ステークホルダー分析とは、プロジェクトに関心や影響力を持つ個人またはグループを特定し、優先順位を付け、彼らのニーズ、期待、視点を理解するプロセスです。ステークホルダーの懸念事項とは、ステークホルダーがプロジェクトに関連して直面または予測する問題や課題であり、対処または解決する必要があるものです。ステークホルダーの懸念事項は、要件の定義、コミュニケーションの管理、ステークホルダーの満足度の確保において重要ですが、ビジネスケースの作成には直接使用されません。参考文献：
ビジネスケースの書き方（テンプレート付き）- プロジェクトマネージャー
ビジネスケースの書き方 | Smartsheet
ビジネスケースの例を分かりやすく解説 - チェイス・コンサルティング 実現可能性調査：定義、方法、および例 プロジェクトの前提条件と制約：例と相違点
【ビジネスニーズ - IIBA】
[ソリューションオプション - IIBA]
[ステークホルダー分析：概要、ツールとテクニック - KnowledgeHut]
【利害関係者の懸念事項 - IIBA】

最新問題: **27**
ポールは所属組織のビジネスアナリストです。彼は、自身とチームが特定したソリューションが、導入を正当化するのに十分なビジネス価値を持っているかどうかを判断するために、単一のソリューションを検証しています。このシナリオにおいて、ポールはどのようなビジネス分析プロセスを実行しているのでしょうか？
A. 要件を割り当てる
B. 提案された解決策を評価する
C. 移行要件を定義する
D. 組織の準備状況を評価する
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **28**
以下の手法のうち、ビジネス要件と現在の能力との間の差異を特定し、文書化することを含むものはどれですか？
A. リスク分析
B. スケジュール分析
C. GAP分析
D. 費用便益分析
Answer: C (メーッセージを残す**)**

ギャップ分析は、ビジネス要件と現在の能力との間の差異を特定し、文書化する手法です。ギャップ分析は、システムまたはプロセスの現状と望ましい状態との間のギャップまたは不一致を特定するのに役立ちます。また、ギャップ分析は、要件の優先順位付け、スコープの定義、およびギャップを埋めるために必要なアクションの計画にも役立ちます。ギャップ分析は、プロジェクト目標に影響を与える可能性のある不確実性や脅威を特定、評価、管理する手法であるリスク分析とは異なります。また、ギャップ分析は、プロジェクト活動を完了するために必要な時間とリソースを見積もり、監視、管理する手法であるスケジュール分析とも異なります。さらに、ギャップ分析は、代替ソリューションまたは行動方針のコストとメリットを比較する手法であるコストベネフィット分析とも異なります。参考文献:
* CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、第 6 章: エンタープライズ分析、215-216 ページ。
* ビジネス能力分析：能力を分析する方法、第3段落
* ProjectManagement.com - 差異分析、第1段落
* 次のどの手法が、...の特定と文書化を伴うか？（第段落）

最新問題: **29**
貴社は、他社向けソフトウェア開発を主要事業としています。
経営陣は、貴社が手掛けるプロジェクトの多くが類似しているため、要件収集プロセスを効率化したいと考えています。ビジネスアナリストとして、貴社の要件収集プロセスを効率化するために、どのようなアプローチを取ることができますか？
A. スコープソリューションモデルを実装する
B. 要件収集フォームを実装する
C. プロジェクトテンプレートの実装
D. 要件再利用リポジトリを実装する
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題: **30**
プロジェクト実行計画を満たし、ベースラインとして使用するための経営陣の承認を得るために、スケジュールモデルから導き出されるものはどれですか？
A. 更新中
B. 影響
C. 基本スケジュール
D. ダンプ
Answer: (解答を表示する**)**
ベースラインスケジュールは、プロジェクト実行計画を満たし、ベースラインとして使用するための経営陣の承認を得るために、スケジュールモデルから導き出されます。スケジュールモデルは、プロジェクトの活動、期間、依存関係、およびリソースを表し、プロジェクトが時間の経過とともにどのように実行されるかを示します。ベースラインスケジュールは、スケジュールモデルの特定のバージョンであり、プロジェクトの進捗状況とパフォーマンスを測定および管理するための参照点として承認され、固定されます。ベースラインスケジュールは、合意されたプロジェクトのスコープ、コスト、およびスケジュールを反映し、比較と変更管理の基礎となります。参照 :CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、第6章、ページ
234; CBAP サンプル問題、問題 252。

最新問題: **31**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、ロベルタにビジネス分析の仕組みを指導しています。
ロベルタは、ビジネス分析業務の計画およびモニタリング段階において、ビジネス分析手法とは何かについて混乱しています。手法とは何でしょうか？
A. 方法論とは、形式化され、再現可能なビジネス分析のアプローチのことです。
B. 方法論とは、独自の製品やサービスを生み出すための短期的な取り組みのことです。
C. 方法論とは、ビジネスアナリストが有効だと考えているアプローチですが、ビジネス分析の領域ではまだ有効であることが証明されていません。

D. 方法論とは、ビジネスアナリストが要件の引き出しをどのように完了するかを記述した正式な計画です。
Answer: A (メーッセージを残す**)**
セクション :A巻
説明／参考資料：

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499**30%OFF問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **32**
次の図表のうち、欠陥の種類を示す品質管理ツールとして適切なものはどれですか？
A. パレート図
B. RACIチャート
C. ガントチャート
D. RAMチャート
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **33**
次のタスクのうち、他のアクティビティに依存せず、かつ他のアクティビティもこのタスクの完了に依存しないタスクはどれですか？
A. 依存タスク
B. 独立したタスク
C. 先行タスク
D. 分析タスク
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題: **34**
大手保険会社が、新しい保険金請求処理システムを購入するか、既存の2つのシステムのうち1つをアップグレードすることを希望している。保険金請求部門には、毎年350万ドルの予算が割り当てられている。
来年には、現在どちらの請求システムもサポートしていないいくつかの機能を必要とする規制料金が課されるため、時間は非常に重要です。この取り組みには 8 人の利害関係者が関わっています。そのうち 1 人は請求システムが管理されている地域に所在し、残りの 5 人は全国に所在しています。ビジネスアナリスト (BA) は、すべての利害関係者に望ましい機能について合意を得るのに苦労しましたが、最終的に新しい請求システムの 10 の主要機能について合意を得ることができました。BA は、10 の主要機能すべてを含む、現状と将来の状態のプロセスモデルを構築することができました。
システム A は、会社の請求の 75% を処理します。このシステムは 5 年使用されており、使いやすいため請求処理担当者に好評です。ただし、毎日 2 時間オフラインにする必要があります。コードは非常にモジュール化されているため、変更の柔軟性があります。システム A を 10 の機能すべてに対応させるには 500 万ドルかかります。システム A が会社のすべての請求を処理すると、容量がいっぱいになります。システム B は、会社の請求の 25% を処理します。これは古いメインフレーム システムですが、オフラインになることはほとんどありません。システム A が処理する請求の 2 倍の数を簡単に処理できます。

しかし、旧式のコードが多く含まれており、アップグレードには600万ドルかかる。どちらのシステムも、求められる主要機能の一部を備えているが、10個すべてを備えているシステムはない。新しいシステムを購入する場合の費用は700万ドルとなる。
以下は、各機能の推定コストを優先順位順に示したものです。

Feature	Sys A Upgrade Cost	Sys B Upgrade Cost	Cost New	Feature	Sys A Upgrade Cost	Sys B Upgrade Cost	Cost New

もしこの取り組みの予算が確定している場合、プロジェクトが予算内に収まるようにするための現実的な解決策は何でしょうか？
A. 最初の8つの機能のみを搭載した新システムを購入してください。
B. システムBを最初のB機能でアップグレード
C. システムAを最初の8つの機能でアップグレードします
D. 最初の5つの機能のみを搭載した新システムを購入してください
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **35**
人気飲料の大手メーカーが、特定の地域を担当する現地販売代理店を任命した。この飲料の需要は季節変動が顕著である。販売代理店は全体的には良好な業績を上げているものの、需要ピーク時には多くの顧客からの注文に対応しきれないことが度々発生している。現在の配送能力は1日あたり60トンが限界だが、需要ピーク時には1日あたり最大100トンの配送能力が必要となる。
販売代理店は、事業を継続するために年間を通しての市場需要を完全に満たすようプレッシャーを受けています。販売代理店の経営陣は、トラックやドライバーを増やすことは経済的に実現不可能であるため、より費用対効果の高い選択肢を特定して検討したいと考えています。ビジネスアナリスト（BA）は、状況を理解し、可能な解決策についての洞察を得るために、数日間倉庫の活動を観察および測定しました。配送ワークフローは、(1)注文品をピッキングしてトレイに組み立てる、(2)トレイを積載場に運ぶ、(3)注文品をトラックに積み込む、(4)注文品を顧客に配送する、という4つのステップのプロセスです。次の表に示すように、全体的なパフォーマンスは、5つの主要なリソースに依存します。
（１）注文品をピッキングしてトラックに積み込む作業員、（２）注文品をチェックする集計係、（３）運転手（４）トラック、（５）つの積み込みベイ（LB）。

	Resource type	Worker	Tallyer	Driver	Truck	LB
Resources	Quantity, units	30	2	18	12	8
	Shift length, hours	8	8	8	14	12
	Total available resources, unit-hours	240	16	144	168	96
Operations	Picking and packing, worker-minutes/ton	30				
	Brining to LB, worker-minutes/ton	7				
	Loading, worker-minutes/ton	25	13	13	13	14
	Delivery trip, worker-minutes/ton	87		87	87	
	Handling trays, worker-minutes/ton	6				
	Handling inventory, worker-minutes/ton	6				
	Total, worker-minutes/ton	161	13	100	100	14
Capacity	Throughput, tons/unit-hour	0.4	4.6	0.6	0.6	4.3
	Total capacity, tons/day	89	74	86	101	411

lonpdf.com
IIBA®

このシナリオにおける会社の主要な事業目標は何ですか？
A. 顧客を満足させる
B. パフォーマンスを安定させる
C. ライバルを倒す
D. 利益を増やす
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **36**
プロジェクトの進捗状況を測定するために使用される、プロジェクトにおける主要な成果物または重要なイベントを説明するために使用される用語は次のうちどれですか？
A. プロジェクトライフサイクル
B. フェーズ
C. 達成
D. マイルストーン
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **37**
厳格なリスク管理計画と内部監査規則を持つ保守的な企業で、基幹業務アプリケーションに繰り返し問題が発生しています。そのため、このアプリケーションへのアクセスは制限および管理され、保守はオンサイトで行われなければなりません。しかし、同社はアプリケーションに緊急サービスチームが必要だと考えています。このソリューションの定期保守は外部ベンダーによって提供されており、ベンダーは品質および生産データへの24時間リモートアクセスを要求しています。
A. 拒否 - ベンダーが要求したため
B. 承認しました。即時のリモートアクセスで問題はすべて解決できます。
C. 会社には緊急の解決すべき問題があるため、承認しました。
D. 会社のリスク回避姿勢が原因で、評価が下がった。
E. このような状況において、ベンダーの要求に対する会社の対応はどうなりますか？
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **38**
プロジェクトスコープの作成、実行、監視、管理、そして検証の方法を定義しているのは、次のうちどれですか？
A. スコープ変更計画
B. スコープ管理計画
C. 人員管理計画
D. スケジュール管理計画
Answer: B (メーッセージを残す**)**
スコープ管理計画は、プロジェクト スコープの作成、実行、監視、制御、検証の方法を定義します。スコープ管理計画は、プロジェクト ライフサイクル全体を通してプロジェクト スコープを定義、管理、制御するためのプロセスと手順を記述した文書です。スコープ管理計画では、スコープ管理に関わるステークホルダーの役割と責任、スコープ変更管理システム、スコープ検証および妥当性確認方法、スコープ ベースラインも定義します。スコープ管理計画は、スケジュール管理計画、コスト管理計画、品質管理計画などの他の補助計画も含むプロジェクト管理計画の構成要素です。参照: [IIBA BABOK ガイド v3]、セクション 5.1.2、162 ページ。[CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド]、第 6 章、233 ページ。Free CBAP CBAP Exam Questions - IIBA CBAP Exam - Study4Exam、質問 255。

最新問題: **39**
以下の利害関係者のうち、要件の優先順位付けに参加しないのはどれですか？
A. 当該分野の専門家
B. 導入に関する専門家

C. プロジェクトマネージャー
D. プロジェクトチーム
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 40**
要件定義の一環として最も一般的なインタビューの種類は何ですか？
A. 多対一
B. 多対多
C. 1対1
D. 一対多
Answer: (解答を表示する**)**
セクション :ボリュームB
説明／参考資料：

最新問題**: 41**
住宅ローン事業を営むある金融機関は、成長を阻害する活動を排除し、最終的に住宅ローン事業の成功率を向上させるため、業務プロセス改善イニシアチブに着手しました。改善点の特定基準として、同金融機関は成功率が75%未満の業務プロセスの改善に注力しています。そこで、融資実行、支払い、および決済の各プロセスにおける業務取引を精査し、改善の機会を特定して解決策を提案するために、ビジネスアナリスト BA）を任命しました。
BAは、過去3か月間にこれらの業務プロセスに関して以下の情報を収集しました。
* 現在の取引件数において、すべての業務プロセスは最大処理能力に達しています。
* 各業務プロセスには一定数の拒否が発生し、拒否の理由には書類、検証、担保、資金調達などが含まれます。資金調達の拒否は、銀行の顧客が住宅ローン処理手数料または住宅ローン決済金の支払いを怠った場合に発生します。
BAはまた、文書の却下をなくすための解決策として、文書チェックリストの使用を推奨している。

Process Name	No of Transactions	Number of Rejects by Reason					Total Successes	Success Rate
		Documental on Rejects	Verification Rejects	Collateral Rejects	Funding Rejects	Total Rejects		
Mortgage Origination Process	450	55	38	27	15	135	315	70%
Mortgage Payment Process	400	25	0	0	25	50	350	87.50%
Mortgage Closure Process	30	3	0	0	3	6	24	80%

金融機関が毎月常にフル稼働しており、BAの提言を実施した後も成功率が変わらないと仮定した場合、現在の処理能力が50%向上したとすると、住宅ローン決済プロセスの月平均成功件数はどれくらいになるでしょうか？
A. 15
B. 12
C. 14
D. 11
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 42**
以下のプロセスのうち、セキュリティプログラムの成熟度レベルを測定するものはどれですか？

A. リスク分析
B. リスク軽減
C. リスク評価
D. ギャップ分析
Answer: D (メーッセージを残す)
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 43**
あなたは組織のビジネスアナリストとして、ステークホルダーと協力して要件の優先順位付けを行っています。ステークホルダーは、実装中に要件の一部が失敗した場合の財務的影響を懸念しています。あなたは、ソリューションと要件に関するステークホルダーのコメントに基づいて、ステークホルダーのリスク許容度をランク付けしたいと考えています。ステークホルダーに関連するリスク許容度の3つのカテゴリのうち、どれが当てはまらないでしょうか？
A. 緩和
B. 中立性
C. リスク志向
D. リスク回避
Answer: A (メーッセージを残す)

最新問題**: 44**
あるソフトウェア開発会社が、顧客向けに新製品を開発している。このようなプロジェクトが開始されるのは数年ぶりであり、同社は製品の所有と開発を担当する新たなチームを編成した。プロジェクトチームの評価は、今後12ヶ月かけて開発される製品の普及率によって行われる。
チームのビジネスアナリスト BA)は、プロダクトオーナーと協力して現状を分析し、達成すべき目標を特定するために経営陣と協議を重ねてきました。企業が現在顧客基盤にどのように価値を提供しているかを理解するために、事業全体を俯瞰的に分析しました。
ビジネスアナリスト BA)が初期分析を完了した後、その情報は経営陣とレビューされます。プロジェクトのこの段階で、BAはどのようなプレゼンテーションを行うのでしょうか？
A. プロジェクト成果物
B. 期待される効果
C. プロジェクトのタイムライン
D. 人材配置
Answer: (解答を表示する)

最新問題**: 45**
ドナは所属組織のブレインストーミングセッションを主導しています。彼女は参加者に対し、特定された問題に対する解決策を少なくとも10個出すよう求めました。このセッションで解決策を10個出すことを目標とすることの問題点は何でしょうか？
A. 目標は、10個のアイデアではなく、問題に対する最善の解決策を見つけることであるべきです。
B. 目標は、10個のアイデアだけでなく、できるだけ多くの解決策を思いつくことであるべきです。
C. 目標は、設定された期間内に10個のアイデアを生み出すことである。
D. 目標は、全員の意見を解決策に取り入れることであるべきです。
Answer: B (メーッセージを残す)

最新問題: **46**
ビジネスアナリスト BA)は、顧客との契約に基づき、今後のソリューションを計画しているが、主要な専門家の1人がビジネス分析フェーズの前半に不在であることが判明した。プロジェクトには厳しいスケジュールと契約で定められた厳守期限があり、主要な専門家の代わりとなる人材はいない。
BAはどのように進めるべきか？
A. ソリューションの範囲から主題専門家の要素を削除し、新しい範囲について承認を得る。
B. スケジュールを短縮し、主題専門家の都合に合わせ、要求事項の形式を簡素化する。
C. 契約条件をリスクとして文書化し、変更／再作業に備えて契約費用を調整する。
D. 欠落しているステークホルダーをリスクとして特定し、分析フェーズにおける適応的なアプローチを推奨する
Answer: B (メーッセージを残す**)**
説明

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **47**
プロジェクトの中でリスクの影響を最も受けやすい領域を分析するプロセスは、次のうちどれですか？
A. リスク特定
B. リスク緊急度評価
C. リスク分類
D. リスク分析
Answer: D (メーッセージを残す**)**
リスク分析とは、プロジェクトの中でリスクの影響を最も受けやすい領域を分析するプロセスです。これには、特定された各リスクの発生確率と影響を推定すること、および利用可能なデータの質と信頼性を評価することが含まれます。リスク分析は、リスクの深刻度とプロジェクトの目標および成果物への潜在的な影響に基づいて、リスクの優先順位付けに役立ちます。また、リスク分析は、リスクの根本原因とトリガー、およびリスク間の相互関係と依存関係を特定するのにも役立ちます。リスク分析は、リスク管理の第2ステップであり、リスクの特定、リスクへの対応、リスクの監視と管理も含まれます。参考文献 :[IIBA BABOK Guide v3]、セクション11.2.2、387ページ。CBAP / CCBA Certified Business Analysis Study Guide、第5章、231ページ。CBAP Sample Questions、質問234。

最新問題: **48**
プロジェクトの開始時に発生するプロセスグループは次のうちどれですか？
A. 計画
B. 終了
C. 制御と監視
D. 開始
E. 実行中
Answer: D (メーッセージを残す**)**

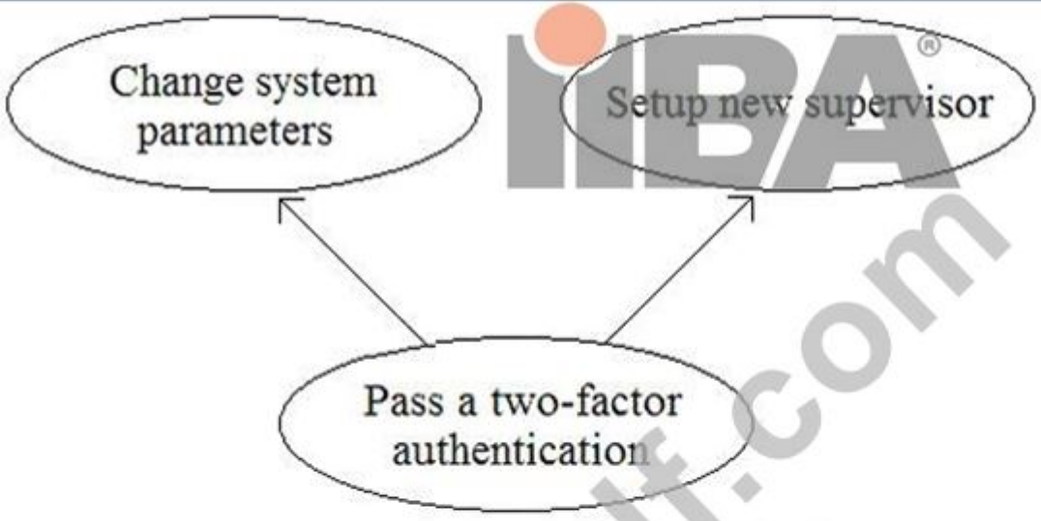
最新問題: **49**

事業継続計画を作成するための最初のステップは、次のうちどれですか？
A. 範囲と計画の開始
B. 事業影響評価
C. 事業継続計画の策定
D. 計画の承認と実施
Answer: A (メッセージを残す**)**

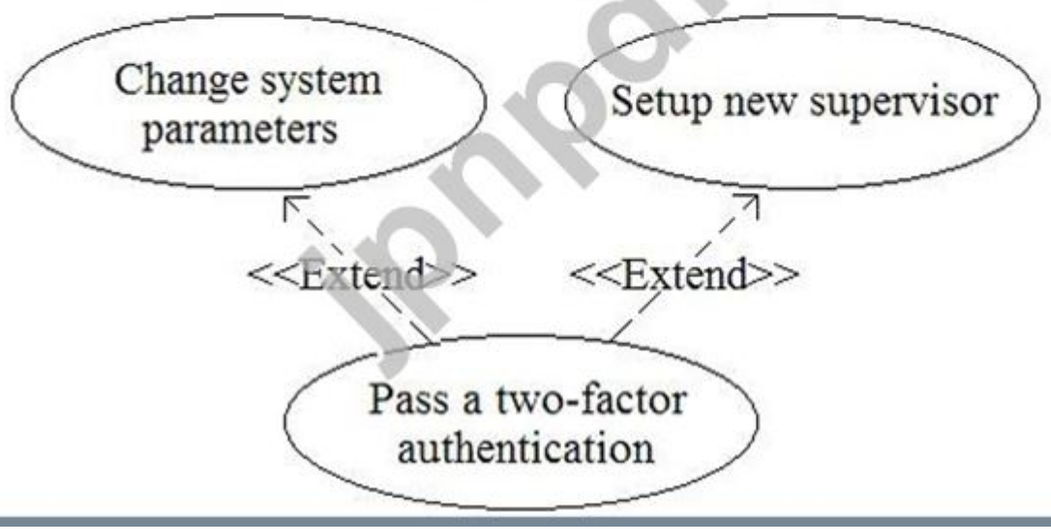
最新問題**: 50**
どのような要件抽出手法が、ソリューション、組織、または原因に関する入手可能な情報、文書、記録、および履歴を調査し、現在のビジネス分析業務に関連する情報を特定するのでしょうか？
A. ベンチマーキング
B. データフロー図
C. 文書分析
D. 要求事項の引き出し
Answer: C (メッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 51**
ビジネスアナリスト（BA）は、決済システム（PS）の実装に取り組んでいます。新しいシステムと連携する必要のある一連のシステムが特定されました。ビジネスアナリストは、役割を持つユーザーを定義しました。
PSの「スーパーバイザー」は、「システムパラメータの変更」および「新しいスーパーバイザーの設定」機能を実行する前に、二要素認証を通過する必要があります。標準機能である「メール通知の送信」または「SMS通知の送信」を使用するには、ユーザーは「スーパーバイザー」の役割を持っている必要があります。
ビジネスアナリストは、以下のユースケースを定義しました。
* 「システムパラメータの変更」
「新しいスーパーバイザーを設定する」
* 「メール通知を送信」
* 「SMS通知を送信」
* 「通知を送信」
* 「二段階認証を通過する」
ビジネスアナリストはユースケース図を作成したいと考えています。
「システムパラメータの変更」、「新しいスーパーバイザーの設定」、「二要素認証の通過」の間には、どのような標準的な関係を定義すべきでしょうか？

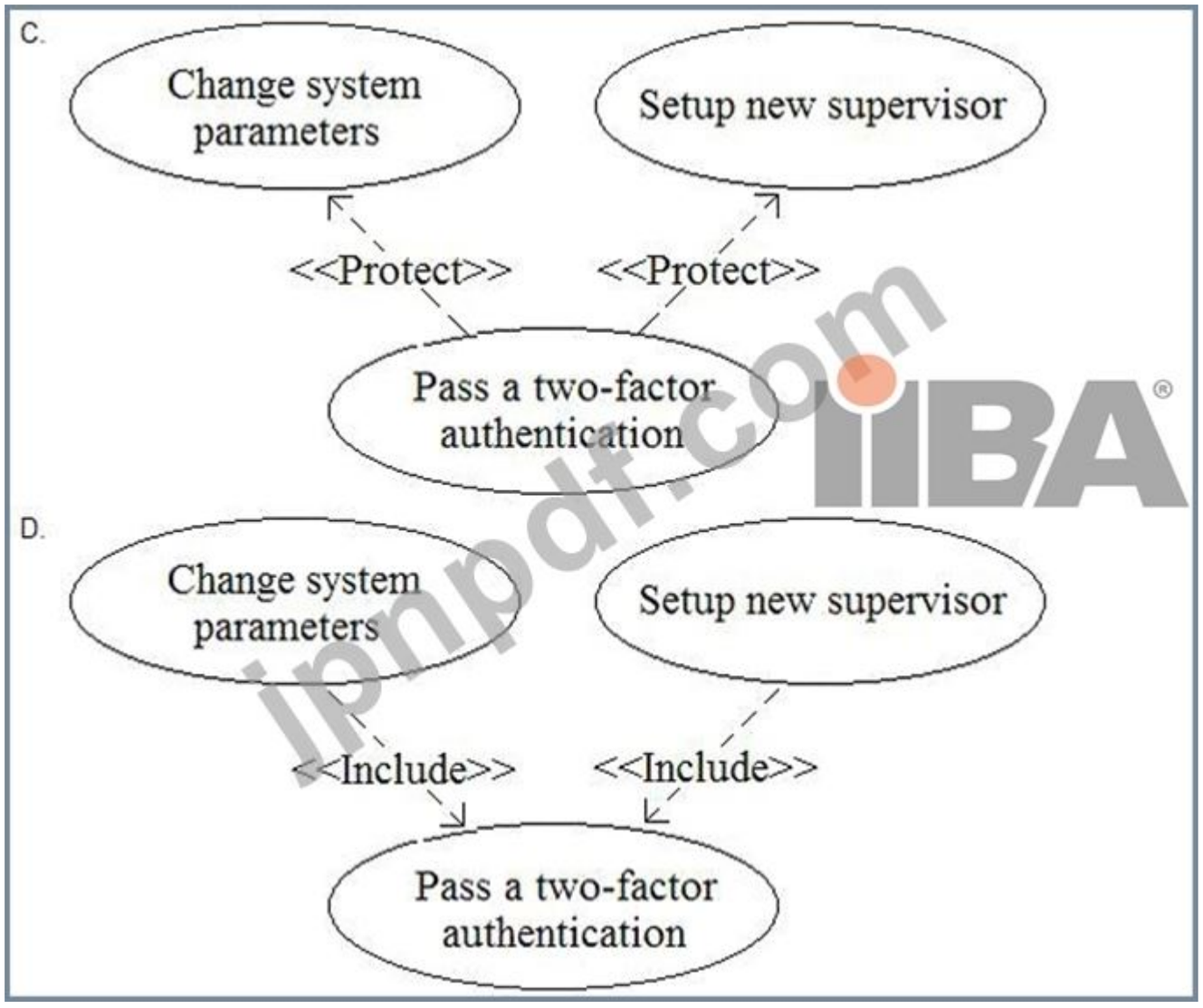
A.



B.



IIBA®
jpnpdf.com



A. オプションA
B. オプションB
C. オプションC
D. 選択肢D
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明
オプションDは、3つのユースケース間のinclude関係の正しい使用法を示しています。これは、
「二要素認証を通過する」ユースケースは、「システムパラメータの変更」と「新しいスーパーバイザーの設定」ユースケースの両方に必須の部分であり、どちらかが実行されると必ず発生します。矢印は、UML表記法に従って、基本ユースケースから包含ユースケースを指しています。オプションCは、非標準のUML表記法の拡張である保護関係を使用しているため、誤りです。これは、
「二要素認証を通過する」ユースケースは、他の2つのユースケースのセキュリティ要件ですが、その実行方法や実行時期は指定されていません。オプションAとBは、拡張関係を使用しているため誤りです。つまり、「二要素認証を通過する」ユースケースは、他の2つのユースケースのオプションの拡張であり、特定の条件下でのみ発生します。これは、二要素認証が両方の機能で必須であるという要件を反映していません。参照:
[ビジネス分析知識体系ガイド（BABOKガイド）、バージョン3]、第10章:
テクニック、424-425ページ。
[UML 2.5仕様書]、第18章 :ユースケース、637-638ページ。

Ipnpdf.com
IIBA®

最新問題: **52**
ホリーの組織は、計画主導型のアプローチでビジネス分析を行っている。
ホリーの組織におけるコミュニケーションに関して、どのような種類のコミュニケーションが必要とされる可能性が高いでしょうか？
A. 対面
B. 指揮系統
C. 正式
D. アドホック
Answer: C (メーッセージを残す**)**
計画主導型のビジネス分析アプローチは、各フェーズを完了してから次のフェーズに進むという、順序立てられた直線的なプロセスに従います。このアプローチでは、事前の綿密な計画が必要となり、後々の不確実性を軽減します。そのため、計画主導型のアプローチにおけるコミュニケーションは、形式的で構造化され、文書化される傾向があります。形式的なコミュニケーションは、情報が明確かつ一貫性があり、正確に伝達され、関係者がそれぞれの役割と責任を認識することを保証します。また、形式的なコミュニケーションは、プロジェクトライフサイクル中に発生する可能性のある変更、リスク、および問題の管理にも役立ちます。形式的なコミュニケーションには、報告書、プレゼンテーション、会議、電子メール、メモなどが含まれます。参考文献：
* ビジネス分析コミュニケーションプランの作成方法
* 適切なビジネス分析手法の選び方
* ビジネス分析アプローチの計画 - iiba.org
* 2023年のビジネス分析アプローチの定義 | 無料テンプレート

最新問題: **53**
プロジェクトの成功や目標達成を危うくする可能性のある要因を特定し、評価するプロセスは、次のうちどれですか？
A. リスク分析
B. リスクコミュニケーション
C. リスク保持
D. リスク特定
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題: **54**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。ソリューションの各構成要素に必要なコストと労力を特定しました。経営陣は、提供オプション間の最も効果的なトレードオフについても評価するよう求めています。あなたは利用可能なリソースとソリューションの制約を考慮し、ソリューションの価値を高めるために追加投資が正当化されるかどうかを判断します。ソリューションの評価において、他にどのような考慮事項を含めることができますか？
A. 企業環境要因
B. 要件間の依存関係
C. 導入チームの経験
D. 歴史情報
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **55**
ビジネスニーズを定義し、主要なステークホルダーを特定し、ソリューションが主要なステークホルダーにもたらすプラスの影響を説明する文書はどれですか？
A. プロジェクト憲章

B. プロジェクト範囲記述書
C. ソリューションの範囲
D. ビジョンステートメント
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明
ビジョン ステートメントは、ビジネス ニーズを定義し、主要なステークホルダーを特定し、ソリューションが主要なステークホルダーにもたらすプラスの影響を説明する文書です。ビジョン ステートメントは、プロジェクトまたはイニシアチブの目的、範囲、および目標の高レベルの概要です。ステークホルダーの期待を一致させ、価値提案を伝え、プロジェクト ライフサイクル全体を通して意思決定を導くのに役立ちます。ビジョン ステートメントは、ビジネス ニーズの定義、能力ギャップの評価、ソリューション アプローチの決定、ソリューション スコープの定義、およびビジネス ケースの定義を含むエンタープライズ分析プロセスの重要な入力の 1 つです 1234。参照: 1: BABOK ガイド v3、セクション 3.4.1 ビジネス ニーズの定義、69 ページ 2: CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 4 章、106 ページ 3: ビジネス分析テクニック :ビジョンの策定、23-24ページ 4 :ビジネスのビジョンステートメントの書き方5

最新問題**: 56**
リスク分析に使用される情報が、蓋然性、信頼性、または正確性を判断することに関係するのは、次のうちどれですか？
A. リスク発生確率と影響評価
B. リスク緊急度評価
C. リスク分類
D. リスクデータ品質評価
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 57**
プロジェクト完了後、継続的なステークホルダーとの連携を管理するために、ビジネスアナリスト（BA）が任命されました。BAはステークホルダーの満足度を把握し、その情報に基づいてステークホルダーが協力関係を改善するための機会を提供したいと考えています。
ビジネスアナリストはどの手法を用いるべきか？
A. ブレインストーミング
B. 学んだ教訓
C. リスク分析と管理
D. 協力型ゲーム
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 58**
マーサは、サラがビジネス分析の要件定義プロセスの一環として、いくつかの複雑な手順を完了する様子を観察しています。この場合、マーサはサラと一緒に作業することで、サラが完了しなければならないすべての手順を理解できるように、サラの作業を支援しています。
マーサはどのような要件抽出手法を用いているのか？
A. クロストレーニング要件の抽出
B. 段階的詳細化
C. 積極的な観察
D. シャドウイング
Answer: C (メーッセージを残す**)**

最新問題: **59**
要件定義の過程では、ビジネスアナリスト（BA）は、ビジネスドメインの境界を定義し、項目を分類して階層構造を作成し、特定の対象者に対してデータソースとその関係性を示す必要があります。
ビジネスアナリストは、以下のどのモデリング形式を使用すべきでしょうか？
A. 図表
B. グラフィック
C. 行列
D. プロトタイプ
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明
図は、ビジネスドメインの境界を定義したり、項目を分類して階層構造を作成したり、特定の対象者向けにデータソースとその関係性を示したりするために使用できる、情報の視覚的な表現です。図には、コンテキスト図、クラス図、データフロー図、エンティティ関係図、ユースケース図、スイムレーン図など、さまざまな種類のモデルが含まれます。図は、ビジネスアナリストが複雑な情報を明確かつ簡潔に伝え、ステークホルダーと要件を引き出し、分析し、検証するのに役立ちます。参考文献：CBAPハンドブック、CBAP学習ガイド、BABOKガイド

最新問題: **60**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、提案されたソリューションのビジネスケースを作成しています。ビジネスケースにはマネジメントホライズンを含める必要があります。マネジメントホライズンとは何ですか？
A. それは、解決策が完了する時点です。
B. それは、ソリューションがコストを相殺し、利益を上げ始める時点のことです。
C. ソリューションが利益を生み出すまでのプロジェクトの各フェーズの期間です。
D. それは組織にとって有益となる期待される成果物です。
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題: **61**
あなたはNGQ社のビジネスアナリストです。経営陣は、現在の組織構造、人材、プロセス、技術では、特定されたビジネスニーズを満たすことができないのではないかと懸念しています。
彼らは、特定されたビジネスニーズを満たすための組織の能力に関する分析をあなたに依頼しました。
貴社ではどのようなビジネス分析プロセスを実施していますか？
A. 解決策のアプローチを決定する
B. 能力ギャップの評価
C. 要求事項の引き出し
D. 要件の確認
Answer: B (メーッセージを残す**)**
能力ギャップの評価は、組織の現状と将来の状態を比較し、解決策によって対処する必要のあるギャップや相違点を特定するビジネス分析プロセスです。このプロセスは、問題の根本原因、改善の必要性と機会、そして解決策の実現可能性と範囲を理解するのに役立ちます。この質問では、NGQ社は特定されたビジネスニーズを満たす能力を分析したいと考えており、これは現在のパフォーマンスと望ましいパフォーマンスの間にギャップがあることを意味します。したがって、能力ギャップの評価は、組織にとって適切なプロセスです。参考文献：
* CBAPハンドブック、14ページ、セクション4.1.2.2
* BABOKガイド、30ページ、セクション3.2.1

* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、94ページ、セクション3.2.1
* ビジネス分析プロセスフロー :ステップバイステップチュートリアル、ステップ3。プロジェクトに関連するすべてのドキュメントを分析する

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **62**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、組織が使用する顧客フルフィルメントシステムを効率化するためのプロセスに関する要件定義作業を開始しようとしています。要件定義作業を開始する前に、顧客フルフィルメントシステム内の人員、プロセス、およびテクノロジーがどのように機能しているかを理解する必要があります。このシナリオにおいて、あなたはどのような分析的思考を行っているでしょうか？
A. 問題解決
B. 創造的思考
C. ブレインストーミング
D. システム思考
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **63**
最近のソリューション変更の決定の原動力は企業文化にあると判断したビジネスアナリスト（BA）は、全社的な文化評価を実施することにしました。BAは、この結果からどのような情報を得ることができるでしょうか？
A. 企業文化の変化が、より効果的な行動を促すだろう
B. 内部依存関係がソリューション全体のパフォーマンスを制限する
C. 変更の結果として組織に影響が生じるかどうか。
D. 利害関係者がその解決策を有益なものと見なしているかどうか
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **64**
要件管理の一環として、ビジネスアナリスト（BA）はすべての要件をレビューし、一部の要件の変更による様々な影響の評価を完了しました。BAは、変更の影響をすべての関係者に共有し、変更内容の解決について合意を得ることを計画しています。
要件変更の影響について、ビジネスアナリストが解決策を見出すのに役立つ手法はどれでしょうか？
A. 調査
B. フォーカスグループ
C. インタビュー
D. ワークショップ
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題: **65**
事業計画の分析プロセスにおいて、実施すべき事業分析業務に影響を与える要素はどれですか？
A. ビジネスアナリストの経験
B. プロジェクトマネージャーの経験
C. ビジネス分析業務の完了予定日
D. プロジェクトまたはイニシアチブの種類
Answer: D (メーッセージを残す**)**
セクション :A巻
説明／参考資料：

最新問題: **66**
次のうち、カレンダー上で活動の期間を表すものはどれですか？
A. 散布図
B. ガントチャート
C. 円グラフ
D. パレート図
Answer: B (メーッセージを残す**)**
ガントチャートは、カレンダー上でアクティビティの期間を表すグラフィカルツールです。プロジェクト内の各アクティビティの開始日と終了日、依存関係、進捗状況を示します。ガントチャートは、プロジェクトマネージャーがプロジェクトアクティビティを計画、スケジュール、監視、管理するのに役立ちます。また、プロジェクトを完了するために必要な最小時間を決定する最長のアクティビティシーケンスであるクリティカルパスを特定するのにも役立ちます。参考文献：
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、第2版、47ページ
* ガントチャートとは？｜定義と例｜APM
* アクティビティ期間の見積もり: 定義、重要性、および手法 - Indeed の 「アクティビティ期間の見積もりとは何ですか?」の項目を参照してください。

最新問題: **67**
あなたは新規プロジェクトのビジネスアナリストです。このプロジェクトの一環として、プロジェクトチームは社内キャンパス全体に新しいワークステーションを手動で設置する必要があります。調査の結果、プロジェクトチームは1時間あたり25台のワークステーションを設置できることがわかりました。ワークステーションの設置には一定の時間が必要となるため、導入作業に人員を追加することを検討しています。また、プロジェクトチームが1時間あたりに設置できるワークステーションの数に基づいて、プロジェクト要件の優先順位を調整することも検討しています。
このシナリオにおいて、1時間あたり25台のワークステーションとは何を意味するのでしょうか？
A. パラメトリック推定
B. 計画
C. タイムボクシング
D. プロジェクト報告
Answer: C (メーッセージを残す**)**

最新問題: **68**
以下のすべては、要件を規定またはモデル化するために使用できる手法ですが、どれが当てはまりませんか？
A. 組織モデリング
B. データモデリング

C. 作業分解構造の作成
D. 状態図
Answer: C (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 69**
プロジェクトスコープ記述書、フェーズゲートレビュー、ソリューション検証、スコープ変更、およびプロジェクト成功基準を承認する役割は、次のうちどれですか？
A. 専門家
B. 利害関係者
C. プロジェクトマネージャー
D. ソリューションオーナー
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 70**
以下のプロセスのうち、タスクと役割、リスクの分類、リスク管理活動のスケジュール、確率と影響の定義、および利害関係者の許容範囲を含むものはどれですか？
A. リスク管理計画
B. リスク登録簿
C. リスク分析
D. リスク対応計画
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明
リスク管理計画は、プロジェクト全体を通してリスク管理がどのように実行されるかを記述した文書です。リスクの特定、分析、対応、監視のためのタスクと役割が含まれています。また、リスクのカテゴリ、リスク管理活動のスケジュール、確率と影響の定義、利害関係者のリスクへの曝露と受容に対する許容度も定義します。リスク管理計画は、リスクを効果的かつ効率的に管理するためのガイダンスと方向性を提供します。参照: CBAP / CCBA Certified Business Analysis Study Guide、第 5 章、228 ページ; CBAP / CCBA Certified Business Analysis Study Guide、
第2版、第5章、228ページ。

最新問題**: 71**
ある保険会社には、生命保険チームと損害保険チームの2つのアクチュアリーチームがあります。生命保険チームは専用の計算ツールを使用していますが、損害保険チームは手作業で計算を行っています。昨年、同社は両チームをサポートする単一のソリューションを購入しました。損害保険チームは、従来のプロセスに準拠するため、一部の計算を引き続き手作業で行っています。
ソリューション購入前に、どのような分析が見落とされていたのでしょうか？
A. 運用評価
B. 組織構造
C. 利害関係者影響分析
D. 利害関係者の所在
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明業務評価とは、ビジネスプロセス、活動、およびパフォーマンスの現状を評価し、改善のためのギャップ、課題、および機会を特定する
分析の一種です。

ソリューション購入前に運用評価が行われなかったのは、生命保険チームと損害保険チームの違いと類似点を理解し、両グループのニーズと期待を満たす最適なソリューションを決定するのに役立ったはずだからである。運用評価を省略したことで、同社は損害保険チームのプロセスと好みに合わないソリューションを購入し、非効率性と不満を招いた。組織構造、ステークホルダー影響分析、またはステークホルダーの所在地は、見落とされたタイプの分析には最適な選択肢ではない。なぜなら、それらは無関係、不正確、または問題の根本原因ではないからである。参考文献：
CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、第 6 章: 戦略分析、248 ページ ビジネス分析知識体系 (BABOK) ガイド、バージョン 3、第 5 章: 戦略分析、セクション 5.2: 現状分析、95 ページ ビジネス分析専門家向けリソース、IIBA リソース コレクション、ビジネス分析知識体系 (BABOK) ガイド CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、Skillsoft ブック、第 6 章:
戦略分析、248ページ

最新問題: **72**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、提案されたソリューションのビジネスケースを作成しています。ビジネスケースには、経営期間を考慮に入れる必要があります。
経営の視野とは何ですか？
A. それは組織にとって有益となる期待される成果物です。
B. それは、解決策が完了する時点です。
C. ソリューションが利益を生み出すまでのプロジェクトの各フェーズの期間です。
D. これは、ソリューションがコストを相殺し、利益を上げ始める時点です。
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明
マネジメントホライズンとは、提案されたソリューションのコストと便益を評価する期間のことです。また、ソリューションの正味現在価値がプラスになる時点、つまりソリューションが初期投資を回収し、利益を生み出し始める時点でもあります。マネジメントホライズンは、ソリューションの実現可能性と実行可能性、そして組織の戦略目標との整合性を判断するのに役立ちます。参考文献：
CBAPハンドブック、15ページ、セクション4.1.2.3
BABOK ガイド、32 ページ、セクション 3.2.3
ビジネスケースの書き方（テンプレート付き）のステップ3：財務諸表の計算

最新問題: **73**
ベンダー選定の要件を満たしている段階で、市販の既製ソリューションの価格のみをベンダーに提示してもらうための調達フォームを作成する必要があります。ベンダーにはどのような種類の調達フォームを提供する必要がありますか？
A. 見積もり依頼
B. 情報提供依頼
C. 提案依頼書
D. 発注書
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題: **74**
あなたは所属組織のビジネスアナリストとして、要件トレーサビリティ管理プロセスを完了させようとしています。要件を追跡することで、要件同士の関連性や、プロジェクトスコープの実際の納品との関連性を把握しようとしています。
ビジネスアナリストが要件を追跡すべき理由は、実際には3つあります。次のうち、要件追跡が役立つ3つの理由に含まれないものはどれですか？
A. 影響分析

B. 要求事項の網羅性
C. 要求事項の割り当て
D. 品質管理
Answer: D (メーッセージを残す**)**
セクション :A巻
説明／参考資料：

最新問題**: 75**
ジーナは、担当するソリューションの範囲に関する意思決定分析を提供するよう依頼された。
次のうち、意思決定分析手法を最もよく表しているのはどれですか？
A. 給付管理、測定、報告を支援するために評価されます。
B. ソリューションに影響を与える可能性のある潜在的なリスク、およびそれに関連するコストとメリットを評価するために使用されます。
C. 提案されたソリューションの導入と運用に必要な投資規模を予測します。
D. 費用対効果分析では、ソリューションを導入するコストと得られるメリットを比較します。
E. 財務分析には、組織資産の市場価値を推定する財務モデルの使用が含まれます。
Answer: B (メーッセージを残す**)**
意思決定分析とは、さまざまな選択肢の可能性のある結果を評価し、利害関係者の基準と好みに基づいて最適な選択肢を選ぶ手法です。意思決定分析は、意思決定ツリー、意思決定表、期待値分析などの手法を用いて、解決策に影響を与える可能性のあるリスク、およびそれに関連するコストと便益を評価するために使用できます。意思決定分析は、組織にとって価値を最大化し、リスクを最小化する最適な解決策を選択するのに役立ちます。参考文献 :BABOKガイドv3、130ページ ;CBAP / CCBA認定ビジネスアナリシス学習ガイド、185ページ。

最新問題**: 76**
次のうち、プロジェクトの範囲を視覚的に分解したものはどれですか？
A. 予定作業予算コスト（BCWS）
B. 資源内訳構造（RBS）
C. 製品分解構造（PBS）
D. 作業分解構造（WBS）
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明
作業分解構造 (WBS) は、プロジェクトの範囲をより小さく管理しやすいコンポーネントまたは成果物に視覚的に分解したものです。WBS は、プロジェクトを完了してその目的を達成するために必要な作業を階層的に表現したものです。WBS は、プロジェクトの範囲、スケジュール、コスト、および品質を定義し、プロジェクトのリソースを割り当て、責任を割り当てるのに役立ちます。WBS はまた、プロジェクトの依存関係、リスク、および問題を特定し、プロジェクトのパフォーマンスを監視および制御するのに役立ちます 12。予算化された作業スケジュールのコスト (BCWS) は、プロジェクトの計画された価値の尺度です。
BCWS は、特定の日付までに完了する予定のすべての作業パッケージとアクティビティの予算の合計です。BCWS はプロジェクトの予想コストを定義し、実際のコストとプロジェクトの獲得価値を比較するのに役立ちます。BCWS はまた、プロジェクトのコスト差異とコストパフォーマンス インデックスを特定し、完了時のコストと完了時の見積もりを予測するのに役立ちます 13。リソース分解構造 (RBS) は、プロジェクトを完了するために必要なリソースの視覚的な分解です。RBS は、プロジェクトの作業パッケージとアクティビティを実行するために必要な人的および非人的リソースの階層的表現です。RBS は、リソースの種類、カテゴリ、および数量を定義し、プロジェクトのリソースの見積もり、取得、および管理に役立ちます。RBS はまた、リソースの可用性、利用、および割り当てを特定し、リソースの効率と有効性を最適化するのに役立ちます 14。製品分解構造 (PBS) は、プロジェクトによって提供される製品の視覚的な分解です。 PBSは、プロジェクトの成果物を構成する

コンポーネントと機能を階層的に表現したものです。PBSは、成果物の範囲、品質、機能性を定義し、プロジェクトの成果物の設計、開発、テストを支援します。また、PBSは、成果物の要件、仕様、標準を特定し、成果物を検証および妥当性確認するのにも役立ちます1。参考文献：
CBAPハンドブック
作業分解構造 - iiba.org
予定されている作業の予算コスト - iiba.org
リソースの内訳構造 - iiba.org
[製品構成図 - iiba.org]

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **77**
A社は、商業施設解体業界における全国的なリーディングカンパニーです。創業100周年を迎えた同社は、国際展開を開始することを決定しました。現在使用している財務報告システムは、地理的に分散した地域での事業展開に伴う潜在的な需要に対応しきれていません。そこで同社は、顧客ベースの損益計算書（P&L）報告システムを、より堅牢なウェブベースのシステムに置き換えることを決定しました。これにより、組織全体の透明性が確保され、より的確な意思決定が可能になります。
A社のビジネスアナリスト（BA）は、新しいWebベースシステムの要件を決定するために、最近数回の要件定義作業を完了しました。1250件を超える要件が定義されました。初期要件トレーサビリティマトリックス（RTM）が作成され、RTMの一部を以下に示します。

Requirement ID	Requirement	Classification	Source	Priority	Complexity	Risk	Status
F-P0001	The solution shall enable the Crew Chief to enter project status.	Process	Crew Chief	MUST	LOW	HIGH	Verified
F-R0002	The solution shall conform to Generally Accepted Accounting Principles (GAAP).	Rule	VP of Finance	MUST	MED	MED	Specified
F-R0003	The solution shall conform to International Financial Reporting Standards (IFRS).	Rule	VP of Finance	MUST	MED	MED	Specified
FE10001	The solution shall use the CrewContactID field as a primary key.	Entity	CIO	MUST	LOW	HIGH	Verified
NFP0002	The solution shall load in the browser in under 3 seconds.	Performance Efficiency	Crew Chief	SHOULD	HIGH	LOW	Specified
NFO0003	The solution shall employ a pleasant color scheme.	Operability	CIO	SHOULD	LOW	LOW	Specified
NFT0004	The solution shall run in the company approved Internet browser.	Transferability	CIO	MUST	MED	MED	Verified

ipndf.com
IIBA®

要件ID F-P0001に関連するリスクは高です。ビジネスアナリストは、この要件のリスクが高である理由を確認するため、クルーチーフに問い合わせました。クルーチーフは、それは仮定に基づいていると述べました。
以下の前提条件のうち、どれがこの要件のリスクを高くするでしょうか？
A. 利用者は専門的なトレーニングを受ける必要があります。
B. 遠隔地ではシステムにアクセスできません。
C. ウェブベースのインターフェースは複雑になります。

D. その解決策のコストは、そのメリットを上回ります。
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 78**
ビジネスアナリスト BA)は、新しいケース管理システムを導入するプロジェクトにおいて、要件の抽出とモデリングを完了しました。要件の分析中に、BAは要件の1つが会社のケース管理ポリシーと矛盾しているように見えることに気づきました。BAは何をすべきでしょうか？
A. ポリシーの変更を要求し、変更内容を前提条件および依存関係として特定する
B. 現在のポリシーの変更を示す要件を作成し、モデル内の情報を更新する。
C. 既存のポリシーに準拠するように要件を修正し、モデルの変更点を注記する
D. 潜在的な制約となるポリシーを特定し、経営陣と検討する
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明
ビジネスアナリスト BA)は、要件またはソリューションに影響を与える可能性のある制約を特定し、解決のために関係するステークホルダーに伝達する必要があります。この場合、ポリシーは要件の実装を妨げたり、ポリシーの変更を必要とする可能性のある制約です。BAは、制約について経営陣と検討し、今後の進め方について指示を仰ぐ必要があります。BAは、適切な承認または正当な理由なしに、ポリシーまたは要件を変更してはなりません。参考文献：
CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、第 5 章: 要件分析と設計定義、214 ページ ビジネス分析知識体系 (BABOK) ガイド、バージョン 3、セクション 5.2: 現状分析、112 ページ 認定ビジネス分析プロフェッショナル (CBAP) | Coursera、コース 3: 要件分析と設計定義、第 2 週: 現状分析、ビデオ:　制約の特定」

最新問題**: 79**
次のうち、最も大きな効果が期待できる分野に改善努力を集中させるのはどれですか？
A. フローチャート
B. ガントチャート
C. パレート図
D. ユーザーマニュアル
Answer: (解答を表示する**)**
セクション :ボリュームC
説明／参考資料：

最新問題**: 80**
ビジネスアナリスト BA)が、ステークホルダーとの連携計画に取り組んでいます。主な目的は、外部および内部のステークホルダーのニーズを満たすために最適なアプローチを選択することです。
どのような点を考慮すべきでしょうか？
A. BAのコラボレーションスキル
B. ソリューション設計
C. コラボレーションのタイミングと頻度
D. 事業統治計画
Answer: C (メーッセージを残す**)**
説明
ステークホルダーとの連携計画を策定する際には、連携のタイミングと頻度を考慮に入れる必要があります。これは、連携のタイミングと頻度が、ステークホルダーの可用性、関与度、満足度、そしてビジネス分析作業の質と効率に影響を与えるためです。BAは、連携の最適なタイミングと頻度を決定する際に、ステークホルダーの好

み、期待、制約、プロジェクトのスケジュール、範囲、複雑さを考慮する必要があります。また、BAは、連携活動がビジネス分析計画とステークホルダーコミュニケーション計画に整合していることを確認する必要があります。BAの連携スキル、ソリューション設計、またはビジネスガバナンス計画は、考慮すべき側面として最適な選択肢ではありません。なぜなら、それらは無関係であったり、不正確であったり、問題の根本原因ではないからです。参考文献：
CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、第 4 章: 要件の引き出しとコラボレーション、167 ページ ビジネス分析知識体系 (BABOK) ガイド、バージョン 3、第 4 章: 要件の引き出しとコラボレーション、セクション 4.2: 要件の引き出しの実施、77 ページ ビジネス分析専門家向けリソース、IIBA リソース コレクション、ビジネス分析知識体系 (BABOK) ガイド CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、Skillsoft ブック、第 4 章:
引き出しとコラボレーション、167ページ

最新問題**: 81**
ある保険会社は、顧客基盤をより深く理解するために、さまざまな社内システムからのデータを統合するビジネスインテリジェンスソリューションを導入したいと考えている。
ビジネスアナリスト（BA）は、様々なビジネスインテリジェンスプロバイダーや実装パートナーに送付する入札書（提案書）を作成するために雇用されました。ビジネスアナリストは、その他の情報に加えて、以下の情報も要求しています。
* 0年目のライセンス費用は、1つの中央処理装置（CPU）ライセンスを満たすことを前提としています。
* レポート作成者、オンライン分析処理 (OLAP) ユーザー、Power 使用者など、特定のユーザータイプのライセンス費用。1 年目と 2 年目の更新にかかる予測ライセンス費用
* 導入にかかる総費用
プロジェクトチームは、受け取ったベンダーからの回答を検討した後、候補を3社に絞り込み、ビジネスアナリストは受け取った情報を以下のように整理します。

		Company A	Company B	Company C
License Costs	Year 0	$323,458	$373,355	$400,244
	Years 1 and 2 Total	$270,092	$202,086	$214,096
Implementation Costs		Phase Ia: 28,500 fixed price (30 days) Phase Ib: 55,000 fixed price (60 days) Phase 2: 121.500 fixed price (120 days)	150 days @ $1,500 per day	159 days @$1,350 per day
Travel Expenses		$10,000	$10,000	$10,000

BAはまた、以下の情報に基づいて、企業のニーズが増大した場合の予想コストを比較するための感度分析も実施します。
シナリオ 1: レポート作成ライセンス 10 個、OLAP ユーザーライセンス 1 個、パワーユーザーライセンス 1 個、CPU ライセンス 2 個を追加 シナリオ 2: レポート作成ライセンス 25 個、OLAP ユーザーライセンス 1 個、パワーユーザーライセンス 1 個、CPU ライセンス 3 個を追加

		Company A	Company B	Company C
Cost Increase	Price change per CPU	$20,000	$50,000	$217, 978
	Report Creator license cost	N/A	$2,070	$1,589
	OLAP user license cost	N/A	$2,070	$1,000
	Power user license cost	N/A	$3,970	$789

保険会社は、最初の3年間におけるシステム導入と運用全体に対して、最大81万ドルの予算を確保しています。この条件を満たすベンダーはどれでしょうか？
A. A社
B. B社
C. B社とC社はともに
D. A社とC社はどちらも

Answer: C (メーッセージを残す)

最新問題: **82**
住宅ローン事業を営むある金融機関は、成長を阻害する活動を排除し、最終的に住宅ローン事業の成功率を向上させるため、業務プロセス改善イニシアチブに着手しました。改善点の特定基準として、同金融機関は成功率が75%未満の業務プロセスの改善に注力しています。そこで、融資実行、支払い、および決済の各プロセスにおける業務取引を精査し、改善の機会を特定して解決策を提案するために、ビジネスアナリスト（BA）を任命しました。
BAは、過去3か月間にこれらの業務プロセスに関して以下の情報を収集しました。
*現在の取引件数において、すべての業務プロセスは最大処理能力に達しています。
*各業務プロセスには一定数の拒否が発生し、拒否の理由には書類、検証、担保、資金調達などが含まれます。資金調達の拒否は、銀行の顧客が住宅ローン処理手数料または住宅ローン決済金の支払いを怠った場合に発生します。
BAはまた、文書の却下をなくすための解決策として、文書チェックリストの使用を推奨している。

Process Name	No of Transactions	Number of Rejects by Reason					Total Successes	Success Rate
		Documental on Rejects	Verification Rejects	Collateral Rejects	Funding Rejects	Total Rejects		
Mortgage Origination Process	450	55	38	27	15	135	315	70%
Mortgage Payment Process	400	25	0	0	25	50	350	87.50%
Mortgage Closure Process	30	3	0	0	3	6	24	80%

ionpdf.com

BAの勧告が正しいと仮定した場合、住宅ローン決済手続きの新たな成功率はどのくらいになるでしょうか？
A. 90%
B. 85%
C. 10%
D. 20%
Answer: A (メーッセージを残す)
説明
住宅ローン決済プロセスの新しい成功率は、100%から全拒否率を差し引くことで計算できます。現在の成功率は80%なので、現在の全拒否率は20%。文書チェックリストの使用により文書の不備による却下（全取引の10%）が排除された場合、文書の不備による却下はなくなります。これにより、全却下件数に占める割合は（20% - 10%）= 10%に減少します。したがって、新しい成功率は（100% - 10%）= 90%となります。参考文献：
解答と解説は、問題文に記載されたデータおよび以下の情報源に基づき、論理的な推論と計算によって導き出されたものです。
プロセス改善の手順 - プロセス改善ガイド - Planview、ウェブ記事、2023年1月
プロセス改善手法の7つのタイプ [2023] * Asana、ウェブ記事、2023年1月 認定ビジネスアナリストプロフェッショナル（CBAP）専門資格オンラインコース、2023年12月

最新問題: **83**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。プロジェクトの主要な関係者であるゲイリーとジャネットは、あなたのソリューションに必要なサーバーにインストールするソフトウェアの種類について意見が対立しています。このような場合、正式な承認を得るには、どのような手続きが必要でしょうか？
A. ビジネスアナリストは、どの要件が最も適切かを決定する必要があります。
B. この紛争は、調査、解決、または第三者による調停を通じて解決する必要があります。
C. ゲイリーとジャネットが解決策を見つけるまで、この紛争は解決範囲から除外する必要があります。
D. ゲイリーとジャネットは、どちらの要件が優先されるかを決定するために、社内での勤続年数がどちらが長いかを判断する必要があります。

Answer: B (メーッセージを残す)

最新問題: **84**
あなたはTHY組織のビジネスアナリストであり、要件を収集しました。そして、その要件を関係者に提示し、承認を得ました。
あなたは現在、フランシーと協力して、各要件の依存関係と関連性を記録する作業を行っています。
要件間の依存関係や関連性を記録しておきたい理由は何ですか？
A. 実施するソリューションの総コストを決定するのに役立ちます。
B. ソリューションの実装にかかる合計時間を決定するのに役立ちます。
C. どの要件が最もリスクが高いかを判断するのに役立ちます。
D. 要件に対処する順序を決定するのに役立ちます。
Answer: D (メーッセージを残す)

最新問題: **85**
最近の導入が成功したことを受け、ビジネスアナリスト（BA）は、いくつかの要件が今後の複数の変更イニシアチブで再利用できる可能性があることに気づきました。
再利用の可能性のある要件はどのタイプでしょうか？
A. 非機能要件
B. 利害関係者の要求
C. ビジネス要件
D. 移行要件
Answer: (解答を表示する)

最新問題: **86**
組織全体から関係者を集め、自社のヘルプデスクに関する意見や考え方を把握しようとしています。関係者にはヘルプデスクサービスについて率直な意見を共有してもらい、問題点や解決策を特定し、サービスの改善策を講じたいと考えています。これはどのような要件定義活動でしょうか？
A. 利害関係者分析
B. フォーカスグループ
C. ワークショップ
D. 根本原因分析
Answer: (解答を表示する)
セクション :A巻
説明／参考資料：

最新問題: **87**
以下のソフトウェア開発ライフサイクルのうち、プロジェクトを複数のフェーズに分割し、プロジェクトマネージャーが時間、コスト、スコープの管理に重点を置く方法論はどれですか？
A. スパイラル
B. アジャイル
C. 滝
D. インクリメンタル
Answer: C (メーッセージを残す)

説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **88**
あるソフトウェア開発会社が、顧客向けに新製品を開発している。このようなプロジェクトが開始されるのは数年ぶりであり、同社は製品の所有と開発を担当する新たなチームを編成した。プロジェクトチームの評価は、今後12ヶ月かけて開発される製品の普及率によって行われる。
チームのビジネスアナリスト（BA）は、プロダクトオーナーと協力して現状を分析し、達成すべき目標を特定するために経営陣と協議を重ねてきました。企業が現在顧客基盤にどのように価値を提供しているかを理解するために、事業全体を俯瞰的に分析しました。
ビジネスアナリストは、プロジェクトの価値を判断するためにどのような点を評価しましたか？
A. 内部資産
B. 外部のインフルエンサー
C. 戦略変更
D. ビジネスアーキテクチャ
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題: **89**
非常に規模の大きい一般賠償責任保険および物損保険の保険会社では、過去5年間で保険金請求件数が増加傾向にある。
その会社のリスク管理部門は、改良された新しいリスク管理サイトの12ヶ月間の試験運用を完了したばかりです。
このサイトの目的は、顧客がリスクを管理し、理想的には保険金請求を未然に防ぐのを支援することです。パイロットプロジェクトには、25の異なる業界を代表する100社の顧客が参加しました。
事業目標は、サイトの利用率を高め、顧客が自身のリスクを認識するのに役立つツールを提供することで、既存のリスクを軽減し、最終的に保険金請求を減らすことであった。
サイトの特徴は以下のとおりでした。
* すべての顧客がサイト上の記事、ツール、サービスを検索できるように、検索エンジンを改善しました。
* 顧客が独自のチェックリストを作成したり、ABC社が提供するサンプルを利用して、施設内の特定のエリアについて毎日、毎週など使用できるチェックリスト機能。
* プロモーション機能 - サイト上のリスク防止に関する記事やツールを顧客向けに宣伝する機能。
* 顧客名、住所、連絡先電話番号を入力できるプロフィール欄。
12ヶ月間の試験運用終了後、事業スポンサーは、何がうまくいっていて何がうまくいっていないかについての評価を受け取った。
パイロット版の評価では、サイト全体の活動は大幅に増加したものの、プロモーションが閲覧されたのは全体のわずか5%に過ぎないことが明らかになりました。そして最も衝撃的だったのは、パイロット期間中にこれら100人の顧客における請求件数が約20%も増加したことでした。プロジェクトチームがこの機能に多くの時間と労力を費やしていたため、ビジネススポンサーは請求件数の減少とプロモーションの閲覧率30%以上を期待していたため、困惑しました。プロモーションの利用率が低い理由と請求件数が減少しない理由について、ビジネスアナリストが詳細な分析を行うよう指示されました。
プロモーションの活用に関して、BAは他の類似企業を調査し、顧客にプロモーションを見てもらうためにどのような工夫をしているのかを調べました。その結果、類似企業は顧客の業界に合わせたプロモーションを実施しており、顧客にとってより関連性が高く、関心を持ってプロモーションを見てくれることが分かりました。さらに、BAはパイロット顧客100名全員にアンケートを送付し、サイトに対する感想や、リスクへの露出が十分に軽減されたかどうかについて掘り下げた質問をしました。アンケートの回答は、顧客から絶賛のコメントが寄せられ、顧客視点からサイトがどのようにクレームの削減に役立っているかの事例が示されました。また、アンケートでは、顧客がプロモーションを自社の業界とは無関係だと感じていることが多いという洞察も得られました。
BAは、12ヶ月間のパイロット期間中に提出された1000件の請求に関するすべての文書のダンプを要求しました。BAは、提出された請求のほぼ90%が国内の1つの地域に集中しており、その地域で発生した複数の深刻な冬の嵐に関連する物的損害に関するものであること、そしてこれらの請求はほぼすべて顧客にとって避けられない

ものであることを発見しました。BAはこの分析結果をビジネススポンサーに持ち帰り、顧客にプロファイルで25の業界から1つを選択することを義務付けるようビジネススポンサーに勧告しました。
これにより、業界特有のプロモーションを表示したり、顧客の業界に関連する検索結果を上位に表示したりすることが可能になり、顧客によりパーソナライズされた体験を提供できるようになります。
BAは、プロモーションが閲覧されていない理由を理解するために、どのような手法を用いていましたか？
A. ユースケースとシナリオ
B. ベンチマークと市場分析
C. 観察
D. データマイニング
Answer: (解答を表示する**)**
ベンチマーキングと市場分析は、組織の業績と慣行を競合他社や類似組織のものと比較し、改善すべき領域や成長の機会を特定する手法である1234
* BAは、ベンチマークと市場分析を用いて、他の類似企業がどのように顧客の業界に合わせてプロモーションを展開しているかを調査することで、プロモーションが閲覧されなかった理由を理解しようとしました。また、BAはパイロット顧客にアンケートを実施し、サイトとプロモーションに関するフィードバックと好みを収集しました。
* ユースケースとシナリオは、ユーザーが特定の目標を達成するためにシステムやソフトウェアとどのようにやり取りするか、そしてシステムがそれらのやり取りにどのように応答するかを記述することによって、システムやソフトウェアの機能要件を定義する手法です5678
* ビジネスアナリストは、顧客の行動や嗜好、あるいはプロモーションの効果を分析するのにこの手法は適していないため、プロモーションが閲覧されていない理由を理解するためにユースケースやシナリオを使用しませんでした。
* 観察とは、人やシステムの活動や相互作用を観察したり聞いたりして情報や洞察を収集する手法です910111213
* BAは、プロモーションが閲覧されていない理由を理解するために観察を使用しませんでした。なぜなら、この手法では顧客とサイトの使用状況に直接アクセスする必要があり、それは実現不可能または倫理的に問題がある可能性があるからです。
* データマイニングとは、大規模なデータセットを分析して、有用な情報や洞察をもたらすパターンや傾向を発見する手法である。141516
* BAは、請求に関する文書を調査し、共通の原因となる要因を見つけることで、請求額が減額されない理由を理解するためにデータマイニングを使用しました。しかし、この手法は、主な疑問点であったプロモーションが閲覧されない理由を理解するために使用されませんでした。

最新問題: **90**
あるビジネスアナリスト（BA）が、製品に関する専門知識のレベルが異なる複数の関係者が関わるプロジェクトの要件定義書を作成している。
ビジネスアナリストは、ステークホルダーの視点を満たすために、どのような点を考慮に入れるべきでしょうか？
A. 個々の利害関係者の能力
B. 要件の形式
C. 生成される図の種類
D. 必要な分解レベル
Answer: (解答を表示する**)**
解説／参考文献：IIBA BABOKv3 4.0、機能分解）

最新問題: **91**
プロジェクト実行計画を満たし、ベースラインとして使用するための経営陣の承認を得るために、スケジュールモデルから導き出されるものはどれですか？
A. 基本スケジュール
B. ダンプ
C. 更新中

D. 影響
Answer: A (メーッセージを残す)

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **92**
I.ある健康保険会社は、モバイルアプリケーションプラットフォームの機能強化に着手し、次期リリースの一環として以下の機能を実装しました。
L オンラインマップと全地球測位システム（GPS）技術をモバイルアプリケーションにリアルタイムで統合し、加入者のプランネットワークに参加しているサービスプロバイダーの位置を加入者の所在地に表示する機能。
加入者が郵便番号または検索範囲の半径（マイル単位）を指定することで、サービスプロバイダーを検索できる機能。
III. 加入者が、1回の要求で複数のサービスプロバイダーの料金情報のダウンロードを開始できる機能。
要件ワークショップを通じて、ビジネスアナリストは以下の詳細なビジネス要件を引き出します。
1. 当社のモバイルアプリケーションプラットフォームは、以下のサードパーティシステムとのリアルタイム統合をサポートする必要があります。
A. GPSシステム
B. 意思決定分析
C. プロセス分析
D. 能力分析
E. 界面解析
F. 郵便番号検証
2. 選択可能なサービスプロバイダーは、現在のシステム日付時点で加入者の医療保険プランのネットワークに参加している必要があります。
3. 地図表示では、捜索区域の境界を黄色の点線で強調表示するものとする。
4. 検索範囲の範囲と形状は、以下のユーザー選択のいずれかに基づいて決定されるものとする。
GPSから取得した郵便番号と加入者位置情報を使用して、.....を決定し、入力する。
郵便番号検証システムと他のシステム間の通信フローを定義するのに適切な手法は次のうちどれですか？
Answer: D (メーッセージを残す)

最新問題: **93**
ビジネスアナリスト（BA）は、新しいケース管理システムを導入するプロジェクトにおいて、要件の抽出とモデリングを完了しました。要件の分析中に、BAは要件の1つが会社のケース管理ポリシーと矛盾しているように見えることに気づきました。BAは何をすべきでしょうか？
A. 既存のポリシーに準拠するように要件を修正し、モデルの変更点を注記する
B. ポリシーの変更を要求し、変更内容を前提条件および依存関係として特定する
C. 潜在的な制約となるポリシーを特定し、経営陣と検討する
D. 現在のポリシーの変更を示す要件を作成し、モデル内の情報を更新します。
Answer: A (メーッセージを残す)

最新問題: **94**

A社は、C社への共同サービス提供の一環として、B社にソリューションソフトウェアを提供する契約を締結しました。この取り組みには、A社とB社がC社の法的要件を習得するためのサブプロジェクト、A社がソリューションのカスタム機能を開発するためのサブプロジェクト、B社がソリューションのインフラストラクチャとサポートを開発するためのサブプロジェクト、そしてC社の既存のデータ処理ソリューションからA社のサービスへの導入と切り替えを行うメインプロジェクトが必要です。
B. ビジネスアナリスト（BA）は、すべての目標が達成されるように、さまざまなソリューションコンポーネントに要件をどのように割り当てますか？
A. 改善機会を特定する
B. 要件の割り当て
C. デザインオプションの説明
D. 解決策のアプローチを定義する
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **95**
多国籍製造企業の事業部門は、設備劣化による重大な問題に対処するための強固なプロセスを導入したいと考えています。こうした問題に迅速かつ完全に対処することは、事業部門の安全かつ収益性の高い事業運営を継続するために不可欠です。各問題への対応には、さまざまな部門の多くの従業員が広範囲にわたって協力し、情報交換を行う必要があります。その情報は複数のシステムに分散しており、アクセス権限は特定のユーザーグループに限定されています。現在の手動プロセスでは、一部の問題が忘れ去られ、何年も未解決のまま放置されることがあります。
このプロジェクトのスポンサーは、機器の完全性と信頼性に関するアドバイザーであり、別の事業部門から異動してきた人物です。その事業部門では、情報を統合し、インシデントの追跡と管理を支援するために、独自のアプリケーションを導入していました。スポンサーはそのアプリケーションに満足しており、新しい事業部門でカスタマイズして再利用することを提案しています。
事業部門のエンタープライズアーキテクト（EA）は、ソリューションオプションを評価し、経営幹部に提示する責任を負っていますが、既存アプリケーションの採用に関していくつかの懸念を抱えています。既存アプリケーションは他のデータソースとポイントツーポイントのインターフェースを使用していますが、事業部門の目標アーキテクチャはデータウェアハウスベースの統合に依存しています。さらに、2つの事業部門は異なるレガシーシステムと異なるフロントエンド実装技術を使用しています。加えて、既存アプリケーションは単一言語ですが、事業部門はユーザーインターフェースと一部のデータを2つの言語で表示する必要があります。これらのことから、既存アプリケーションをカスタマイズするよりも、新しいアプリケーションをゼロから構築する方が容易かもしれません。どちらのオプションがより良いかを判断するために、EAはビジネスアナリスト（BA）にビジネス要件を定義するよう依頼します。
要件定義プロセスを通じて、ビジネスアナリスト（BA）は以下の要件を特定しました。「特定のインシデント関連活動は、開始前に権限のある担当者による承認が必要であり、完了後には承認の確認も必要である。」BAは、この承認要件を完全に明確にするために、どのようなアセットを提供すべきでしょうか？
A. プロセス図
B. RACIマトリックス
C. ユースケースモデル
D. ビジネスルール
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明
プロセス図は、ビジネスアナリスト（BA）が承認要件を完全に明確にするために提供すべき資産の一種です。プロセス図は、ビジネスプロセスまたはシステムに関わる一連の活動と意思決定を視覚的に表現したものです。プロセス図には、プロセスの各ステップで発生する入力、出力、役割、タスク、イベント、条件、およびフローが示されます。プロセス図は、以下の点を示すことで、BAが承認要件を明確にするのに役立ちます。
どのインシデント関連活動に承認と確認が必要ですか？
各活動の権限を持つ担当者は誰ですか？
承認および確認の基準とトリガーは何ですか？
承認と確認の結果と例外は何ですか？

プロセス図は、プロセスフロー、データソース、ユーザーインターフェースにおける類似点と相違点を示すことで、エンタープライズアーキテクチャ担当者が既存のアプリケーションと新しいアプリケーションを比較するのに役立ちます。
参考文献：
[BABOK ガイド v3]、セクション 10.28: プロセス モデリング、p. 410-412
CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、第 4 章: 要件の引き出しとコラボレーション、p. 161-163 認定ビジネス分析プロフェッショナル (CBAP) 専門分野、コース 2: ビジネス分析:
要求事項の引き出しと分析、第4週：要求事項分析手法、ビデオ :プロセスモデリング

最新問題: **96**
ある企業が既存製品を別の販売チャネルで発売しようとしており、ビジネスアナリスト（BA）がステークホルダー分析を開始している。

Stakeholders		Influence	Impact	Role
Business Area	Name			
Commercial	AAB	3	5	Confirms Elicitation results; Solution Validation; (…)
Marketing	AAC			Requirements Definition; Confirms Elicitation results; Solution Validation; (…)
Training	ABC	1	3	Develop a tailored one day training to be delivered on an agreed date

凡例：影響力／インパクト 1～5（1＝影響力／インパクトが非常に限定的 5＝影響力／インパクトが非常に高い）。分析結果を踏まえ、ビジネスアナリストはマーケティング部門にどのような影響力とインパクトの値を割り当てるでしょうか？
A. 影響力＝3、インパクト＝3
B. 影響力＝5、インパクト＝5
C. 影響力＝1、インパクト＝3
D. 影響力＝3、インパクト＝1
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **97**
以下のうち、組織内でプロジェクトが存在することを承認するものはどれですか？
A. プロジェクト統合管理
B. プロジェクトの境界
C. プロジェクトネットワーク図
D. プロジェクト憲章

Answer: (解答を表示する)

最新問題: **98**
住宅ローン事業を営むある金融機関は、成長を阻害する活動を排除し、最終的に住宅ローン事業の成功率を向上させるため、業務プロセス改善イニシアチブに着手しました。改善点の特定基準として、同金融機関は成功率が75%未満の業務プロセスの改善に注力しています。そこで、融資実行、支払い、および決済の各プロセスにおける業務取引を精査し、改善の機会を特定して解決策を提案するために、ビジネスアナリスト BA）を任命しました。
BAは、過去3か月間にこれらの業務プロセスに関して以下の情報を収集しました。
* 現在の取引件数において、すべての業務プロセスは最大処理能力に達しています。
* 各業務プロセスには一定数の拒否が発生し、拒否の理由には書類、検証、担保、資金調達などが含まれます。資金調達の拒否は、銀行の顧客が住宅ローン処理手数料または住宅ローン決済金の支払いを怠った場合に発生します。
BAはまた、文書の却下をなくすための解決策として、文書チェックリストの使用を推奨している。

Process Name	No of Transactions	Number of Rejects by Reason					Total Successes	Success Rate
		Documental on Rejects	Verification Rejects	Collateral Rejects	Funding Rejects	Total Rejects		
Mortgage Origination Process	450	55	38	27	15	135	315	70%
Mortgage Payment Process	400	25	0	0	25	50	350	87.50%
Mortgage Closure Process	30	3	0	0	3	6	24	80%

以下のビジネスプロセスのうち、プロセス改善イニシアチブの対象となるのはどれですか？
A. 住宅ローン組成プロセス
B. 担保確認プロセス
C. 住宅ローンの決済手続き
D. 住宅ローン返済プロセス
Answer: D (メーッセージを残す)

最新問題: **99**
次の図のうち、プロジェクトプロセスと相互作用するすべてのプロセスおよびインターフェースを示すフローチャートはどれですか？
A. プロセス構成
B. パレート図
C. 管理図
D. 品質基準
E. RACIチャート
Answer: A (メーッセージを残す)
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **100**
以下のうち、製品、サービス、問題、または機会に関するアイデアや意見を収集するための、目的を持った会話はどれですか？
A. インタビュー
B. グループディスカッション

C. フィードバックループ
D. フォーカスグループ
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 101**
ビジネスアナリスト（BA）は、要件定義のウォークスルー中に、プロジェクトスポンサー、実装に関する専門家、および運用サポート担当者に対してコンセプトモデルを提示した。プレゼンテーションはプロジェクトスポンサーには分かりやすかったものの、他の関係者はそれぞれの日常業務への影響について確信が持てなかった。
ビジネスアナリストは、すべての関係者が要件をより深く理解できるように、次回のウォークスルーに何を含めるべきでしょうか？
A. 戦略目標を説明するための能力モデル
B. 異なるビューポートをサポートするための適切な抽象化レベル
C. 要件ギャップを特定するための情報管理モデル
D. 文脈に応じたビジネス分析アプローチのためのガバナンスアーキテクチャ
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 102**
人気飲料の大手メーカーが、特定の地域を担当する現地販売代理店を任命した。この飲料の需要は季節変動が顕著である。販売代理店は全体的には良好な業績を上げているものの、需要ピーク時には多くの顧客からの注文に対応しきれないことが度々発生している。現在の配送能力は1日あたり60トンが限界だが、需要ピーク時には1日あたり最大100トンの配送能力が必要となる。
販売代理店は、事業継続のために年間を通しての市場需要に完全に対応しなければならないというプレッシャーにさらされている。販売代理店の経営陣は、トラックや運転手を増やすことは経済的に実現不可能であるため、より費用対効果の高い選択肢を特定し、検討したいと考えている。
ビジネスアナリスト（BA）は、状況を理解し、考えられる解決策についての洞察を得るために、数日間倉庫の活動を観察および測定しました。配送ワークフローは、(1)注文品をピッキングしてトレイに組み立てる、(2)トレイを積載場に運ぶ、(3)注文品をトラックに積み込む、(4)注文品を顧客に配送する、という4つのステップのプロセスです。次の表に示すように、全体的なパフォーマンスは、(1)注文品をピッキングしてトラックに積み込む作業員、(2)注文品をチェックする集計担当者、(3)ドライバー、(4)トラック、(5)8つの積載場（LB）という5つの主要なリソースに依存します。

	Resource type	Worker	Tallyer	Driver	Truck	LB
Resources	Quantity, units	30	2	18	12	8
	Shift length, hours	8	8	8	14	12
	Total available resources, unit-hours	240	16	144	168	96
Operations	Picking and packing, worker-minutes/ton	30				
	Brining to LB, worker-minutes/ton	7				
	Loading, worker-minutes/ton	25	13	13	13	14
	Delivery trip, worker-minutes/ton	87		87	87	
	Handling trays, worker-minutes/ton	6				
	Handling inventory, worker-minutes/ton	6				
	Total, worker-minutes/ton	161	13	100	100	14
Capacity	Throughput, tons/unit-hour	0.4	4.6	0.6	0.6	4.3
	Total capacity, tons/day	89	74	86	101	411

各トラックは1日に2回しか運行できません。BA（配送業者は、トラックが到着した時点で注文品が積み込み可能な状態になっているのは、運行全体の30%に過ぎないことに気づきました。そうでない場合は、注文品がピックアップされて積み込み場に運ばれるまで、トラックはさらに1時間待たなければなりません。
トラックの運行が唯一の制約要因である場合、このダウンタイムによっておおよそ何時間分の時間が失われるのでしょうか？
A. 20時間
B. 17時間
C. 15時間
D. 18時間
Answer: A (メーッセージを残す)

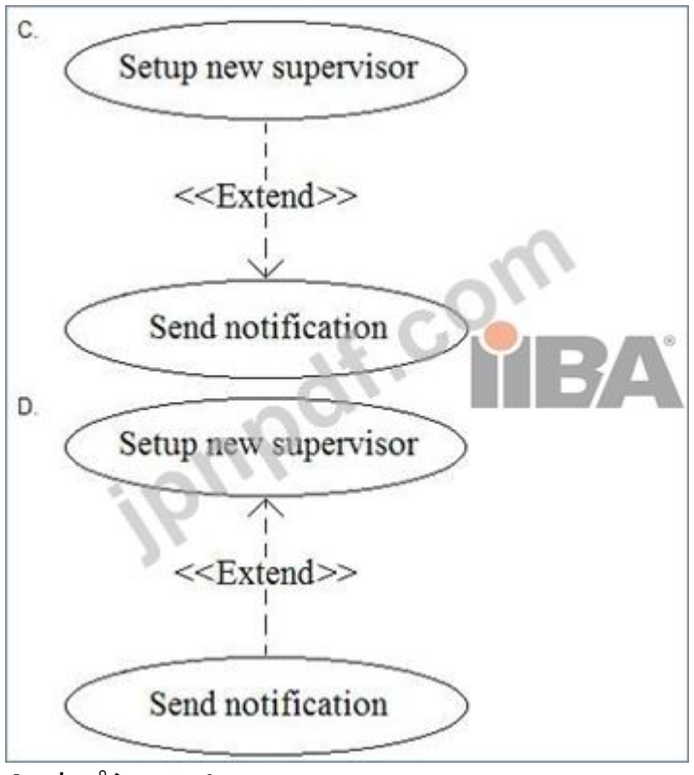
最新問題: **103**
以下のプロセスのうち、タスクと役割、リスクの分類、リスク管理活動のスケジュール、確率と影響の定義、および利害関係者の許容範囲を含むものはどれですか？
A. リスク対応計画
B. リスク分析
C. リスク登録簿
D. リスク管理計画
Answer: D (メーッセージを残す)

最新問題: **104**
次のうち、2つ以上のシステム、状態、サービス、製品、または物を比較して、最適な選択肢を決定するものはどれですか？
A. ベンチマーキング
B. リスク特定
C. リスク分析
D. 費用便益分析
Answer: A (メーッセージを残す)
説明／参考資料：

Explanation:

最新問題**: 105**
ビジネスアナリスト（BA）は、決済システム（PS）の実装に取り組んでいます。新しいシステムと連携する必要のある一連のシステムが特定されました。ビジネスアナリストは、役割を持つユーザーを定義しました。
PSの「スーパーバイザー」は、「システムパラメータの変更」および「新しいスーパーバイザーの設定」機能を実行する前に、二要素認証を通過する必要があります。標準機能である「メール通知の送信」または「SMS通知の送信」を使用するには、ユーザーは「スーパーバイザー」の役割を持っている必要があります。
ビジネスアナリストは、以下のユースケースを定義しました。
* 「システムパラメータの変更」
「新しいスーパーバイザーを設定する」
* 「メール通知を送信」
* 「SMS通知を送信」
* 「通知を送信」
* 「二段階認証を通過する」
ビジネスアナリストはユースケース図を作成したいと考えています。
「新しいスーパーバイザーの設定」と「通知の送信」の間には、どの標準関係を定義すべきでしょうか？





A. オプションA
B. オプションB
C. オプションC
D. 選択肢D
Answer: D (メーッセージを残す)
オプションDは、2つのユースケース間のextend関係の正しい使用法を示しています。これは、
「通知の送信」ユースケースは、「新しいスーパーバイザーの設定」ユースケースのオプションの拡張機能であり、特定の条件下でのみ発生します。UML表記法に従って、矢印は基本ユースケース（「新しいスーパーバイザーの設定」）から拡張ユースケース（「通知の送信」）を指しています。オプションCは、矢印の方向を反転させているため誤りです。つまり、「通知の送信」ユースケースが基本ユースケースであり、「新しいスーパーバイザーの設定」ユースケースが拡張ユースケースであることを意味しますが、これは意味をなしません。オプションAとBは、インクルード関係を使用しているため誤りです。これは、「通知の送信」ユースケースが「新しいスーパーバイザーの設定」ユースケースの必須部分であり、「新しいスーパーバイザーの設定」ユースケースが実行されるたびに必ず発生することを意味します。これは、通知が特定の条件下でのみ送信されるという要件を反映していません。参照:
* [ビジネス分析知識体系ガイド（BABOKガイド）、バージョン3]、第10章:
テクニック、424-425ページ。
* [UML 2.5 仕様書]、第 18 章: ユースケース、pp. 637-638。

最新問題: **106**
ビジネス分析のアプローチでは、一般的に以下の属性のうちどれを除いてすべて定義されますか？
A. 成果物
B. 分析手法
C. チームの役割
D. ソリューションの受諾要件
Answer: D (メーッセージを残す)

セクション :A巻
説明／参考資料：

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **107**
プログラムマネージャーとして、あなたはプログラムの2つのフェーズを重複させることにしました。あなたの行為を最もよく表す用語は次のうちどれですか？
A. リードタイム
B. 迅速な追跡
C. ローリング
D. クラッシュ
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題: **108**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、トレーシーにビジネス分析の業務について研修を行っています。あなたはトレーシーに、ビジネスアナリストにとって、問題へのアプローチ方法、問題解決方法、そして代替案の創出において、新しいアイデアを生み出すことがいかに重要であるかを説明しています。あなたは、ビジネスアナリストにとって、新しいアイデアや革新的なコンセプトを生み出すことが重要であることを強調しています。
トレーシーについて、どのような分析的思考能力を説明されているのですか？
A. 水平思考
B. ブレインストーミング
C. 創造的思考
D. 意思決定
Answer: C (メーッセージを残す**)**
創造的思考は、問題へのアプローチ、問題解決、代替ソリューションの創出のために、新しいアイデアや革新的な概念を生み出す分析的思考の一種です。創造的思考は、ビジネスアナリストがステークホルダーのニーズと期待に応え、プロジェクトの課題と制約を克服し、ソリューションに付加価値を与える斬新で独創的な方法を見つけるのに役立ちます。また、創造的思考は、ビジネスアナリストがさまざまな視点を探求し、前提に疑問を投げかけ、さまざまな可能性を試すのにも役立ちます。その他の選択肢は分析的思考の種類ではなく、創造的思考を高めるために使用できるテクニックやスキルです。水平思考は、論理と推論を使用して、型破りな、または予期せぬソリューションを見つけるテクニックです。ブレインストーミングは、グループ設定で多数のアイデアを生み出すテクニックです。意思決定は、基準と証拠に基づいて、複数の選択肢の中から最良の選択肢を選ぶスキルです。参考文献:
* 9.1 分析的思考と問題解決、第1段落
* 最も効果的なビジネス分析手法トップ11 | 2024年、第2段落
* 戦略計画に活用できる6つのビジネス分析手法、第2段落
* 分析的思考とは何か？ - 機能的ビジネスアナリスト、第2段落
* ビジネス分析ブログ | システム思考 - アナリストにとって不可欠な...、第2段落

最新問題: **109**

あなたは組織のビジネスアナリストであり、約12,000人のステークホルダーから要件を引き出すための方法を必要としています。このグループの感情や考えを迅速に把握し、組織が開発する可能性のある新しいソリューションにおいて、このグループの大多数が何を必要とし、何を望んでいるのかを特定できる方法を求めています。このような状況で使用できる要件引き出し手法は何でしょうか？
A. インタビュー
B. 調査
C. トレンド分析
D. フォーカスグループ
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **110**
ベンダーがソリューションを本番環境に導入した後の、ソリューションにかかるコストを表す用語は何ですか？
A. 総所有コスト
B. ライフサイクルメンテナンス料金
C. サステナビリティ料金
D. 総所有コスト
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明
総所有コスト（TCO）は、消費者や企業経営者が製品やシステムの直接コストと間接コストを判断するのに役立つ財務的な見積もりです。TCOは、初期購入価格や導入コストにとどまらず、資産の耐用年数全体にわたる総コストを考慮します。これは、企業分析やソリューション評価・検証といったビジネス分析業務における重要な概念です。TCOは、さまざまなソリューションオプションの実現可能性と実行可能性を評価し、それらをビジネスニーズや期待されるメリットと比較するのに役立ちます。参考文献：
IIBA BABOK ガイド v3、p. 30、176、264
CBAP 150 練習問題フラッシュカード、問題 1
生産コスト：その内容と計算方法 - Investopedia 解決策のコスト vs. 問題のコスト イェンス・オリバー・マイエルト

最新問題: **111**
以下の手法のうち、リスク管理において他の信頼できる情報源と連携・協力することを含むものはどれですか？
A. リスク特定
B. リスク管理
C. リスクコミュニケーション
D. リスク分析
Answer: C (メーッセージを残す**)**
説明
リスクコミュニケーションとは、リスクに関する他の信頼できる情報源と連携・協力する手法です。リスクコミュニケーションは、利害関係者間でリスクの性質、規模、重要性、および管理に関する情報や意見を交換するプロセスです。リスクコミュニケーションは、リスクに関する共通理解の醸成、利害関係者間の信頼関係の構築、リスク管理活動と結果に関する利害関係者への情報提供と教育、そして利害関係者からのフィードバックや意見の収集に役立ちます。リスクコミュニケーションは、リスク特定、リスク分析、リスク対応を含むリスク管理の不可欠な要素です。参考文献：[IIBA BABOKガイドv3]、セクション11.2.4、ページ
389; CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 5 章、233 ページ; 無料の CBAP CBAP 試験問題 - IIBA CBAP 試験 - Study4Exam、問題 246。

最新問題: **112**

あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、経営陣から業務改善の機会を見つけるよう依頼されています。あなたは、一部のステークホルダーが顧客向けデータレポートを作成するために複数のソフトウェアを使用しており、各ソフトウェアパッケージ内で重複した作業が複数発生していることに気づきました。
この観察結果に関して、どのような提言ができますか？
A. 作業員の業務遂行方法の自動化に取り組むことができます。
B. プロセスをより詳細に理解するためには、まず積極的な観察を行う必要があります。
C. 活動の非機能要件に対応できます。
D. プロセスをより詳細に理解するためには、まず受動的な観察を行う必要があります。
Answer: A (メーッセージを残す**)**
セクション :A巻
説明／参考資料：

最新問題**: 113**
ビジネスアナリスト（BA）は、一連の要件定義活動を完了し、提示された要件のレビュー準備を進めている。その一環として、BAは提示された要件が組織のビジネス分析標準に準拠しているかどうかを確認している。
BAは要件をどの状態に移行させようとしているのですか？
A. 指定済み
B. 検証済み
C. 検証済み
D. 承認済み
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 114**
ソフトウェア導入プロジェクトにおけるビジネス分析ガバナンスの計画策定というタスクを実行する際、ビジネスアナリスト（BA）は、プロジェクトチームが一定期間内に提供できる作業量に基づいて要件の優先順位付けを行うことを推奨する。
ビジネスアナリストが推奨している手法は次のうちどれですか？
A. 交渉
B. グループ分け
C. タイムボクシング
D. 予算編成
Answer: C (メーッセージを残す**)**
タイムボックス方式または予算編成方式では、限られたリソースの割り当てに基づいて、ビジネス分析情報の優先順位を決定します。
タイムボックスは、解決策のアプローチが決定された後によく用いられます。プロジェクトチームが一定期間内に遂行できる作業量に基づいて、要件の優先順位付けを行うために使用されます。
予算編成は、プロジェクトチームに一定の予算が割り当てられている場合に用いられます。この手法は、定められた期限を守る必要がある場合や、ソリューションを定期的かつ頻繁に改善する必要がある場合に最もよく用いられます。

最新問題**: 115**
I) 医療保険会社がモバイルアプリケーションプラットフォームの機能強化に着手し、次期リリースの一環として以下の機能を実装しました。
II) オンラインマップと全地球測位システム（GPS）技術をモバイルアプリケーションにリアルタイムで統合し、加入者のプランネットワークに参加しているサービスプロバイダーの位置を表示する機能。

加入者が郵便番号または検索範囲の半径（マイル単位）を指定することで、サービスプロバイダーを検索できる機能。
III) 加入者が、1回の要求で複数のサービスプロバイダーの料金情報のダウンロードを開始できる機能。
要件ワークショップを通じて、ビジネスアナリストは以下の詳細なビジネス要件を引き出します。
1. 当社のモバイルアプリケーションプラットフォームは、以下のサードパーティシステムとのリアルタイム統合をサポートする必要があります。
* GPSシステム
*. 郵便番号の検証
2. 選択可能なサービスプロバイダーは、現在のシステム日付時点で加入者の医療保険プランのネットワークに参加している必要があります。
3. 地図表示では、捜索区域の境界を黄色の点線で強調表示するものとする。
4. 検索範囲の範囲と形状は、以下のユーザー選択のいずれかに基づいて決定されるものとする。
GPSから取得した郵便番号と加入者位置情報を使用して、.....を決定し、入力する。
郵便番号検証システムと他のシステム間の通信フローを定義するのに適切な手法は次のうちどれですか？
A. 能力分析
B. プロセス分析
C. 意思決定分析
D. 界面解析
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 116**
プロジェクトへのさらなる投資を行う前に、顧客とプロジェクトの利害関係者は最終製品を視覚化したいと考えています。ビジネスアナリスト（BA）はどの要件定義手法を選択すべきでしょうか？
A. 界面解析
B. プロトタイピング
C. リバースエンジニアリング
D. 観察
Answer: B (メーッセージを残す**)**
プロトタイピングとは、最終製品のモックアップやシミュレーションを作成し、顧客や関係者にその機能性やデザインを実証する、要件定義手法の一つです。プロトタイピングは、ビジネスアナリストがフィードバックを得たり、要件を検証したり、開発プロセスの初期段階で曖昧さや矛盾を解消したりするのに役立ちます。
プロトタイピングは、顧客や関係者が最終製品を視覚化し、それが彼らの期待やニーズを満たしていることを確認するのにも役立ちます。参考文献：
* IIBA BABOK ガイド、セクション 10.25、プロトタイピング
* ビジネスアナリストやソフトウェアテスト担当者が使用する要件定義テクニック上位9選
* ソフトウェア要件抽出手法としてのプロトタイピングの活用 :ケーススタディ、Springer Link

最新問題**: 117**
次の図のうち、感度分析データを表示するために使用されるのはどれですか？
A. 影響
B. 石川
C. 竜巻
D. 決定木
Answer: C (メーッセージを残す**)**

最新問題: **118**
あなたは組織のビジネスアナリストです。現在、要件定義とモデリングのプロセスの一環として、スーザンと一緒にモデルを作成しています。スーザンはなぜモデルが必要なのか理解していません。あなたはスーザンに、モデルとは複雑な現実を簡略化した表現であり、その現実を理解し、それに関する意思決定を行うのに役立つものだと説明します。実際、モデルは次のすべての機能を備えていますが、1つのオプションだけは例外です。
そのモデルでは実行できないオプションを選択してください。
A. プロジェクトチームに必要なリソースを定義する
B. ビジネス領域の境界を定義する
C. 状況や問題を説明する
D. 思考プロセスと行動の流れを説明する
Answer: A (メーッセージを残す**)**
セクション :ボリュームB
説明／参考資料：

最新問題: **119**
あなたとトムは、組織内の新しいプロジェクトのソリューション範囲を策定しています。組織にとってどのようなソリューションが提供され、どのようなソリューションが提供されないかを定義する方法を作成する必要があります。
あなたとトムは、解決策の適切な境界を設定するために、どのような手法を用いることができますか？
A. 主要関係者へのインタビュー
B. ユーザーストーリー
C. 機能分解
D. スコープモデリング
Answer: (解答を表示する**)**
スコープモデリングは、ソリューションの適切な境界を設定するために使用できる手法であり、1つまたは複数の境界の本質を記述し、コンポーネントをそれらの境界の内側または外側に配置します。
スコープモデリングは、プロジェクトの制御、変更、ソリューション、またはニーズの範囲を定義するのに役立ちます。スコープモデリングは、範囲内の要素と範囲外の要素、およびそれらの間の関係と依存関係を特定するのにも役立ちます。スコープモデリングは、ソリューションの範囲とそれが組織にもたらす価値を理解するための基盤を提供します12。スコープモデリングは、コンテキスト図、ユースケースモデル、ベン図など、図、マトリックス、およびテキストによる説明の組み合わせとして表現できます134。参考文献 :1 :ビジネス分析におけるスコープモデリング - The Functional BA1 2 :10.41 スコープモデリング
| IIBA2 3: ビジネス分析スコープモデリング研修 | Netmindコース3 4: ビジネスアナリストは 『プロジェクトスコープ』をどのように定義すべきか？4

最新問題: **120**
次のうち、プロジェクトチームの各メンバーの役割と責任をグラフィカルに表したものはどれですか？
A. RACIチャート
B. パレート図
C. リソースヒストグラムチャート
D. 組織図
Answer: (解答を表示する**)**
説明
RACIチャートは、プロジェクトチームのさまざまなメンバーの役割と責任をグラフィカルに表現したものです。これは、プロジェクト活動とプロジェクトの役割の関係を示すマトリックスです。RACIは、Responsible（責任者）Accountable（説明責任）Consulted（相談対象者）Informed（情報提供対象者の頭文字をとったものです。

これらは、プロジェクトチームメンバーがプロジェクト活動に関与できる4つのレベルです。RACIチャートは、期待を明確にし、混乱を避け、プロジェクトチームとステークホルダー間のコミュニケーションを改善するのに役立ちます。参考文献：
CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、第2版、343ページ ビジネス分析専門家向けリソース | IIBA、ビジネス分析知識体系（BABOK）ガイド RACIチャートとは？ | RACIチャートの定義と例 | ASQ

最新問題: **121**
ビジネスアナリスト（BA）は、組織内の様々なグループと連携し、潜在的なプロジェクトが解決するビジネスチャンスを定義しました。BAは、これらのグループから収集した情報を統合する必要があります。
ビジネスアナリストは、ビジネスニーズを確実に満たす必要がある。
A. 企業視点から明確に述べられています。
B. その情報源となる利害関係者まで追跡可能である。
C. それらに関連するリスクは最小限です。
D. それらが満たす可能性のある解決策を説明する。
Answer: B (メーッセージを残す)

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **122**
以下のモデルのうち、ソリューション内の属性、操作、およびエンティティとの関係を最も適切に示しているのはどれですか？
A. エンティティ関係
B. データ辞書
C. クラスモデル
D. CRUDマトリックス
Answer: C (メーッセージを残す)
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **123**
ビジネス分析のアプローチでは、一般的に以下の属性のうちどれを除いてすべて定義されますか？
A. ソリューションの受入要件
B. 成果物
C. チームの役割
D. 分析手法
Answer: A (メーッセージを残す)
ビジネス分析アプローチとは、成果物、チームの役割、分析手法、コミュニケーション方法、変更管理プロセス、ステークホルダーエンゲージメント戦略など、ビジネス分析活動の実施方法を記述した計画です。ビジネス分析アプローチは、ソリューションの受入要件 &ステークホルダーがソリューションを受け入れるために満たすべき

基準）を定義するものではありません。ソリューションの受入要件は、ビジネス分析アプローチではなく、エンタープライズ分析タスクの成果物であるソリューションスコープの一部です。参考文献：
* [ビジネス分析知識体系ガイド（BABOKガイド）]、バージョン3、24ページ、セクション2.21
* [CBAP認定試験学習ガイドv3.0]、第4章：要求ライフサイクル管理、セクション4.1：ビジネス分析アプローチの計画、4-22ページ
* ビジネス分析アプローチ、第1段落

最新問題: **124**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、要件定義活動の実施準備を進めています。
組織内でこの活動の準備を進めるにあたり、複数のステークホルダーの役割を把握する必要があります。要件定義活動において、特定のプロセスや手法に従うよう指示する責任を負う可能性のあるステークホルダーは、次のうちどれでしょうか？
A. プロジェクトマネージャー
B. レギュレーター
C. 機能管理
D. プロジェクトスポンサー
Answer: (解答を表示する**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **125**
品質管理において、問題の発生原因を特定するのに役立つ効果的なツールとして、次のうちどれが挙げられますか？
A. パレート図
B. フローチャート作成
C. リワーク
D. トレンド分析
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題: **126**
マークは所属組織のビジネスアナリストです。彼はソリューション開発チームと協力していますが、チームが要件の一部を実装したがらないと考えています。チームは要件の難しさを訴え、完了させるのが非常に困難だと主張しています。マークがチームが過去に完了した類似プロジェクトについて尋ねると、彼らは今回の要件は異なるタイプだと主張しますが、マークはそうではないと考えています。
ソリューション開発チームは、要件に対してどのような対応をしているように見えますか？
A. 過去のプロジェクトに基づいて要件の優先順位を変更します。
B. プロジェクト作業の複雑さが過大評価されているため、要件の優先順位を変更する。
C. プロジェクトの範囲から要件を削除します。
D. ビジネスアナリストにプロジェクト作業の難易度をプロジェクト顧客に報告させる。
Answer: B (メーッセージを残す**)**
ソリューション開発チームは、プロジェクト作業の複雑さを過大評価することで、要件の優先順位を変更しているようです。これは、要件の一部を実装する際の難易度や労力を誇張し、優先順位を下げるか、あるいは実装自体を回避しようとしていることを意味します。これは、チームが何らかの理由でこれらの要件を実装したくない

ことを示唆している可能性があります。例えば、関心の欠如、スキル不足、リソース不足、あるいはソリューションビジョンとの整合性の欠如などが考えられます。また、これはビジネスアナリストとソリューション開発チーム間の信頼関係や協力関係の喪失、ひいてはソリューションの品質と価値の低下につながる可能性もあります。
他の選択肢は正しくありません。A. 過去のプロジェクトに基づいて要件の優先順位を変更することは、ソリューション開発チームが行っていることではないようです。なぜなら、彼らは今回の要件は前回のプロジェクトとは異なる種類の要件であると主張しているからです。C. 要件をプロジェクトの範囲から削除することは、ソリューション開発チームが行っていることではないようです。なぜなら、彼らはそれを明示的に要求しているのではなく、要件の難しさを表明しているからです。D. ビジネスアナリストにプロジェクト作業の難しさをプロジェクト顧客に報告させることは、ソリューション開発チームが行っていることではないようです。なぜなら、彼らはそれを提案しているのではなく、プロジェクト作業の複雑さについて不満を述べているからです。参照:
* ビジネス分析プロフェッショナル（CBAP）認定試験対策ガイド、131ページ、セクション4.2.3 要件の優先順位付け
* 要件の優先順位付け - IIBA
* 要件の優先順位付け方法 :テクニック、ツール、および事例

最新問題: **127**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。既存のウェブサービスを改善するための新たな機会を特定しようとしています。経営陣は、変更の実施に60日以上かからない限り、新たな機会を受け入れる用意があります。この60日という実施期間は、どのような要素を表しているのでしょうか？
A. 技術的な制約
B. スケジュール上の制約
C. ビジネス上の制約
D. 仮定
Answer: C (メーッセージを残す)
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **128**
住宅ローン事業を営むある金融機関は、成長を阻害する活動を排除し、最終的に住宅ローン事業の成功率を向上させるため、業務プロセス改善イニシアチブに着手しました。改善点の特定基準として、同金融機関は成功率が75%未満の業務プロセスの改善に注力しています。そこで、融資実行、支払い、および決済の各プロセスにおける業務取引を精査し、改善の機会を特定して解決策を提案するために、ビジネスアナリスト BA）を任命しました。
BAは、過去3か月間にこれらの業務プロセスに関して以下の情報を収集しました。
*現在の取引件数において、すべての業務プロセスは最大処理能力に達しています。
*各業務プロセスには一定数の拒否が発生し、拒否の理由には書類、検証、担保、資金調達などが含まれます。資金調達の拒否は、銀行の顧客が住宅ローン処理手数料または住宅ローン決済金の支払いを怠った場合に発生します。
BAはまた、文書の却下をなくすための解決策として、文書チェックリストの使用を推奨している。

Process Name	No of Transactions	Number of Rejects by Reason					Total Successes	Success Rate
		Documental on Rejects	Verification Rejects	Collateral Rejects	Funding Rejects	Total Rejects		
Mortgage Origination Process	450	55	38	27	15	135	315	70%
Mortgage Payment Process	400	25	0	0	25	50	350	87.50%
Mortgage Closure Process	30	3	0	0	3	6	24	80%

以下のビジネスプロセスのうち、プロセス改善イニシアチブの対象となるのはどれですか？
A. 住宅ローンの決済手続き
B. 担保確認プロセス
C. 住宅ローン組成プロセス
D. 住宅ローン支払いプロセス
Answer: C (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 129**
人気飲料の大手メーカーが、特定の地域を担当する現地販売代理店を任命した。この飲料の需要は季節変動が顕著である。販売代理店は全体的には良好な業績を上げているものの、需要ピーク時には多くの顧客からの注文に対応しきれないことが度々発生している。現在の配送能力は1日あたり60トンが限界だが、需要ピーク時には1日あたり最大100トンの配送能力が必要となる。
販売代理店は、事業継続のために年間を通しての市場需要に完全に対応しなければならないというプレッシャーにさらされている。販売代理店の経営陣は、トラックや運転手を増やすことは経済的に実現不可能であるため、より費用対効果の高い選択肢を特定し、検討したいと考えている。
ビジネスアナリスト（BA）は、状況を理解し、考えられる解決策についての洞察を得るために、数日間倉庫の活動を観察および測定しました。配送ワークフローは、(1)注文品をピッキングしてトレイに組み立てる、(2)トレイを積載場に運ぶ、(3)注文品をトラックに積み込む、(4)注文品を顧客に配送する、という4つのステップのプロセスです。次の表に示すように、全体的なパフォーマンスは、(1)注文品をピッキングしてトラックに積み込む作業員、(2)注文品をチェックする集計担当者、(3)ドライバー、(4)トラック、(5)8つの積載場（LB）という5つの主要なリソースに依存します。

Resource type		Worker	Tallyer	Driver	Truck	LB
Resources	Quantity, units	30	2	18	12	8
	Shift length, hours	8	8	8	14	12
	Total available resources, unit-hours	240	16	144	168	96
Operations	Picking and packing, worker-minutes/ton	30				
	Brining to LB, worker-minutes/ton	7				
	Loading, worker-minutes/ton	25	13	13	13	14
	Delivery trip, worker-minutes/ton	87		87	87	
	Handling trays, worker-minutes/ton	6				
	Handling inventory, worker-minutes/ton	6				
	Total, worker-minutes/ton	161	13	100	100	14
Capacity	Throughput, tons/unit-hour	0.4	4.6	0.6	0.6	4.3
	Total capacity, tons/day	89	74	86	101	411

運転手の平均処理能力が1時間あたり0.6トンである場合、15人の運転手が100トンの商品を配達するには、1日に何時間働く必要があるでしょうか？
A. 11
B. 9
C. 12
D. 10
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題: **130**
ビジネスアナリスト（BA）は、ソリューションのパフォーマンス向上と価値向上に取り組んでいます。BAは、一連のインターフェースとアクティビティが最終製品に直接的にも間接的にも貢献していないことを発見しました。BAは何を推奨すべきでしょうか？
A. 人々の業務を自動化するための組織変更を提案する
B. 最終製品に価値をもたらさないインターフェースやアクティビティを削除または最小限に抑える
C. 関係者に対して単一のソリューションを提供することで、導入コストを削減する。
D. 現在のソリューションは、作成された目的を満たしていないため、廃止する。
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **131**
ビジネスルール分析の最も適切な定義は次のうちどれですか？
A. 組織内で意思決定を統括し、組織の方針を定義、制約、または可能にする人々を定義する。
B. プロジェクト関係者間の職務内容、役割と責任、および権限の割り当てを定義する。
C. 組織内での意思決定を規定し、組織の方針を定義、制約、または可能にするルールを定義する。
D. ビジネスアナリストが調査のために利用できる履歴情報を定義する。
Answer: (解答を表示する**)**
ビジネスルール分析とは、日々の業務行動を形作り、業務上の意思決定を導くルールを特定、表現、検証、洗練、整理するための手法です。ビジネスルールは、ビジネスポリシーをサポートする具体的で実行可能かつテスト可能な指示です。ビジネスルールは、アクセス制御、ポリシー、計算、推論などに関連する場合があります。ビジネスルールは、原子的なものであり、明示的で、それを実装するプロセスから分離されている必要があります。参考文献：
* IIBA、10.9 ビジネスルール分析
* ビジネスルール分析 - ビジネスアナリストの学び
* ビジネスルール分析を使用してBI要件をモデル化および分析する
* ビジネスルール分析 - 機能ビジネスアナリスト

最新問題: **132**
プロジェクトの進捗状況を測定するために使用される、プロジェクトにおける主要な成果物または重要なイベントを説明するために使用される用語は次のうちどれですか？
A. プロジェクトライフサイクル
B. フェーズ
C. 達成
D. マイルストーン
Answer: D (メーッセージを残す**)**
マイルストーンとは、プロジェクトの進捗状況を測定するために使用される、プロジェクトにおける主要な成果物または重要なイベントを表す用語です。マイルストーンは、特定の作業範囲または特定の目標の完了を示す重要な時点です。マイルストーンは、プロジェクトが次のフェーズまたはステージに進む準備ができていることを示すチェックポイントにもなります。マイルストーンは、プロジェクトのスケジュール、予算、品質、およびリスクを監視および管理するために使用できます。マイルストーンは、プロジェクトの状況と成果を利害関係者やスポンサーに伝えるためにも使用できます。マイルストーンは通常、特定の日付に関連付けられており、期間はありません。参照: IIBA BABOK ガイド v3、セクション 5.1.3、163 ページ。CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、第 6 章、233 ページ。CBAP サンプル問題、質問 233。

最新問題: **133**
要件分析におけるプロセスの一つに、要件の優先順位付けがあります。ビジネスアナリストとして、なぜ要件の優先順位付けを行う必要があるのでしょうか？
A. 各要件のコストを決定する必要があるかもしれません。
B. どの要件が最も重要であるかを判断し、それらの要件について追加のリスク分析を実施する必要がある場合があります。
C. どの要件が最も重要かを判断し、分析と実装の取り組みを最も重要な要件に集中させる必要があるかもしれません。
D. 各要件のスケジュールを決定する必要があるかもしれません。
Answer: C (メーッセージを残す)

最新問題: **134**
ビジネスアナリスト ＢA)は、要件説明会において、プロジェクトスポンサー、実装担当者、運用サポート担当者に対し、コンセプトモデルを提示しました。プロジェクトスポンサーには内容が明確に理解されましたが、他の関係者はそれぞれの日常業務への影響について確信が持てませんでした。すべての関係者が要件をより深く理解できるよう、BAは次回の説明会でどのような内容を含めるべきでしょうか？
A. 戦略目標を説明するための能力モデル
B. 文脈に応じたビジネス分析アプローチのためのガバナンスアーキテクチャ
C. 異なるビューポートをサポートするための適切な抽象化レベル
D. A. 要件ギャップを特定するための情報管理モデル
Answer: C (メーッセージを残す)

最新問題: **135**
非常に規模の大きい一般賠償責任保険および物損保険の保険会社では、過去5年間で保険金請求件数が増加傾向にある。
その会社のリスク管理部門は、改良された新しいリスク管理サイトの12ヶ月間の試験運用を完了したばかりです。
このサイトの目的は、顧客がリスクを管理し、理想的には保険金請求を未然に防ぐことを支援することです。パイロットプロジェクトには、25の異なる業界を代表する100社の顧客が参加しました。
事業目標は、サイトの利用率を高め、顧客が自身のリスクを認識するのに役立つツールを提供することで、既存のリスクを軽減し、最終的に保険金請求を減らすことであった。
サイトの特徴は以下のとおりでした。
* サイト上の記事、ツール、サービスを検索する際に、すべてのお客様が検索エンジンをより使いやすく改善しました。
* 顧客が独自のチェックリストを作成したり、ABC社が提供するサンプルを利用して、施設内の特定のエリアについて毎日、毎週など使用できるチェックリスト機能。
* プロモーション機能 - サイト上のリスク防止に関する記事やツールを顧客向けに宣伝する機能。
* 顧客名、住所、連絡先電話番号を入力できるプロフィール欄。
12か月のパイロット運用後、ビジネススポンサーは、何がうまくいき、何がうまくいかなかったかについての評価を受け取りました。パイロット運用の評価では、サイト全体の活動が大幅に増加したものの、プロモーションが閲覧されたのは全体の5%に過ぎないことが明らかになりました。そして最も衝撃的だったのは、パイロット運用期間中に、これら100人の顧客からの請求総額が20%近く増加したことでした。プロジェクトチームがこの機能に多くの時間と労力を費やしたため、ビジネススポンサーは請求件数の減少と、少なくとも30%のプロモーション閲覧率を期待していたため、困惑しました。プロモーションの利用率が低い理由と、請求件数が減少しない理由について、さらに分析を行うためにビジネスアナリストが割り当てられました。
プロモーションの活用に関して、BAは他の類似企業を調査し、顧客にプロモーションを見てもらうためにどのような工夫をしているのかを調べました。その結果、類似企業は顧客の業界に合わせたプロモーションを実施しており、顧客にとってより関連性が高く、関心を持ってプロモーションを見てくれることが分かりました。さらに、BAはパイロット顧客100名全員にアンケートを送付し、サイトに対する感想や、リスクへの露出が十分に軽減されたかどうかについて掘り下げた質問をしました。

アンケートの回答は、顧客から絶賛のコメントが寄せられ、サイトが顧客の視点からクレームの削減にどのように役立っているかの事例が示されました。また、アンケートでは、顧客がプロモーションを自社の業界とは無関係だと感じていることが多いという洞察も得られました。
英国航空局は、12ヶ月間の試験運用期間中に提出された100件の請求に関するすべての文書の提出を求めた。
BAは、請求件数の約90%が国内の1つの地域に集中しており、その地域を襲った複数の激しい冬の嵐による物的損害に関するものであることを発見しました。また、これらの請求はほぼすべて顧客にとって避けられないものでした。BAはこの分析結果をビジネススポンサーに報告し、顧客にプロファイルで25の業種から1つを選択させるよう推奨しました。これにより、業種固有のプロモーションを表示したり、顧客の業種に関連する検索結果を上位に表示したりすることが可能になり、顧客によりパーソナライズされた体験を提供できるようになります。
BAはどのような手法を用いて、請求件数増加の原因を突き止めたのか？
A. 意思決定モデリング
B. 調査
C. データマイニング
D. 文書分析
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 136**
約1000の小売店に製品を供給している地元の製造業者は、ここ数年、顧客基盤が緩やかではあるものの着実に減少している。経営陣は、この状況を競争激化によるものと捉え、新規顧客の獲得と製品の販売促進のために営業担当者チームを雇用した。
しかし、4ヶ月経っても進展は見られない。経営陣はこの問題の調査のため、ビジネスアナリスト（BA）を起用した。
ビジネスアナリストはまず何をすべきでしょうか？
A. 市場調査を実施し、営業チームが注力すべき競争優位性を特定する。
B. 営業チームの潜在的なスキルギャップを埋めるための研修プログラムを作成する
C. 過去の売上データと関連データをレビューし、顧客基盤に何が起こっているかを把握する
D. 適切な研修提供者を選定し、提案依頼書を送付する
Answer: C (メーッセージを残す**)**
説明
ビジネスアナリスト（BA）は、解決策を提案する前に、まず問題の根本原因を理解する必要があります。過去の売上データや関連データをレビューすることで、BAは顧客基盤に影響を与えるパターン、傾向、要因を特定できます。また、競争激化が問題の主な原因であるという仮説を検証または否定するのにも役立ちます。市場調査の実施、トレーニングプログラムの作成、トレーニングプロバイダーの選定などは、問題が明確に定義され分析された後にのみ検討すべき潜在的な解決策です。参考文献：
CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド第2版、第6章：戦略分析 253ページ ビジネス分析知識体系（BABOK）ガイド第3版、第5章：戦略分析 セクション5.1：現状分析、95ページ

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題**: 137**

ビジネスアナリスト（BA）は、顧客の問題に対する初回対応プロセスに重複があることを突き止めました。現在、このタスクは2つの部門が別々に担当しています。新しいソリューションでは、重複を解消するために単一の窓口を設けることが提案されています。BAは、構造に必要な変更点を明確にするために、どのような対応を取るべきでしょうか？
A. 現在の状態の説明
B. 組織モデリング
C. ビジネス能力分析
D. 方針と手順
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題: **138**
ビジネスアナリスト（BA）がガバナンスのアプローチを準備している。BAは承認プロセスを定義しようとしている。
ビジネスアナリストはどのような要素を考慮すべきでしょうか？
A. 組織文化と承認される情報の種類
B. ソリューションのパフォーマンス指標
C. 優先順位付けプロセスの形式性と厳格さ
D. 承認を放棄または遅延することに伴うリスク
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：

最新問題: **139**
ビジネスアナリスト（BA）は、ビジネス分析のアプローチを定義し、スポンサー、上級幹部、ドメインエキスパート、プロジェクトマネージャー、および技術責任者に文書を提示して、全員の同意を得ました。この時点で、地区マネージャーは予算で決定された見積もりの一部に異議を唱え、見積もりに同意することを拒否しました。BAが従うべきガイドラインまたはツールはどれですか。
そうした意見の相違を避けるのに役立っただろうか？
A. 要求事項分類図
B. ステークホルダーエンゲージメントアプローチ
C. リスク分析と管理
D. ビジネス分析パフォーマンス評価
Answer: B (メーッセージを残す**)**

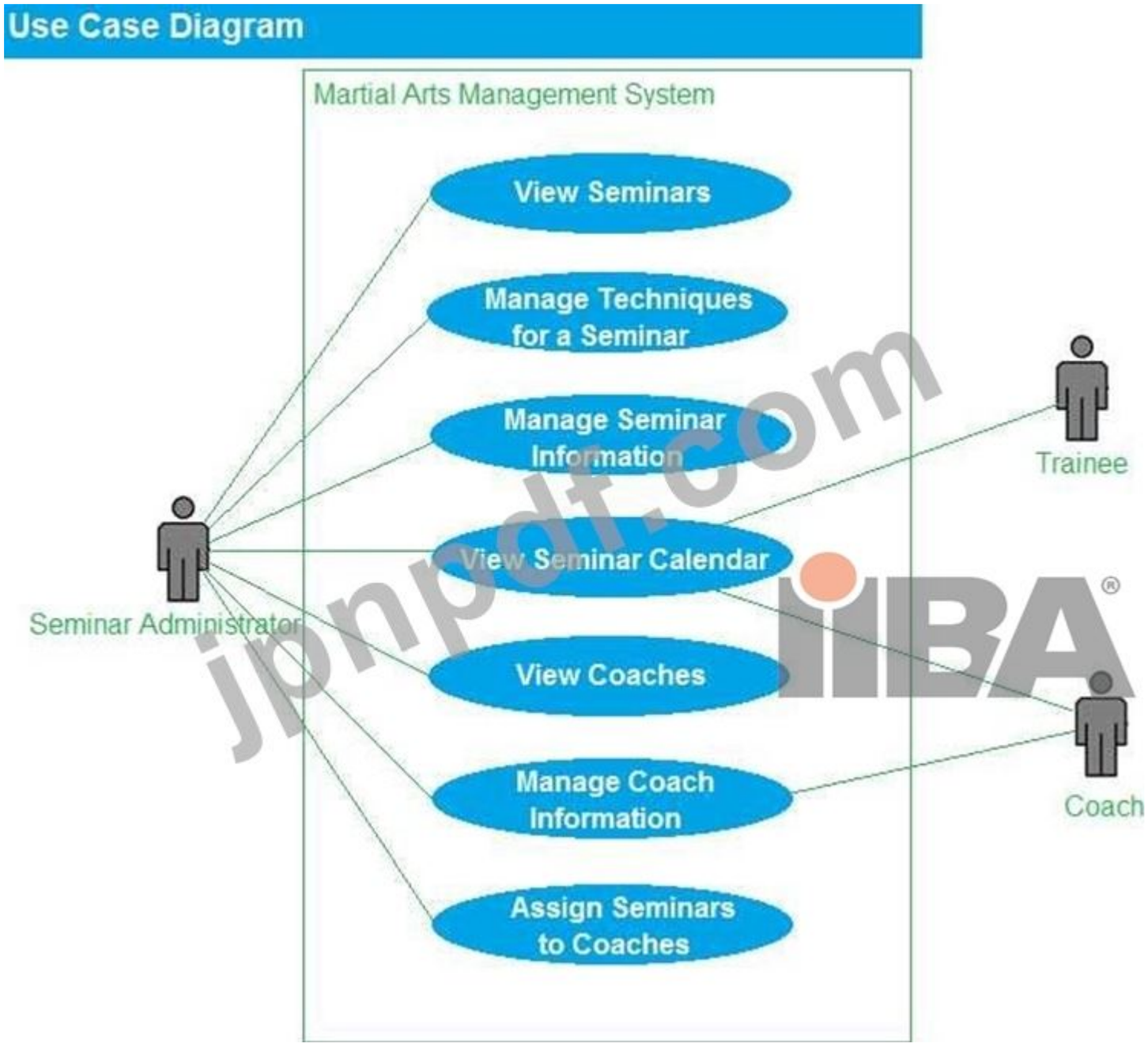
最新問題: **140**
シナリオ2におけるC社の増加コストはいくらですか？
A. $453.635
B. 207,790ドル
C. 653.934ドル
D. $695.448
Answer: B (メーッセージを残す**)**
説明
この質問は、ソフトウェア開発会社であるC社の2つのシナリオを比較したケーススタディに基づいています。シナリオ1では、C社は従来型のウォーターフォール方式で顧客向けソフトウェア製品を開発します。シナリオ2では、C社はアジャイル方式で同じ製品を開発します。質問では、シナリオ2での増加コスト、つまりシナリオ2の

総コストとシナリオ1の総コストの差額を求めています。ケーススタディによると、シナリオ1の総コストは1,236,210ドル、シナリオ2の総コストは1,444,000ドルです。したがって、シナリオ2での増加コストは1,444,000ドル - 1,236,210ドル = 207,790ドルとなります。
参考文献 :ケーススタディは、CBAP試験サンプル問題と試験ブループリント文書1に掲載されています。解答は、CBAP試験解答キー文書2によっても検証されています。これらの文書はどちらもIIBAウェブサイト3からアクセスできます。

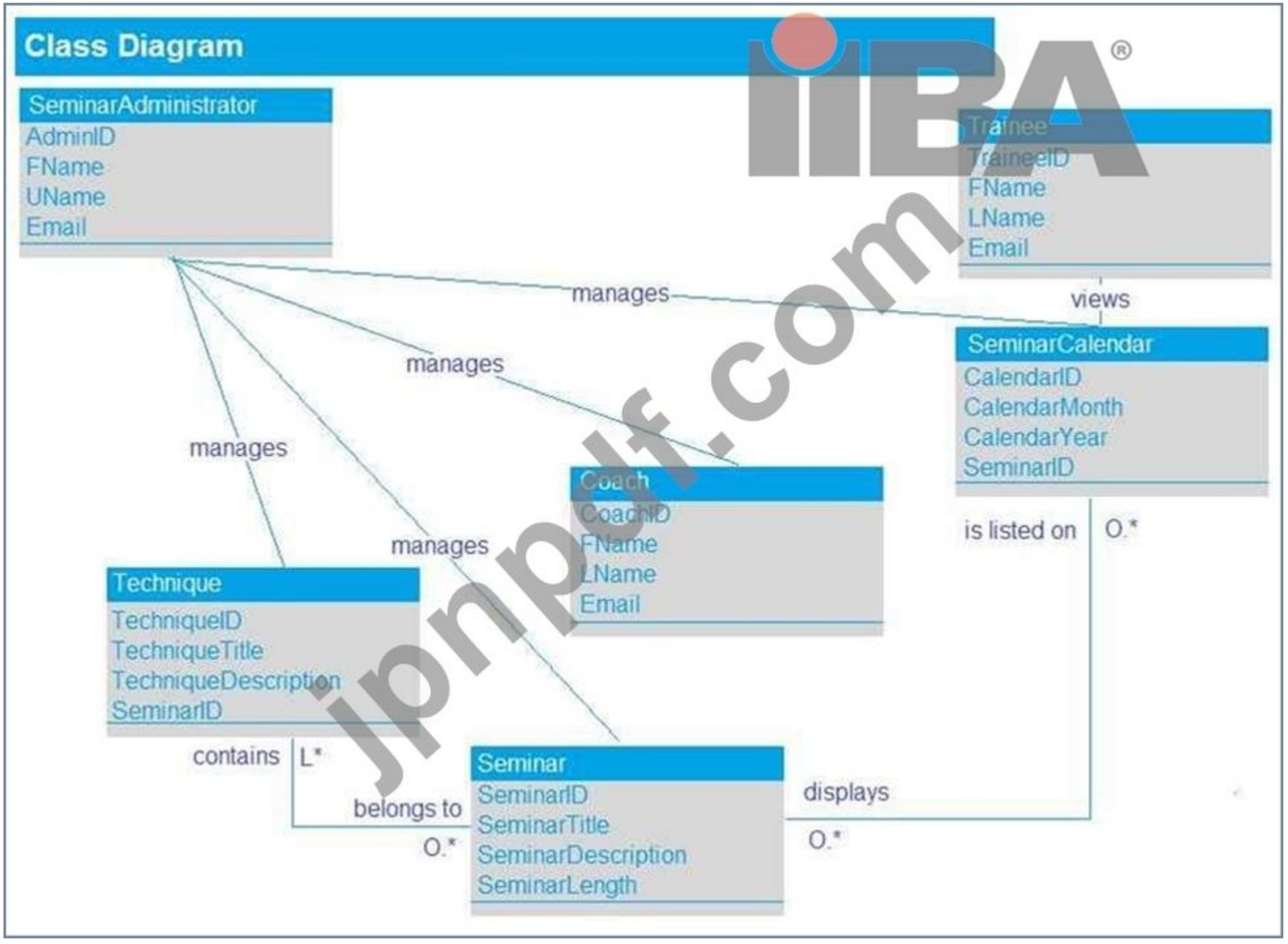
最新問題: **141**
プロジェクトが受注され、作業範囲記述書がプロジェクトマネージャーに引き渡された後、最初に作成される文書は次のうちどれですか？
A. プロジェクト憲章
B. 作業分解構造（WBS）
C. プロジェクト範囲記述書
D. WBS辞書
Answer: A (メーッセージを残す**)**

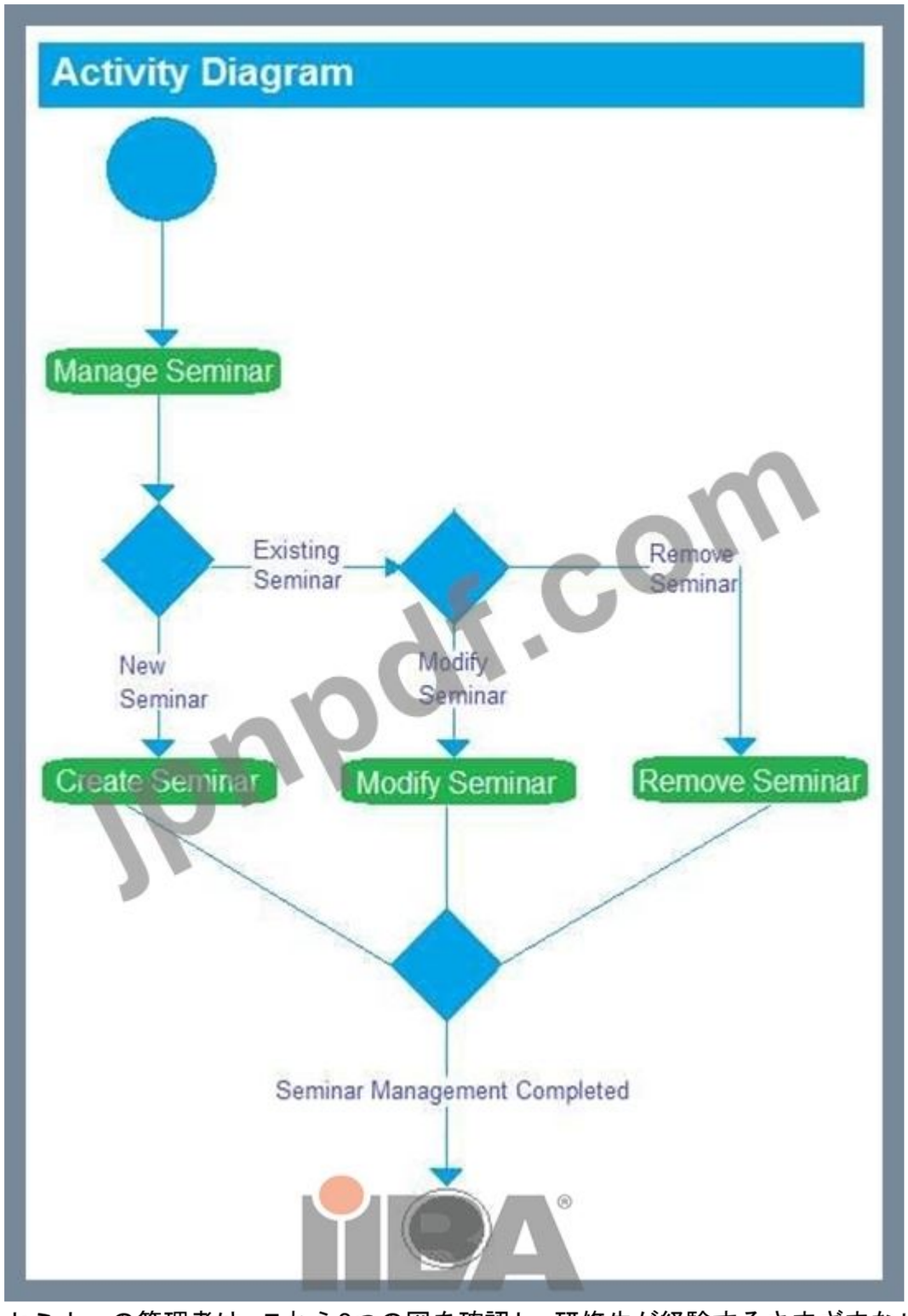
最新問題: **142**
ある武道団体は、大西洋岸中部諸州で事業を拡大しており、その成長に伴うニーズに対応できるシステムを構築するために、ビジネスアナリスト（BA）を雇用しました。以下に、その武道団体の業務内容の一部を示します。
* この武道団体は、武道訓練システムのあらゆる側面を網羅する、多様なセミナーを訓練生に提供しています。
各セミナーは一連のテクニックで構成されています。
武道団体のコーチは、それぞれの専門分野と都合に合わせて、担当するセミナーが割り当てられます。
* 武道団体は、訓練生が閲覧できるよう、四半期ごとにさまざまなセミナー（および担当コーチ）を記載したウェブベースのカレンダーを公開・管理しています。
* 武道団体の運営者は、セミナー（セミナーの内容を含む）を管理し、コーチにセミナーを割り当て、セミナーのスケジュールを決定します。
ビジネスニーズを確実に理解するために、ビジネスアナリストは統一モデリング言語（UML）図を3つ作成しました。以下に示します。

Use Case Diagram



jpnpdf.com
IIBA®


Class Diagram
SeminarAdministrator
AdminID
FName
UName
Email
Trainee
TraineeID
FName
LName
Email
manages
views
manages
manages
SeminarCalendar
CalendarID
CalendarMonth
CalendarYear
SeminarID
Coach
CoachID
FName
LName
Email
is listed on
O.*
manages
Technique
TechniqueID
TechniqueTitle
TechniqueDescription
SeminarID
contains
L*
belongs to
O.*
Seminar
SeminarID
SeminarTitle
SeminarDescription
SeminarLength
displays
O.*



セミナーの管理者は、これら3つの図を確認し、研修生が経験するさまざまなレベル（例えば、白帯から黄帯、黄帯から緑帯など）をモデル化した4つ目の図を作成するようBAに依頼しました。BAはこの図を作成するためにどのようなモデリング手法を使用するでしょうか？

A. 組織モデリング

B. 状態モデリング

C. コンセプトモデリング

D. 意思決定モデリング

Answer: A (メーッセージを残す**)**

説明

説明／参考資料 :https://www.iiba.org/professional-development/knowledge-centre/articles/who-is-who-the-importance-of-an-org-structure-when-delivering-projects/

最新問題: **143**
グローバル企業の国内支社は、広報・政府渉外（PGA）部門の業務プロセス改善に苦慮している。PGAの従業員は、外部のステークホルダーと効果的に連携するために、膨大な量の情報を収集、管理、交換する必要がある。複雑な案件では、異なる部門の多くの従業員が協力して作業を行う。情報を共有し、関連する活動を調整する能力は、同社の成長計画にとって極めて重要である。しかし、現在使用しているツールや手法では、この目的を十分に達成できていない。数年前に導入された既存のシステムは、アクティブユーザーがごく少数しかいない。PGAの従業員の大多数は、システムが使いにくく、必要な機能が不足しているため、このシステムの使用を避けている。その結果、利用可能な情報はほとんどが非構造化されており、ローカルまたは共有ネットワークドライブに保存されている。一部の情報は紙媒体でしか存在しない。
このプロジェクトのスポンサーである支部のPGA責任者は、数か月前に他の2つの支部で導入に成功した設定可能なソリューションを導入したいと考えています。どちらの導入も3人のソリューションコンサルタントによって行われ、彼らは今回のプロジェクトでも支援を提供します。彼らはPGAのニーズに合わせてソリューションをカスタマイズするとともに、PGAスタッフのトレーニングを担当します。スポンサーは彼らの協力を得て、プロジェクトを約3か月で完了させる予定です。
ソリューションコンサルタントは、プロジェクトチームの他のメンバーより7時間進んだ別の国に居住しています。彼らはパートタイムで勤務しますが、初期トレーニングの実施とシステムの本番環境への最終導入への参加のため、PGA本社へ1週間ずつの出張を2回予定しています。コンサルタント側は、必要なデータの収集とカスタマイズ要件の定義において、ビジネスアナリスト（BA）の支援を期待しています。
このプロジェクトにおけるビジネス分析作業のタイミングは、何によって決定されるべきでしょうか？
A. 過去の展開で採用されたアプローチ
B. ソリューションコンサルタントの対応状況
C. プロジェクト全体のスケジュール
D. 提案された解決策への賛同
Answer: D (メーッセージを残す)

最新問題: **144**
効果的なリスク管理のために、フロントオフィス、バックオフィス、ミドルオフィスの機能を適切に分離し、組織的なチェックアンドバランスを確立しているのは、次のうちどれですか？
A. リスク対応計画
B. リスク分析
C. リスク管理計画
D. リスクガバナンス
Answer: D (メーッセージを残す)
リスクガバナンスとは、効果的なリスク管理のために、フロントオフィス、バックオフィス、ミドルオフィスの機能を適切に分離し、組織のチェックアンドバランスを確立するプロセスです。リスクガバナンスは、組織内でリスク管理がどのように実行され、監督されるかを定義する役割、責任、ポリシー、手順、および基準の集合です。リスクガバナンスは、リスク管理が組織の戦略、目標、および価値観と整合していること、およびリスク管理活動が組織全体で調整され、一貫性があり、透明性があることを保証するのに役立ちます。リスクガバナンスはまた、リスクを意識する文化を促進し、利害関係者の間でリスク管理に対する説明責任とオーナーシップを育むのに役立ちます12。リスク対応計画は、特定され優先順位付けされたリスクに対処するための戦略と行動を記述した文書です。リスク対応計画は、リスクを評価し、それらに対する適切な対応を決定するリスク分析プロセスの成果物です。リスク対応計画は、リスクガバナンスのポリシーと手順を実装し、リスク管理計画を実行するのに役立ちます13。リスク分析は、特定され優先順位付けされたリスクを評価し、それらに対する適切な対応を決定するプロセスです。リスク分析は、リスク識別、リスク推定、リスク分析、リスク監視および管理を含むリスク管理プロセスのサブプロセスです。リスク分析は、リスクを回避、軽減、移転、または受け入れるための戦略と行動を策定し、リスク管理のためのリソースと予備費を割り当てるのに役立ちます14。リスク管理計画は、プロジェクトまたはソリューションのライフサイクル全体を通してリスク管理がどのように実行および管理されるかを記述した文書です。リスク管理計画は、リスク管理プロセスの範囲、目的、アプローチ、および成果物

を定義する範囲および計画開始プロセスの成果物です。リスク管理計画は、リスクガバナンスの方針と手順を実装し、リスク管理活動と意思決定を導くのに役立ちます15。参考文献:
* CBAPハンドブック
* リスクガバナンス - iiba.org
* リスク対応計画 - iiba.org
* リスク分析 - iiba.org
* リスク管理計画 - iiba.org

最新問題: **145**

STATEMENT OF CASH FLOWS	
Last year (In thousands)	
CASH AND CASH EQUIVALENTS, BEGINNING OF THE YEAR	$10,746
CASH USED IN OPERATING ACTIVITIES	($1,273)
CASH GENERATED BY INVESTING ACTIVITIES	$2,568
CASH GENERATED BY FINANCING ACTIVITIES	$589
INCREASE/DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	$1,884
CASH AND CASH EQUIVALENTS, END OF YEAR	$12,630

荷物追跡ソリューションに求められる付加価値に沿うために、ビジネスアナリストがより重点を置くべき重要な要件カテゴリは何でしょうか？
A. 移行
B. プロセス
C. 機能しない
D. 利害関係者
Answer: C (メーッセージを残す)
説明
荷物追跡ソリューションの文脈では、非機能要件は、システムのパフォーマンス、セキュリティ、ユーザビリティなどを定義し、ソリューションが企業と顧客の両方に価値をもたらすことを保証するため、非常に重要です。これらの要件により、システムは効率的で信頼性が高く、安全であり、ユーザーエクスペリエンスの面でユーザーの期待を満たし、法的および規制基準に準拠することが保証されます。参考文献：回答は、以下の情報源から確認できます。
ビジネス分析知識体系ガイド（BABOKガイド）バージョン3、第4章：
要求分析と設計定義、115〜116ページ。第5章：要求分類スキーマ、174〜175ページ。
実務家のためのビジネス分析：実践ガイド、第5章：要件分析と設計定義、120-121ページ、127-128ページ。

最新問題: **146**
以下の手法のうち、ビジネス要件と現在の能力との間の差異を特定し、文書化することを含むものはどれですか？
A. リスク分析
B. スケジュール分析
C. GAP分析
D. 費用便益分析
Answer: (解答を表示する)
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **147**
あなたは、組織がソリューションによって得られるメリットと、そのコストの妥当性を判断するためのビジネスケースを作成しています。このプロセスを完了するには、4つのインプットが必要です。次のうち、ビジネスケースの作成に役立たないインプットはどれですか？
A. 利害関係者の懸念
B. 実現可能性調査
C. ビジネスニーズ
D. 前提条件と制約
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題: **148**
ビジネスアナリスト（BA）は、関係者と要件の一部を検討している際に、どの関係者にもメリットをもたらさない要件を発見した。関係者は議論を重ねた結果、その要件はソリューションの範囲に合致しないと判断した。
BAはどのような勧告を行うでしょうか？
A. ソリューション設計を更新する
B. 将来の状態を再評価する
C. ソリューションの範囲を変更する
D. 要件を削除する
Answer: (解答を表示する**)**
ビジネスアナリストは、ステークホルダーのいずれにも利益をもたらさず、ソリューションの範囲にも合致しない要件を削除することを推奨すべきです。これは、その要件が不要、価値がない、または実現不可能であり、ソリューションに不必要な複雑さ、コスト、またはリスクをもたらす可能性があるためです。要件を削除することで、ソリューションを最適化し、ステークホルダーのニーズと期待を満たすことができます。ソリューション設計の更新、将来の状態の再評価、またはソリューションの範囲の変更は、問題の根本原因に対処せず、スコープの拡大や手戻りにつながる可能性があるため、最善の選択肢ではありません。参考文献：
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、第2版、第3章：要件ライフサイクル管理、115ページ
* ビジネス分析知識体系（BABOK）ガイド、バージョン3、第3章：要求事項ライフサイクル管理、セクション3.6：要求事項変更の評価、64ページ

最新問題: **149**
新しい財務ソリューションを導入した後、ビジネスアナリスト（BA）は、ソリューションのパフォーマンスが当初のビジネスケースで詳述された期待される効果を満たしていないことに気づきました。BAは、その理由を理解するためにどのような手法を用いることができますか？
A. ビジネス能力分析
B. 界面解析
C. データフロー図
D. フィッシュボーン図
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題: **150**
ビジネス分析のアプローチでは、一般的に以下の属性のうちどれを除いてすべて定義されますか？
A. 成果物
B. ソリューションの受入要件
C. 分析手法
D. チームの役割

Answer: B (メーッセージを残す)
セクション :ボリュームB
説明／参考資料：

最新問題: **151**
利害関係者とのコミュニケーションとコラボレーションを説明する知識領域はどれですか？
A. 要求事項ライフサイクル管理
B. ビジネス分析計画とモニタリング
C. 情報収集とコラボレーション
D. 要求分析と設計定義
Answer: C (メーッセージを残す)

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **152**
事業計画の分析プロセスにおいて、実施すべき事業分析業務に影響を与える要素はどれですか？
A. プロジェクトマネージャーの経験
B. 業務分析業務の完了予定日
C. プロジェクトまたはイニシアチブの種類
D. ビジネスアナリストの経験
Answer: (解答を表示する)

最新問題: **153**
ビジネスアナリスト BA)は、既存の規制や契約に加えて、プロジェクトを制約する組織ルールを特定するために、ビジネスルール分析の演習を実施します。BAは他に何をチェックしますか？
A. ポリシー
B. バックログ
C. ビジネスケース
D. 権限マトリックス
Answer: A (メーッセージを残す)

最新問題: **154**
住宅ローン事業を営むある金融機関は、成長を阻害する活動を排除し、最終的に住宅ローン事業の成功率を向上させるため、業務プロセス改善イニシアチブに着手しました。改善点の特定基準として、同金融機関は成功率が75%未満の業務プロセスの改善に注力しています。そこで、融資実行、支払い、および決済の各プロセスにおける業務取引を精査し、改善の機会を特定して解決策を提案するために、ビジネスアナリスト BA)を任命しました。
BAは、過去3か月間にこれらの業務プロセスに関して以下の情報を収集しました。

* 現在の取引件数において、すべての業務プロセスは最大処理能力に達しています。
* 各業務プロセスには一定数の拒否が発生し、拒否の理由には書類、検証、担保、資金調達などが含まれます。資金調達の拒否は、銀行の顧客が住宅ローン処理手数料または住宅ローン決済金の支払いを怠った場合に発生します。
BAはまた、文書の却下をなくすための解決策として、文書チェックリストの使用を推奨している。

Process Name	No of Transactions	Number of Rejects by Reason					Total Successes	Success Rate
		Documental on Rejects	Verification Rejects	Collateral Rejects	Funding Rejects	Total Rejects		
Mortgage Origination Process	450	55	38	27	15	135	315	70%
Mortgage Payment Process	400	25	0	0	25	50	350	87.50%
Mortgage Closure Process	30	3	0	0	3	6	24	80%

住宅ローン組成プロセスに、検証拒否率を50%削減するという追加の推奨事項が導入された場合、住宅ローン組成プロセスの潜在的な成功率はどのくらいになるでしょうか？
A. 83%
B. 70%
C. 74%
D. 86%
Answer: C (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 155**
どの計画に、作業範囲の説明、成果物である作業分解構造、活動リスト、およびビジネス分析活動の見積もりが含まれていますか？
A. プロジェクト管理計画
B. 実施計画
C. 要求事項管理計画
D. 事業分析計画
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明
ビジネス分析計画とは、作業範囲、成果物となる作業分解構造（WBS）、アクティビティー覧、およびビジネス分析アクティビティの見積もりを記述した文書です。また、ビジネス分析のアプローチ、ビジネスアナリストおよびその他のステークホルダーの役割と責任、コミュニケーション計画、要件管理計画、変更管理計画、およびリスク管理計画も含まれます12。ビジネス分析計画は、ビジネス分析の実行と監視プロセスにとって重要なインプットであり、ビジネス分析作業をガイドおよび制御し、ビジネス分析の成果物が品質基準とステークホルダーの期待を満たしていることを保証するのに役立ちます3。
他の選択肢は正しくありません。プロジェクト管理計画とは、プロジェクトの実行、監視、管理方法を記述した文書です。プロジェクトの範囲、スケジュール、コスト、品質、リソース、コミュニケーション、リスク、調達、ステークホルダー管理を網羅しています。実装計画とは、ソリューションの展開、移行、ビジネスオペレーションへの統合方法を記述した文書です。実装戦略、スケジュール、リソース、タスク、役割、責任、リスク、課題を網羅しています。要件管理計画とは、プロジェクトライフサイクル全体を通して、要件の引き出し、分析、文書化、検証、確認、優先順位付け、追跡、維持方法を記述した文書です。これはビジネス分析計画の構成要素であり、独立した文書ではありません。参考文献：
ビジネス分析計画 - IIBA
ビジネス分析の計画とモニタリング - IIBA
ビジネス分析の実行とモニタリング - IIBA
【プロジェクトマネジメント計画 - PMI】
[実施計画 - PMI]

【要求事項管理計画 - IIBA】

最新問題: **156**
最短の実施期間と最長の実施期間の差は何日ですか？
A. 51
B. 60
C. 39
D. 19
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題: **157**
以下のうち、過去のプロジェクトに基づいて現在のプロジェクトの費用や期間を予測する見積もりはどれですか？
A. 現在の推定値
B. 過去のプロジェクト費用
C. 過去の推定値
D. トップダウン推定
Answer: (解答を表示する**)**
トップダウン見積もりは、過去のプロジェクトに基づいて現在のプロジェクトの現在のコストや期間を予測する見積もりです。これは、以前の類似プロジェクトのデータを使用してアクティビティの期間を見積もるため、類似見積もりとも呼ばれます1。トップダウン見積もりは通常、より正確な見積もりを行うのに十分な詳細や情報がないプロジェクトの初期段階で行われます。これらは、プロジェクトの範囲、コスト、スケジュールのおおよその規模 (ROM) または概算値を提供するのに役立ちます。トップダウン見積もりは通常、ボトムアップ見積もりよりも作成が速く安価ですが、精度と信頼性は劣ります23。参考文献: 2: プロジェクトコスト見積もり: プロジェクトコストの見積もり方法 - ProjectManager2 3: 11 のコスト見積もり方法 (数式と例付き) | Indeed.com3 1: 類推推定手法の理解 | Runn1

最新問題: **158**
ビジネスアナリスト（BA）がアクセス管理システムの要件パッケージを作成しています。エンティティ「User*」の状態図が作成されています。BAは、異なるモデルを比較することで要件の完全性を確認したいと考えています。エンティティ「User」のさまざまな役割に対してすべての機能が定義されていることを確認するために、状態図と併用すべき図はどれでしょうか？
A. シーケンス図
B. 機能図
C. ユースケース図
D. データフロー図
Answer: C (メーッセージを残す**)**
説明
ユースケース図は、システムとそのアクター間の相互作用をグラフィカルなシンボルと関係性を用いて表現する手法です。ユースケース図は、システムに関与するアクター、システムが提供する機能やサービスを表すユースケース、およびアクターとユースケースの関係性を示す関連付けを示します。ユースケース図は、状態図と併用することで、エンティティ「ユーザー」に対してすべての機能が定義され、各役割に対応していることを検証できます。これは、エンティティの状態と遷移に対応するユースケースを特定し、ユースケースが完全かつ一貫性があり、正確であることを保証するのに役立ちます。シーケンス図は、システムのオブジェクトまたはコンポーネント間で交換されるメッセージの順序とタイミングを表現する手法です。シーケンス図は、相互作用に参加するオブジェクトまたはコンポーネント、オブジェクトまたはコンポーネントによって送受信されるメッセージ、およびメッセージの時間順序を示します。シーケンス図は、システムの動的な動作とロジックを説明するの

に役立ちますが、システムとそのアクター間の相互作用は示しません。機能図は、システムまたはソリューションによって実行される機能またはプロセスをグラフィカルなシンボルと関係を使用して表現するのに役立つ手法です。機能図は、ドメインに関連する機能またはプロセス、各機能またはプロセスの入力と出力、および機能またはプロセスの分解と階層を示します。機能図は、機能要件を定義および分析するのに役立ちますが、システムとそのアクター間の相互作用は示しません。データフロー図は、エンティティとプロセス間のデータの移動と変換を示すことにより、ビジネスプロセスの高レベルの概要を作成するのに役立つ手法です。データフロー図は、グラフィカルなシンボルと矢印を使用して、データのソースと宛先、データを操作するプロセス、データを格納するデータストア、およびデータを転送するデータフローを表します。データフロー図は、ビジネスプロセスのデータロジックと構造を理解し、文書化するのに役立ちますが、システムとそのアクター間の相互作用は示しません。参照: BABOK ガイド v3、第 10 章: テクニック、セクション 10.50: ユースケース図、p. 564-566; セクション 10.49: シーケンス図、p. 562-563; セクション 10.22:
機能分解、528-529ページ。セクション10.18 :データフロー図、522-524ページ。

最新問題: **159**
次のうち、エンティティ関係図の構成要素ではないものはどれですか？
A. 属性
B. 人間関係
C. フォーク
D. エンティティ
Answer: C (メーッセージを残す**)**
説明
エンティティ関係図（ERD）は、データベースやシステム内でエンティティと関係がどのように構成されているかをグラフィカルに表現したものです。ERDは、エンティティ、属性、関係という3つの主要な要素で構成されます。エンティティとは、顧客、製品、注文など、データを格納するオブジェクトまたは概念のことです。
属性とは、名前、価格、数量など、エンティティのプロパティまたは特性のことです。関係とは、1対1、1対多、多対多など、エンティティ間の関連付けまたは接続のことです。フォークはER図の構成要素ではなく、関係の種類を表すために使用される記号です。フォークは、フォークの方向に応じて、関係が1対多か多対多かを示します。たとえば、エンティティAからエンティティBへのフォークは、Aの1つのインスタンスがBの複数のインスタンスに関連付けられることを意味し、エンティティBからエンティティAへのフォークは、Bの複数のインスタンスがAの1つのインスタンスに関連付けられることを意味します。参照:
ER ダイアグラム (ERD) - 定義と概要 | Lucidchart、段落 1-2
エンティティ関係図 (ERD) ガイド - Database Star、1-2 段落 ERD テンプレート | ER 図の例 | Moqups、1 段落 エンティティ関係 (ER) 図とは - Creately、1 段落 ER 図の構成要素 - TAE - チュートリアルと例、1-2 段落

最新問題: **160**
ビジネスプロセスモデルは、_____とも呼ばれます。
A. 活動モデル
B. データフローモデル
C. 組織モデル
D. 関係モデル
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題: **161**
以下のうち、過去のプロジェクトに基づいて現在のプロジェクトの費用や期間を予測する見積もりはどれですか？
A. 現在の推定値
B. 過去のプロジェクト費用

C. 過去の推定値
D. トップダウン推定
Answer: (解答を表示する**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 162**
次のうち、エンティティ関係図の構成要素ではないものはどれですか？
A. 人間関係
B. 属性
C. エンティティ
D. フォーク
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 163**
あなたは自分の要件に基づいたモデルを作成しています。
どのモデルタイプが、ソリューションと直接やり取りする人々を分類し、説明しますか？
A. イベント
B. 概念と関係性
C. ユーザーのクラス、プロファイル、または役割
D. ルール
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 164**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、要件定義活動の実施準備をしています。この活動の準備にあたって、6つのインプットを用意します。次のうち、要件定義活動の有効なインプットではないものはどれですか？
A. 文書化された情報収集結果
B. 要求事項管理計画
C. ソリューションの範囲
D. ビジネスニーズ
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 165**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、バージニアと協力して新しいソリューションの要件割り当てに取り組んでいます。あなたはバージニアに、ソリューションの範囲をより小さなコンポーネントに分解して割り当てる作業を依頼しました。
このシナリオにおいて、あなたはバージニアにどのようなテクニックを実行するように依頼しましたか？
A. 意思決定分析
B. ビジネスルール分析
C. プロセスモデリング
D. 機能分解

Answer: D (メーッセージを残す)
説明
機能分解とは、複雑なシステムをより小さく単純な要素に分解して分析することです。プロセス、システム、機能領域、または成果物をより単純なコンポーネントに分解し、各部分を個別に分析できるようにします12。大きなコンポーネントをより小さな部分に分解することで、組織はソリューションの実装に関わる各作業量を測定および追跡できます。また、他のより大きなコンポーネントまたはより小さなコンポーネントとの関連で、各サブコンポーネントの有効性を評価するのにも役立ちます3。機能分解は、大規模で複雑なプロセスの理解と管理を容易にするためにビジネス分析で使用される手法です2。システムエンジニアリング、ソフトウェアアーキテクチャ、データベース理論、機械学習、およびその他のさまざまな分野でも使用されています2。参考文献: 1:
ビジネス分析における機能分解 - 機能BA 2: 機能分解: 定義、図、および応用 3: 10.22 機能分解 | IIBA

最新問題: **166**
以下のプロセスのうち、問題の原因または問題そのものから開始できるものはどれですか？
A. リスク特定
B. リスク評価
C. リスク分析
D. リスク管理
Answer: (解答を表示する)

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **167**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。現在担当しているプロジェクトでは、要件定義、ビジネス分析、モニタリングにおいて、計画主導型のアプローチを採用しています。
ビジネス分析の計画とモニタリングにおける計画主導型アプローチを最もよく表しているのは、次のうちどれですか？
A. 計画主導型のアプローチでは、通常、ビジネス分析要件プロセスについて話し合うために毎日会議が行われます。
B. 計画主導型のアプローチは、エラーや見落としを防ぐ変化を促します。
C. 計画主導型のアプローチでは、通常、かなりの形式性と詳細さが求められます。
D. 計画主導型のアプローチでは、プロジェクトソリューションの優先順位をどのように診断するかを決定します。
Answer: (解答を表示する)

最新問題: **168**
あなたは、組織全体向けの新しいソフトウェアを開発する大規模プロジェクトのビジネスアナリストです。この新しいソフトウェアは、組織内のすべての事務アシスタントが会議のスケジュール設定、施設の予約、カレンダーの共有を行う際に使用されます。組織には約2,400人の事務アシスタントがいますが、全員が要件収集ワークショップに参加できるわけではありません。この2,400人の事務アシスタントから要件を管理 収集するには、どのようなアプローチが適切でしょうか？
A. 少数の事務アシスタントと面談し、彼らの要求が残りの事務アシスタントの要求を反映していると想定することができます。
B. 要件の引き出しの一環として、すべての事務アシスタントと面談する必要があります。
C. 残りの事務アシスタントの代表を務める少数の事務アシスタントと面談することができます。

D. 事務アシスタントのマネージャーと面談できます。
Answer: C (メーッセージを残す**)**

最新問題: **169**
ネッドはNHQ社のビジネスアナリストです。彼はスタンと協力して、特定されたすべての要件の優先順位付けを完了させる作業に取り組んでいます。
スタンとネッドが要件の優先順位付けを完了する理由は？
A. どの要件を最初に完了すべきかを判断する
B. どの要件を全く満たさないかを決定する
C. 組織内での役職に基づいて、誰がどのような要件を作成したかを判断する
D. どの要件が最もリスクが高いかを判断する
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題: **170**
非常に規模の大きい一般賠償責任保険および物損保険の保険会社では、過去5年間で保険金請求件数が増加傾向にある。
その会社のリスク管理部門は、改良された新しいリスク管理サイトの12ヶ月間の試験運用を完了したばかりです。
このサイトの目的は、顧客がリスクを管理し、理想的には保険金請求を回避できるように支援することです。パイロットプログラムに参加した顧客は100人で、25の異なる業界。事業目標は、サイトの利用率を高め、顧客が自身のリスクを認識するのに役立つツールを提供することで、既存のリスクを軽減し、最終的に保険金請求を減らすことでした。
サイトの特徴は以下のとおりでした。
* すべての顧客がサイト上の記事、ツール、サービスを検索できるように、検索エンジンを改善しました。
* 顧客が独自のチェックリストを作成したり、ABC社が提供するサンプルを利用して、施設内の特定のエリアについて毎日、毎週など使用できるチェックリスト機能。
* プロモーション機能 - サイト上のリスク防止に関する記事やツールを顧客向けに宣伝する機能。
* 顧客名、住所、連絡先電話番号を入力できるプロフィール欄。
12ヶ月間のパイロット期間終了後、ビジネススポンサーは、何がうまくいき、何がうまくいかなかったかについての評価を受けました。パイロットの評価では、サイト全体の活動が大幅に増加したものの、プロモーションが閲覧されたのはわずか5%の時間だったことが明らかになりました。そして最も衝撃的だったのは、パイロット期間中にこれら100人の顧客の総請求額が20%近く増加したことでした。ビジネススポンサーは、請求額が減少すると予想していたため、困惑しました。少なくとも、プロジェクトチームがこの機能に多大な時間と労力を費やしたにもかかわらず、プロモーションの閲覧率は30%にとどまっています。プロモーションの利用率が低い理由と、請求額が削減されない理由について、ビジネスアナリストが詳細な分析を行うよう指示されました。
プロモーションの活用に関して、BAは他の類似企業を調査し、顧客にプロモーションを見てもらうためにどのような工夫をしているのかを調べました。その結果、類似企業は顧客の業界に合わせたプロモーションを実施しており、顧客にとってより関連性が高く、関心度も高かったことが分かりました。さらに、BAは全顧客にアンケート調査を実施しました。
100名のパイロット顧客に対し、サイトに対する感想や、リスクへの露出が十分に軽減されたと感じているかどうかについて、掘り下げた質問を行った。アンケート回答は絶賛のコメントで溢れ、顧客視点からサイトがどのようにクレーム削減に役立っているかの具体例が示された。さらに、このアンケートでは、顧客がプロモーション内容を自社の業界とは無関係だと感じていることが多いという洞察も明らかになった。
BAは、12ヶ月間のパイロット期間中に提出された1000件の請求に関するすべての文書のダンプを要求しました。BAは、提出された請求のほぼ90%が国内の1つの地域に集中しており、その地域で発生した複数の深刻な冬の嵐に関連する物的損害に関するものであり、請求のほぼすべてが顧客にとって避けられないものであったことを発見しました。BAはこの分析結果をビジネススポンサーに持ち帰り、顧客にプロファイルで25の業界から1つを選択させるよう推奨しました。これにより、業界固有のプロモーションを表示したり、顧客の業界に関連する検索結果を上位に表示したりすることが可能になり、顧客によりパーソナライズされた体験を提供できるようになります。

BAは、プロモーションが閲覧されていない理由を理解するために、どのような手法を用いていましたか？
A. ベンチマークと市場分析
B. 観察
C. ユースケースとシナリオ
D. データマイニング
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 171**
SWOT分析における 𝕋」は何を意味しますか？
A. 試用
B. 脅威
C. テスト
D. 時間
Answer: B (メーッセージを残す**)**
SWOT分析のTは脅威を表します。これらは、組織、そのプロジェクト、またはソリューションにリスクや課題をもたらす可能性のある外部要因です。脅威は、市場、業界、技術、環境、社会、規制、または競争に関連する可能性があります。ビジネスアナリストは、潜在的な脅威と組織の目標および戦略への影響を特定および評価し、それらを軽減または回避する方法を提案する必要があります。参考文献：
* CBAPハンドブック、15ページ、セクション4.1.2.3
* BABOKガイド、32ページ、3.2.3項
* SWOT分析：表と例を用いた実施方法
* SWOT分析における脅威：定義と例

最新問題**: 172**
あるビジネスアナリスト 𝔹A）は、来週、プロジェクトの要件を収集するためのワークショップを開催する予定だ。非公式な会話の中で、別の従業員が、参加者のうちの一人が、プロジェクトが自分の業務に与える影響に不満を抱く可能性が高いと述べた。
ビジネスアナリストは、ワークショップの進行を妨げないために、以下のどの手法を用いるでしょうか？
A. 協力型ゲーム
B. 情報収集活動計画
C. 関係者リスト
D. リスク分析と管理
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 173**
大手保険会社が、新しい保険金請求処理システムを購入するか、既存の2つのシステムのうち1つをアップグレードすることを検討している。保険金請求部門には毎年350万ドルの予算が割り当てられている。翌年には、現在どちらのシステムもサポートしていない複数の機能を必要とする規制上の要件が課されるため、時間的な制約が厳しい。
この取り組みには8つのステークホルダーが関わっています。そのうち1つは請求システムが管理されている地域に所在するステークホルダーで、残りの5つは全国各地に所在しています。ビジネスアナリスト 𝔹A）は、すべてのステークホルダーに望ましい機能について合意を得るのに苦労しましたが、最終的に新しい請求システムの10の主要機能について合意を得ることができました。BAは、これら10の主要機能すべてを含む、現状と将来の状態を示すプロセスモデルを構築することができました。

システムAは、会社の請求の75%を処理しています。このシステムは5年前に導入されたもので、使いやすさから請求処理担当者に高く評価されています。ただし、毎日2時間オフラインにする必要があります。コードはモジュール化されているため、変更の柔軟性があります。システムAを10個の機能すべてに対応させるには、500万ドルかかります。システムAが会社のすべての請求を処理する場合、処理能力が限界に達します。
システムBは、同社の請求処理件数の25%を担っています。旧式のメインフレームシステムですが、オフラインになることは稀です。システムAが処理する請求件数の2倍を容易に処理できます。しかし、レガシーコードが多く、アップグレードには600万ドルの費用がかかります。
どちらのシステムも、求められる主要機能のうちいくつかは備えている。しかし、10個すべてを備えているシステムはどちらもない。新しいシステムを購入する場合の費用は700万ドルとなる。
以下は、各機能の推定コストを優先順位順に示したものです。

Feature	Sys A Upgrade Cost	Sys B Upgrade Cost	Cost New	Feature	Sys A Upgrade Cost	Sys B Upgrade Cost	Cost New

もしこの取り組みの予算が確定している場合、プロジェクトが予算内に収まるようにするための現実的な解決策は何でしょうか？
A. 最初の5つの機能のみを搭載した新システムを購入する
B. システムBを最初のB機能でアップグレード
C. 最初の8つの機能のみを搭載した新システムを購入してください。
D. 最初の8つの機能でシステムAをアップグレードします
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 174**
あなたは企業分析を行っています。経営陣は、提案されたプロジェクトへの投資の可否を判断し、プロジェクトを推進するための文書を作成するようあなたに依頼しました。
経営陣はあなたにどのような文書を作成してほしいと考えていますか？
A. 実現可能性調査
B. プロジェクトの範囲
C. ソリューションの範囲
D. ビジネスケース
Answer: (解答を表示する**)**
ビジネスケースとは、プロジェクトや投資を開始する根拠と正当性を示す文書です。ビジネス上の問題や機会、提案された解決策、期待されるメリット、コスト、リスク、前提条件などが記述されています。また、代替案の分析と最適な選択肢の推奨も含まれます。ビジネスケースは、経営陣がプロジェクトの価値提案と投資収益率に基づいて、実施の可否を判断するのに役立ちます。ビジネスケースは、企業分析プロセスの主要な成果物の1つであり、このプロセスには、ビジネスニーズの定義、能力ギャップの評価、解決策のアプローチの決定、解決策の範囲の定義、およびビジネスケースの定義が含まれます1234。参考文献 :1 :BABOKガイドv3、セクション3.4、68～77ページ 2 :CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、第4章、107～108ページ 3 :ビジネス分析テクニック :ビジネスケースの開発、25～26ページ 4 :ビジネスケースの書き方：完璧なビジネスケーステンプレートを作成するための4つのステップ

最新問題**: 175**
あなたはTGH組織のビジネスアナリストで、自社向けにソリューションを購入するか構築するかを検討しています。社内ソリューションは78,000ドルで構築でき、月額サポート費用は8,765ドルです。ベンダーは61,000ドルでソリューションを構築でき、月額サポート費用は
7,990ドル。
社内ソリューションを選択した場合とベンダーのソリューションを選択した場合では、御社が損益分岐点に達するまでどれくらいの期間がかかりますか？
A. 36ヶ月
B. 12ヶ月

C. 6ヶ月
D. 22ヶ月
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明
損益分岐点を計算するには、社内ソリューションとベンダーソリューションの総コストを時系列で比較する必要があります。社内ソリューションは、ベンダーソリューション（それぞれ61,000ドルと7,990ドル）よりも初期費用（78,000ドル）と月額費用（8,765ドル）が高くなっています。したがって、社内ソリューションがベンダーソリューションと同等のコストに達するまでには、より長い時間がかかります。損益分岐点の計算式は次のとおりです。
損益分岐点 = (初期費用差額) / (月々の費用差額) 数値を代入すると、次のようになります。
損益分岐点 = ($78,000 - $61,000) / ($8,765 - $7,990) 損益分岐点 = $17,000 / $775 損益分岐点 = 21.94 か月 最も近い整数に切り上げると、損益分岐点は 22 か月になります。参考: この質問は、BABOK ガイドのビジネス分析計画とモニタリングの知識領域の一部である財務実現可能性分析の概念に基づいています。財務実現可能性分析は、さまざまなソリューションのコストとメリットを比較して、組織にとって最適なソリューションを決定するプロセスです。
財務実現可能性分析の手法の一つに損益分岐点分析があります。これは、解決策のコストが解決策の便益と等しくなる時点を算出するものです。財務実現可能性分析と損益分岐点分析に関する詳細は、以下の資料をご覧ください。
BABOK ガイド、セクション 3.4.5.5、76 ～ 77 ページ
CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、第3章、85-86ページ 認定ビジネスアナリストプロフェッショナル（CBAP） |Coursera、コース2、第3週、ビデオ3.3

最新問題**: 176**
貴社は、要件の優先順位付けにMoSCoWアプローチを採用しています。
MoSCoWとはどういう意味ですか？
A. 任務、スケジュール、費用、意欲
B. Must、Should、Could、Would
C. してはいけない、してはいけない、してはいけない、してはいけない
D. Must、Should、Could、Won't
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 177**
ビジネス分析業務の進捗状況に応じて追跡する必要のある問題点がいくつか特定されました。特定された問題点が確実に解決されるようにしたいと考えています。
このシナリオでは、どのような文書収集手法が役立つでしょうか？
A. 観察
B. 問題追跡
C. ブレインストーミング
D. インタビュー
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 178**
ビジネスアナリスト（BA）は先日、包括的なステークホルダー分析を完了しました。次に、BAは、変革戦略全体を通してステークホルダーの関与を維持する方法を検討したいと考えています。
検討事項には、タイミングと頻度、場所、利用可能なツール、配信方法、関係者の好みなどが含まれます。ビジネスアナリストは、これらの検討事項を以下のどの計画書に文書化するでしょうか？
A. ステークホルダー連携計画

B. 事業分析計画
C. コミュニケーション管理計画
D. ステークホルダー分析計画
Answer: C (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 179**
行動調査活動のどの要素が、今後の計画策定の基礎となる情報を提供するために追跡されるのか？
A. 実際に要件を引き出すためのコスト
B. 要件定義に参加しなかったステークホルダーの数
C. 要件定義活動を通じてスコープに追加された変更
D. 要件を引き出すために実際に費やした時間
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 180**
ビジネスアナリスト ＢA)は、組織が求める新しいサードパーティ製販売ツールのニーズに最適なソリューションを評価し、推奨する任務を負っている。
適切な選択肢を特定するために、どのような手法が用いられるでしょうか？
A. バランススコアカード
B. 意思決定分析
C. ベンダー評価
D. プロセス分析
Answer: A (メーッセージを残す**)**
参照：
IIBA BABOKv3 (140)

最新問題**: 181**
プロジェクト期間を短縮するために、プロジェクトに労働力を追加するプロセスは次のうちどれですか？
A. クラッシュ
B. 形成
C. 嵐
D. ローリングウェーブプランニング
Answer: A (メーッセージを残す**)**

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF****問題集溶と正解付きで 30%ｗ特別割引コード: Freepdfdumps**)

最新問題**: 182**

人気百貨店チェーンが、今後2年間で全100店舗の売上向上を目指し、コンピュータシステムのアップグレードと大規模な改装工事を実施したいと考えている。改装工事は2段階で行われる。各店舗で2段階の工事が必要で、どちらの段階でも実施可能だが、次の段階に進むには、前の段階を完全に完了する必要がある。第1段階は約32週間かかり、店舗の一時休業は不要。第2段階は約20週間かかり、店舗の一時休業が必要となる。
百貨店チェーンの在庫水準と総売上高を適正な水準に維持するためには、店舗の75%を常に営業状態にしておく必要がある。取締役会の助言に反して、最高経営責任者（CEO）は、売上高上位25店舗の改装を初年度に開始し、完了させることで、これらの店舗を全面的に営業可能な状態にするという決定を下した。
プロジェクトの計画立案と要件収集を支援するため、ビジネスアナリスト（BA）が招聘された。
店舗の大部分を営業し続けるために必要な変更点をビジネスアナリストが理解するのに役立つツールは何ですか？
A. 遷移状態図
B. ビジネス能力分析
C. ステークホルダーマトリックス
D. 能力モデル
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 183**
経営陣は、リスクの高い要件を優先的に提出するよう求めています。経営陣が優先順位付けにおいてリスクの高い要件を最初に提出することを好むのはなぜでしょうか？
A. つまり、リスクが現実になった場合、プロジェクトは失敗に終わり、投資額はわずかになるでしょう。
B. つまり、リスクが現実になった場合、プロジェクトマネージャーはリスク事象を軽減することができます。
C. つまり、リスクが現実になった場合、彼らはできるだけ早く報酬を受け取ることになります。
D. つまり、もしそのリスクが現実になったとしても、問題を修正する時間は十分にあるということです。
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 184**
ビジネス分析業務の進捗状況に応じて追跡する必要のある問題点がいくつか特定されました。特定された問題点が確実に解決されるようにしたいと考えています。
このシナリオでは、どのような文書収集手法が役立つでしょうか？
A. ブレインストーミング
B. 観察
C. インタビュー
D. 問題追跡
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明
問題追跡は、このような状況で役立つ文書収集手法の一つです。問題追跡とは、ビジネス分析プロセス中に発生する問題を特定し、文書化し、解決するプロセスです。問題追跡は、要件とソリューションの品質と妥当性を確保するのに役立ちます。また、問題追跡は、関係者が自身に影響を与える問題の重要度をランク付けする機会も提供します。
問題の追跡は、スプレッドシート、データベース、ソフトウェアアプリケーションなど、さまざまなツールを使用して行うことができます。
問題追跡は、ビジネスアナリストが問題の状況を監視し、進捗状況と結果を関係者に伝え、ビジネス分析のパフォーマンスと実践を改善するのに役立ちます。その他のオプションは、文書抽出技法ではなく、情報抽出技法です。ブレインストーミングは、新しいアイデアを生み出し、特定の問題に対する解決策を見つける技法です。観察

は、人々がどのようにタスクを実行したり、システムとやり取りしたりするかを観察する技法です。インタビューは、質問をし、1人またはグループの人々からの回答を記録する技法です。参考文献:
問題/課題追跡手法 - ビジネスアナリストの学習、第1段落 情報収集方法 | SpringerLink、第1段落 文書分析手法の理解 - ビジネスアナリストの学習、第1段落

最新問題: **185**
以下の定量的リスク分析手法のうち、プロジェクト目標に対するリスクの発生確率と影響を算出するために、経験と過去のデータに依拠しているのはどれですか？
A. 確率分布
B. 感度分析
C. モデリングとシミュレーション
D. インタビュー
Answer: (解答を表示する**)**
説明
インタビューは、経験と過去のデータに基づいてプロジェクト目標に対するリスクの発生確率と影響を算出する定量的リスク分析手法です。インタビューでは、専門家、利害関係者、またはチームメンバーに、知識、判断、または過去の記録に基づいて、特定されたリスクの発生可能性と結果の推定値を提供してもらいます。インタビューは、構造化された質問または非構造化された質問、定性的尺度または定量的尺度を使用して、個人またはグループで実施できます。インタビューは、考えられる結果の範囲とその確率を取得するとともに、推定値の背後にある仮定と不確実性を特定するのに役立ちます。参照: IIBABABOK ガイド v3、セクション 11.2.2.5、388 ページ。CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、第 5 章、232 ページ。CBAP サンプル問題、質問 236。

最新問題: **186**
あなたはYGT組織のビジネスアナリストです。能力ギャップ分析を完了し、組織にはビジネスチャンスを掴むために必要なリソースとテクノロジーが不足していると判断しました。組織にとって最も可能性の高い行動方針は何でしょうか？
A. 請負業者を雇ってプロジェクト作業を完了させる。
B. 次の機会に進みましょう。
C. 追加の人員を雇用する。
D. 新しいプロジェクトを開始する。
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題: **187**
関係者は、承認前に期待値が評価されることを重視する。ソリューションが期待値を提供しているかどうかを判断し、測定の正確性を確保するために、関係者とビジネスアナリスト BA)は、_____を測定する必要があると判断する。
A. 利益、罰則、および費用。
B. パフォーマンス、傾向、および差異。
C. 影響、問題、および依存関係。
D. 戦略、ソリューション、スコープ。
Answer: (解答を表示する**)**

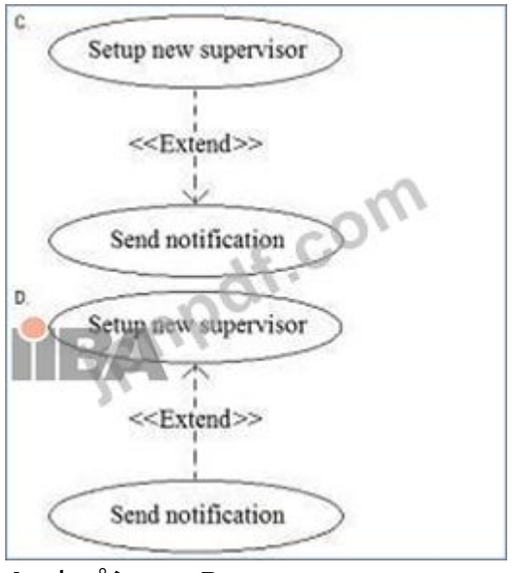
最新問題: **188**
ビジネスアナリスト BA)は、少数のステークホルダーを対象に、彼らが認識する価値と期待を理解することで、一連の要件と設計オプションによってもたらされる潜在的な価値を推定したいと考えています。BAは、フィードバックを収集するためのディスカッションを企画する予定です。
どの手法が用いられるのか？

A. フォーカスグループ
B. ブレインストーミング
C. 調査
D. グループインタビュー
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明/参照: IIBA BABOKv3 (290)

最新問題**: 189**
ビジネスアナリスト（BA）が決済システム（PS）の実装に取り組んでいます。新しいシステムと連携する必要のあるシステム群が特定されました。ビジネスアナリストは、PSで「スーパーバイザー」の役割を持つユーザーが、「システムパラメータの変更」と「新しいスーパーバイザーの設定」機能を実行する前に、二要素認証を通過する必要があると定義しました。また、標準機能である「メール通知の送信」または「SMS通知の送信」を使用するには、ユーザーは「スーパーバイザー」の役割を持っている必要があります。
ビジネスアナリストは、以下のユースケースを定義しました。
- 「システムパラメータの変更」
- 「新しいスーパーバイザーを設定する」
- 「メール通知を送信」
- 「SMS通知を送信」
- 「通知を送信」
- 「二段階認証を通過する」

ビジネスアナリストはユースケース図を作成したいと考えています。
「新しいスーパーバイザーの設定」と「通知の送信」の間には、どの標準関係を定義すべきでしょうか？





A. オプションB
B. オプションD
C. オプションA
D. オプションC
Answer: D (メーッセージを残す)

最新問題**: 190**
ある地方銀行のビジネスアナリスト（BA）が、新規市場への進出プロジェクトを支援するよう最近任命された。最高経営責任者（CEO）は、同行を全国的なブランドに成長させることを構想しており、最高財務責任者（CFO）にプロジェクトの進捗状況を綿密に監視するよう指示した。プロジェクトマネージャー（PM）は、チームのBAに対し、適切なビジネス分析手法を提案するよう求めた。
プロジェクトの性質と業界を考慮すると、彼らはどの手法を推奨すべきでしょうか？
A. 非公式なチーム間のやり取り、モデル駆動型のドキュメント標準、反復的な要件開発を活用した非構造化アプローチ
B. 頻繁なチーム間のやり取り、適応的なドキュメント標準、反復的な要件開発を伴うアジャイルなアプローチ
C. 銀行の既存のウォーターフォール型プロジェクトライフサイクルと正式な承認を必要としないドキュメント成果物を活用する中程度のアプローチ
D. 計画的なチーム間のやり取り、正式な承認を必要とする合意済みの文書成果物、および要件開発の早期実施を伴う正式なアプローチ
Answer: D (メーッセージを残す)
正式なアプローチは、複雑性、不確実性、リスクが高く、利害関係者の関与と精査の度合いも高いプロジェクトに適しています。新規市場への進出プロジェクトは、特に規制が厳しく競争の激しい銀行業界においては、これらの特性を備えている可能性が高いです。正式なアプローチは、プロジェクトの範囲、目的、要件が明確に定義され、CEOやCFOなどの関係する利害関係者に伝達され、承認されることを確実にします。また、正式なアプローチは、プロジェクトの成果物と変更に対する管理と追跡性を高め、プロジェクトの進捗状況と成果に対する可視性と説明責任を向上させます。参考文献 :CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、第2版、第2章 :ビジネス分析の計画と監視、ページ
59; ビジネス分析知識体系（BABOK）ガイド、第2章 :ビジネス分析の計画と監視、セクション2.1.4 :ビジネス分析アプローチの選択、28〜29ページ。

最新問題**: 191**
以下のうち、実際にユーザー同士、システム、または2人のユーザー間でやり取りされるデータとやり取りするユーザーを説明しているのはどれですか？
A. デバイスインターフェース
B. ユーザーインターフェース
C. データインターフェース

D. 通信ポート
Answer: B (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 192**
非営利の公益事業会社には900人の従業員がおり、その大半は時給制の従業員で、紙ベースのプロセスを使用して勤務時間を記録する必要があります。数年前、人事部長は、現在の紙ベースの時間報告プロセスを廃止するためにソフトウェアシステムを購入しました。購入前に、公益事業会社固有の要件は定義されていませんでした。ソフトウェアを導入するためにチームが編成されました。導入プロセス中に、チームはソフトウェアに機能が不足しており、総勘定元帳の要件をサポートするのに十分な堅牢性がないことを知りました。会社は取り組みを中止し、ソフトウェアの費用で50万米ドルの損失を被りました。
今年、財務部長は、現在の紙ベースの勤怠報告プロセスを調査し、解決策を提案するようチームに依頼しました。財務部長は、人事部長が重要な利害関係者として関与する必要があると考えています。人事部長は、前回の取り組みがプロセスを停止させてしまったことを今でも根に持っています。
改善策に関するブレインストーミングセッション中、人事部長はグループの発言を何度も遮り、提案されたアイデアがなぜうまくいかないのかを説明する。
ビジネスアナリスト ＢA）は、グループの方向性を再調整するために、どのようなアプローチを取るべきでしょうか？
A. グループでの活動を継続し、報告書を提出してください。
B. 人事部長抜きでセッションを再スケジュールする
C. 活動を一時停止し、グループ全体にルールを改めて説明する。
D. 人事部長に、参加するのではなく観察するよう依頼する。
Answer: C (メーッセージを残す**)**
BAは活動を一時停止し、グループ全体にルールを改めて説明する必要があります。これは、問題行動に対処し、セッションの目的と目標を全員に思い出させる最善の方法です。BAはグループと活動を続けてレポートを作成するべきではありません。これは問題を無視することになり、結果の質と妥当性に影響を与える可能性があります。BAは人事部長抜きでセッションを再スケジュールするべきではありません。これは重要な利害関係者を排除し、さらなる不満を生み出すことになります。BAは人事部長に、参加ではなく観察するよう依頼するべきではありません。これも重要な利害関係者を排除し、セッションにおける視点の多様性を低下させることになります。参考文献:
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、第2版、第9章：要件分析と設計定義、319ページ
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド | Wiley、第9章：要件分析と設計定義、319ページ
* 認定ビジネス分析プロフェッショナル ＣBAP）| Coursera、コース3 :ビジネス分析：
要件分析と設計定義、第3週：要件分析手法、ビデオ：
ブレインストーミング

最新問題**: 193**
あなたは組織のビジネスアナリストとして、特定された問題に対する最適な解決策を検討しています。社内リソースを使用してソフトウェアソリューションを開発する場合、費用は65,000ドル、継続的なサポート費用は月額5,600ドルと見積もられています。一方、ベンダーからは、ソフトウェア開発費用49,000ドル、継続的なサポート費用月額6,100ドルという見積もりが提示されています。どちらのソリューションを選択すべきでしょうか？
A. どちらの解決策が経済的に優れているかを判断するには情報が不足しています。
B. ソリューションを32ヶ月以上使用する場合は、ソフトウェアを作成してください。
C. 溶液を32ヶ月以上保管する場合は、販売元から購入してください。
D. ソリューションを32か月未満しか使用しない場合は、ソフトウェアを作成してください。
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **194**
導入されたソリューションの目的は、1時間あたりの顧客からの電話対応件数を増やすことであった。
基本的な統計的サンプリングの概念を用いる際、ビジネスアナリスト（BA）はどのような点を考慮する必要があるでしょうか？
A. 指標と主要業績評価指標（KPI）
B. 周波数とタイミング
C. 財務分析
D. ベンチマーキングと市場分析
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明
ビジネスアナリスト（BA）は、実装されたソリューションの目的を測定するために基本的な統計的サンプリングの概念を使用する場合、メトリクスと主要業績評価指標（KPI）を考慮する必要があります。メトリクスとKPIは、ソリューション、プロセス、またはアクティビティのパフォーマンス、進捗状況、および価値を評価するために使用される定量的な尺度です。これらは、BAがソリューションが期待される成果とメリットを満たしているかどうかを判断し、ギャップ、問題、または改善の機会を特定するのに役立ちます。メトリクスとKPIは、BAがソリューションの結果と影響をステークホルダーと組織に伝えるのにも役立ちます。1時間あたりの顧客コール解決件数を増やすという目的を測定するために使用できるメトリクスとKPIの例としては、平均コール時間、初回コール解決率、顧客満足度スコア、コール解決効率などがあります。頻度とタイミング、財務分析、ベンチマークと市場分析は、基本的な統計的サンプリングの概念を使用する際に検討するのに最適なオプションではありません。なぜなら、それらは一般的すぎるか、具体的すぎるか、またはソリューションの目的に直接関係していないからです。参考文献：
CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、第 8 章: ソリューション評価、337 ページ ビジネス分析知識体系 (BABOK) ガイド、バージョン 3、第 8 章: ソリューション評価、セクション 8.2: パフォーマンス メジャーの分析、153 ページ ビジネス分析プロフェッショナル リソース、IIBA リソース コレクション、ビジネス分析知識体系 (BABOK) ガイド CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、Skillsoft ブック、第 8 章:
解決策の評価、337ページ

最新問題: **195**
次のうち、紛争に関わるすべての当事者が何らかの譲歩をしなければならないのはどれか？
A. バリア
B. 問題解決
C. 離脱
D. 妥協
Answer: (解答を表示する**)**
セクション :ボリュームC
説明／参考資料：

最新問題: **196**
ビジネスニーズを定義し、主要なステークホルダーを特定し、ソリューションが主要なステークホルダーにもたらすプラスの影響を説明する文書はどれですか？
A. プロジェクト憲章
B. プロジェクト範囲記述書
C. ソリューションの範囲
D. ビジョンステートメント
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **197**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。経営陣は、提案されたソリューションにはプロジェクト全体の失敗につながる可能性のあるリスクがあることを認識しています。彼らは、プロジェクトが失敗した場合でも、プロジェクト実施における資本損失を最小限に抑えるため、リスクが最も高い要件から優先順位を付けるようあなたに求めています。
今回のケースにおいて、経営陣はどのような要件優先順位付け手法を作成するよう求めているのでしょうか？
A. 成功の可能性
B. 他の要件との関係
C. ビジネスリスクまたは技術リスク
D. 実装の難しさ
Answer: C (メーッセージを残す)

最新問題: **198**
リスク監視およびリスク管理の以下の入力のうち、パフォーマンス測定値から情報を取得し、それを評価して差異分析と予測を提供するものはどれですか？
A. リスク登録簿
B. パフォーマンスレポート
C. プロジェクト管理計画
D. 業務実績情報
Answer: B (メーッセージを残す)

最新問題: **199**
ソフトウェア実装プロジェクトの要件を検証する際、ビジネスアナリスト BA)は、要件によってもたらされるメリットが変化するシナリオを特定する必要があります。BAは、このようなシナリオを特定するために、次のうちどの手法を用いるべきでしょうか？
A. 指標と主要業績評価指標
B. データモデリング
C. 文書分析
D. リスク分析と管理
Answer: C (メーッセージを残す)

最新問題: **200**
あなたは所属組織のビジネスアナリストとして、要件の優先順位付けに取り組んでいます。
このプロセスを進めるにあたって、どのような計画を立てるべきでしょうか？
A. リスク管理計画
B. プロジェクト管理計画

C. 要求事項管理計画
D. スコープ管理計画
Answer: (解答を表示する**)**
説明
要件管理計画とは、プロジェクト全体を通して要件をどのように引き出し、分析し、文書化し、検証し、管理するかを記述した文書です。要件管理計画では、価値、リスク、緊急度、依存関係、ステークホルダーの好みなどの要素に基づいて、要件の優先順位付けの基準とプロセスも定義します。要件管理計画は、ビジネスアナリストが要件の優先順位付けを行い、要件がプロジェクトの目標とステークホルダーのニーズに合致していることを確認するプロセスをガイドします。参照 :BABOKガイド v3、36ページ。CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、74ページ。

最新問題**: 201**
次のうち、2つ以上のシステム、状態、サービス、製品、または物を比較して、最適な選択肢を決定するものはどれですか？
A. 費用便益分析
B. リスク特定
C. ベンチマーキング
D. リスク分析
Answer: C (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 202**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。現在、ビジネスプロセスを定義するための要素として、ビジネス目標と目的を記述しています。
以下の記述のうち、事業目標と目的の要素を最もよく表しているのはどれですか？
A. プロジェクトのリスクとコストに対するすべてのプラスのメリットについて説明します。
B. プロジェクトを成功させるために、ソリューションが改善する必要のあるプロセスについて説明します。
C. プロジェクトが目標を達成するために完了する必要のあるすべての作業について説明します。
D. それらは、組織が達成しようとしている目的を説明するものです。
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 203**
ビジネス分析のアプローチを定義し、文書化するために使用できるビジネス分析の計画および監視手法は次のうちどれですか？
A. プロセスモデリング
B. 管理図
C. 構造化されたウォークスルー
D. 意思決定分析
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 204**
ビジネスルール分析の最も適切な定義は次のうちどれですか？
A. 組織内で意思決定を統括し、組織の方針を定義、制約、または可能にする人々を定義する。
B. 組織内での意思決定を規定し、組織の方針を定義、制約、または可能にするルールを定義する。
C. プロジェクト関係者間の職務内容、役割と責任、および権限の割り当てを定義する。
D. ビジネスアナリストが調査のために利用できる履歴情報を定義する。

Answer: B (メーッセージを残す)

最新問題: **205**
フレッドの組織は、ビジネス分析の成果物に関して、計画主導型のアプローチを採用している。
このアプローチでは、どのように要件を把握するのでしょうか？
A. フレッドは、ビジネス分析チームの裁量で適切な文書を使用します。
B. フレッドはプロジェクト管理情報システムを使用します。
C. フレッドは、最も適切なビジネス分析フォームを使用します。
D. フレッドは標準化されたテンプレートを使用します。
Answer: (解答を表示する)
計画主導型のビジネス分析アプローチは、綿密な事前計画、詳細な文書化、および正式なプロセスを特徴としています。このアプローチでは、ビジネスニーズ、目標、および仕様を記述するための一貫性のある包括的な形式を提供する標準化されたテンプレートを使用して要件が収集されます。テンプレートには、スコープ、前提条件、制約、リスク、受け入れ基準、トレーサビリティなどのセクションが含まれる場合があります。テンプレートは通常、組織またはプロジェクト管理オフィスによって事前に定義されており、要件の品質、明確性、および完全性を確保するのに役立ちます。また、テンプレートは、ステークホルダー間の要件の伝達、検証、および妥当性確認を容易にします。
参考文献：
* ビジネス分析アプローチの計画 - iiba.org、1ページ
* 適切なビジネス分析アプローチの選び方、第4段落
* ビジネス分析アプローチの計画 - 機能別ビジネスアナリスト、第2段落

最新問題: **206**
プロジェクトスコープの作成、実行、監視、管理、そして検証の方法を定義しているのは、次のうちどれですか？
A. スコープ管理計画
B. スケジュール管理計画
C. 人員管理計画
D. スコープ変更計画
Answer: A (メーッセージを残す)

最新問題: **207**
ポールは所属組織のビジネスアナリストです。彼は、自身とチームが特定したソリューションが、導入を正当化するのに十分なビジネス価値を持っているかどうかを判断するために、単一のソリューションを検証しています。このシナリオにおいて、ポールはどのようなビジネス分析プロセスを実行しているのでしょうか？
A. 組織の準備状況を評価する
B. 移行要件を定義する
C. 要件を割り当てる
D. 提案された解決策を評価する
Answer: (解答を表示する)
セクション :A巻
説明／参考資料：

最新問題: **208**

あなたは大規模ソフトウェア開発プロジェクトのビジネスアナリストです。いくつかの課題があり、それらを期日までに解決しなければ、プロジェクトの進行が阻害されてしまいます。
要件に関する問題を追跡するために、どのような手法を用いることができますか？
A. 問題追跡
B. 課題追跡
C. RTM
D. ベースライン設定
Answer: (解答を表示する**)**
説明

最新問題**: 209**
プロジェクト実行における傾向を追跡するための品質管理チャートは、次のうちどれですか？
A. 管理図
B. RACIチャート
C. PERT図
D. パレート図
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明
管理図は、品質指標の値を時間経過とともに設定済みの管理限界値に対してプロットすることで、プロジェクト実行の傾向を追跡する品質管理図です。管理図は、プロジェクトチームがプロセスの変動と安定性を監視し、変動の原因を特定し、プロセスが管理不能になった場合に是正措置を講じるのに役立ちます。管理図は、顧客の仕様と期待値に対するプロセスのパフォーマンスを示すこともできます。管理図は、プロジェクトチームメンバーの役割と責任を示すRACIチャートとは異なります。また、プロジェクト活動の順序と期間を示すPERTチャートとも異なります。管理図は、問題や欠陥の頻度と影響を示すパレート図ではありません。参考文献：
プロジェクト管理における品質管理、第6項
プロジェクト管理における15の品質管理ツール、第3段落
管理図：品質と一貫性を確保するための重要なツール、第1段落 管理図 - プロジェクト管理の知識、第1段落

最新問題**: 210**
要件分析におけるプロセスの一つに、要件の優先順位付けがあります。ビジネスアナリストとして、なぜ要件の優先順位付けを行う必要があるのでしょうか？
A. 各要件のスケジュールを決定する必要があるかもしれません。
B. どの要件が最も重要であるかを判断し、それらの要件について追加のリスク分析を実施する必要がある場合があります。
C. 分析と実装の取り組みが最も重要な要件に集中するように、どの要件が最も重要かを判断する必要があるかもしれません。
D. 各要件のコストを決定する必要があるかもしれません。
Answer: C (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 211**
あなたは、組織に新しく入社したビジネスアナリストのマーシーに、ビジネス分析プロセスについて指導しています。マーシーは、ソリューション範囲の定義プロセス、特に実装アプローチの要素について懸念を抱いています。
以下の記述のうち、マーシーの実装アプローチ要素を最も適切に定義しているのはどれですか？
A. 実装アプローチでは、ビジネスニーズを満たすために必要な新しい機能について説明します。
B. 実装アプローチでは、選択されたソリューションアプローチがソリューションの範囲をどのように実現するかを説明します。

C. 実装アプローチでは、ソリューションの導入作業に制約を課す主要なビジネスおよび技術的な依存関係を定義します。
D. 実装アプローチは、含めるべき主要な機能と特性の観点から説明されます。
Answer: (解答を表示する**)**

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499**30%OFF問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **212**
ソフトウェア導入プログラムのリスク評価において、ビジネスアナリスト BA)は、特定された各リスクについて、発生確率 POC)と影響コストを以下のように算出することに成功した。

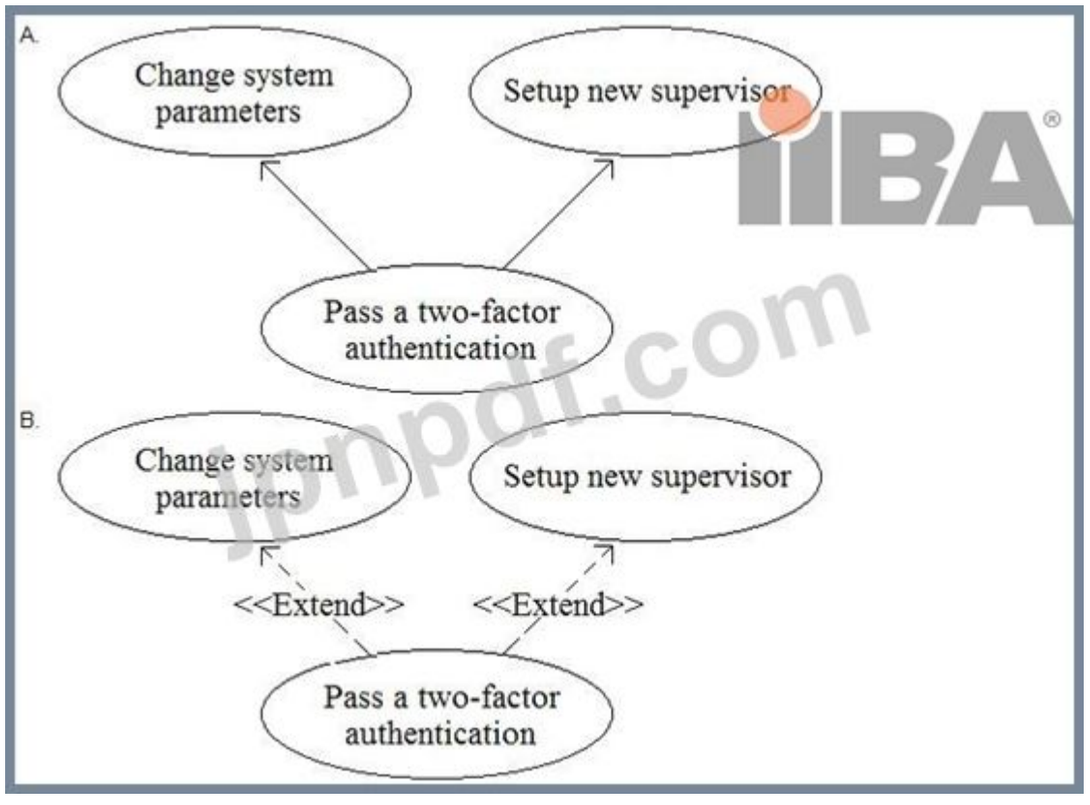
	Probability of Occurence	Cost of Impact (in US Dollars)
Natural disasters	0.2	15,000
Power surges	0.5	20,000
Human errors	0.9	3,000
System security	0.4	16,000

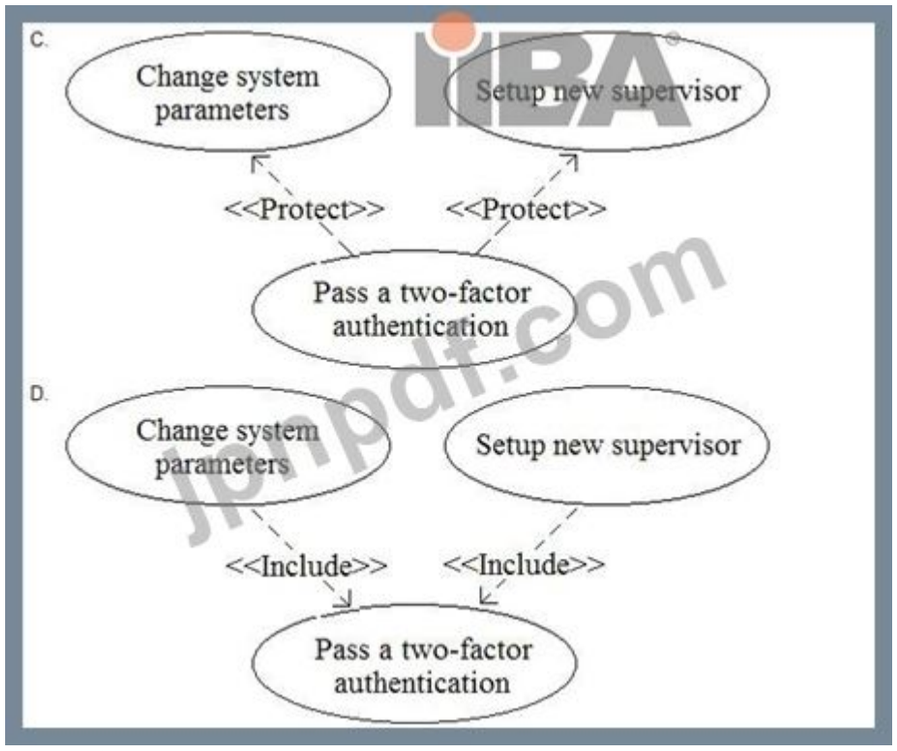
以下のうち、価値に最も大きな悪影響を与えるのはどれでしょうか？
A. 自然災害
B. 電力サージ
C. 人的ミス
D. システムセキュリティ
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題: **213**
あなたは、組織に新しく入社したビジネスアナリストであるマーシーに、ビジネス分析のプロセスについて指導しています。
マーシーは、ソリューション範囲の定義プロセス、特に実装アプローチの要素について懸念を抱いています。マーシーにとって、実装アプローチの要素を最も適切に定義しているのは、次のうちどれでしょうか？
A. 実装アプローチは、含めるべき主要な機能と特性の観点から説明されます。
B. 実装アプローチでは、ソリューションの導入作業に制約を課す主要なビジネスおよび技術的な依存関係を定義します。
C. 実装アプローチでは、ビジネスニーズを満たすために必要な新しい機能について説明します。
D. 実装アプローチでは、選択されたソリューションアプローチがソリューションの範囲をどのように実現するかを説明します。
Answer: (解答を表示する**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **214**

ビジネスアナリスト（BA）は、決済システム（PS）の実装に取り組んでいます。新しいシステムと連携する必要のある一連のシステムが特定されました。ビジネスアナリストは、役割を持つユーザーを定義しました。
PSの「スーパーバイザー」は、「システムパラメータの変更」および「新しいスーパーバイザーの設定」機能を実行する前に、二要素認証を通過する必要があります。標準機能である「メール通知の送信」または「SMS通知の送信」を使用するには、ユーザーは「スーパーバイザー」の役割を持っている必要があります。
ビジネスアナリストは、以下のユースケースを定義しました。
* 「システムパラメータの変更」
「新しいスーパーバイザーを設定する」
* 「メール通知を送信」
* 「SMS通知を送信」
* 「通知を送信」
* 「二段階認証を通過する」
ビジネスアナリストはユースケース図を作成したいと考えています。
「システムパラメータの変更」、「新しいスーパーバイザーの設定」、「二要素認証の通過」の間には、どのような標準的な関係を定義すべきでしょうか？





A. オプションA
B. オプションB
C. 選択肢D
D. オプションC
Answer: (解答を表示する)

最新問題: **215**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、同じくビジネスアナリストであるラルフと共同で業務を行っています。あなたは、より重要な要件のいくつかが完了する前に実装する必要がある要件の1つを、要件の優先順位付けにおいて上位に移動させました。ラルフは、要件は難易度に基づいてランク付けされるべきであるとして、あなたの要件の配置に異議を唱えています。どちらが正しく、その理由はなぜでしょうか？
A. ラルフの言う通りです。要件は常に重要度またはビジネス価値に基づいてランク付けされるべきです。
B. おっしゃる通りです。優先度の低い要件を完了してからでないと、優先度の高い要件は実行できません。
C. あなたはシニアビジネスアナリストなので、その通りです。
D. ラルフの言う通りです。要件の順序は、実際にはプロジェクト活動リストで行われます。
Answer: B (メーッセージを残す)
セクション :ボリュームB
説明／参考資料：

最新問題: **216**
現在のプロジェクトには50人の関係者がいます。このプロジェクトにはいくつのコミュニケーションチャネルが存在しますか？
A. 1200
B. 1225
C. 1500
D. 500

Answer: B (メーッセージを残す)
プロジェクトにおけるコミュニケーションチャネルの数は、次の式で計算されます。
n(n#1)/2
、どこ
n
は利害関係者の数です。したがって、現在のプロジェクトに利害関係者が50人いる場合、コミュニケーションチャネルの数は次のようになります。
50(50#1)/2=1225
コミュニケーションチャネルとは、関係者間で情報が交換される経路または媒体のことです。プロジェクトに関わる関係者が増えるほど、必要なコミュニケーションチャネルも増え、コミュニケーション管理はより複雑になります。参考文献 :CBAP / CCBA認定ビジネスアナリシス学習ガイド、第6章、236ページ。CBAPサンプル問題、問題248。

最新問題: **217**
あるサービスプロバイダーは利益率の大幅な低下に直面したため、外部のコンサルティング会社に業務運営の評価と収益性改善のための提案を依頼しました。この依頼において、ビジネスアナリスト BA)が最初に行うべきステップは何でしょうか？
A. ブレインストーミングを行い、将来の事業運営における望ましい利益率を決定する。
B. 利益率の望ましい増加率を決定するための要件定義会議を開催する
C. 現状の収益性低下の背景にある理由を理解するための活動を実施する。
D. 収益性向上を最も効果的に達成する方法を理解するための戦略会議を開催する
Answer: C (メーッセージを残す)
ビジネスアナリスト BA)にとって最初のステップは、サービスプロバイダーの事業運営の現状と、利益率低下の根本原因を理解することです。これにより、BAは問題点と改善の機会を特定し、提案されたソリューションの有効性を測定するための基準値を確立することができます。
ビジネスアナリストは、文書分析、インタビュー、観察、アンケート調査、SWOT分析など、さまざまな手法を用いて現状分析を実施できます。その他の方法は、現状と根本的なニーズを理解せずに将来の状態や解決策に焦点を当てているため、最初のステップとしては適切ではありません。参考文献：
* CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、第2版、第3章 :ビジネス分析の計画と監視、セクション3.2 :ビジネス分析アプローチの計画、93〜94ページ
* ビジネス分析知識体系ガイド BABOKガイド)、バージョン3、第5章：
戦略分析、第5.1節：現状分析、106〜109ページ

最新問題: **218**
ビジネスアナリスト BA)が、企業が実施を計画している変更に必要な要件を理解するために、関係者グループとのワークショップを実施している。
ワークショップが本来のテーマに集中し続けるために、ビジネスアナリスト BA)が理解しておくべき重要な要素は何ですか？
A. 将来の状態
B. 資産
C. 範囲
D. リスク登録簿
Answer: C (メーッセージを残す)
スコープは、ワークショップが議題に集中し続けるためにビジネスアナリスト BA)が理解しておくべき重要な要素です。スコープとは、ビジネス分析作業の範囲、つまり変更イニシアチブに含まれるものと除外されるものを定義する境界です。スコープはまた、要件の引き出しと分析活動のコンテキストと方向性も提供します。スコープを理解することで、BAはワークショップを効果的に計画・進行し、無関係な議論、範囲外の議論、あるいは矛盾する議論や問題を回避できます。他の選択肢は、議題に関連している可能性はあるものの、ワークショップの焦点を維持する上でスコープほど重要ではないため、最適な回答とは言えません。例えば、将来の状態は変更

イニシアチブの望ましい結果であり、資産は企業の資源または能力であり、リスクレジスターは特定されたリスクとその対応策を記録する文書です。参考文献 :CBAP ハンドブック、CBAP学習ガイド、BABOKガイド

最新問題: **219**
あなたは所属組織の大規模プロジェクトのビジネスアナリストです。会社は対面でのコミュニケーションを好みますが、関係者の多くは地理的に離れた場所にいます。
関係者が同じ場所にいない場合でも、ビジネスアナリストとして効果的に業務を遂行するにはどうすればよいでしょうか？
A. ビデオ会議を導入する必要があります。
B. 関係者が定期的に一箇所に集まる必要があります。
C. ビジネスアナリストの職務を遂行するためには、各地域に定期的に出張する必要があります。
D. 各地域にビジネスアナリストを増員する。
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **220**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、新しいソリューションの要件割り当てについてバージニアと協力しています。あなたはバージニアに、ソリューションの範囲をより小さなコンポーネントに分解して割り当てるタスクを割り当てました。このシナリオで、あなたはバージニアにどのような手法を実行するように依頼しましたか？
A. 意思決定分析
B. ビジネスルール分析
C. プロセスモデリング
D. 機能分解
Answer: D (メーッセージを残す**)**
セクション :A巻
説明／参考資料：

最新問題: **221**
ホリーは所属組織のビジネスアナリストです。経営陣はホリーに対し、解決策の選択肢と、それぞれの解決策が特定されたビジネスニーズを満たすためにどのようなビジネス上のメリットをもたらすかを明記した文書を作成するよう依頼しました。経営陣は、ホリーの主張と調査結果を裏付けるデータと統計情報をこの文書に含めるよう求めています。
経営陣はホリーにどのような種類の文書を作成するよう求めているのか？
A. 実現可能性調査
B. プロジェクト範囲記述書
C. ビジョンステートメント
D. 現状評価
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **222**
ある組織が、内部プロセスの効率化を図るためのソリューションを導入しました。ビジネスアナリスト BA）は、ソリューションの成功は組織構造に左右されると考え、ソリューションが組織階層に適合していることを確認しました。しかし、ソリューションの導入後、関係者の間で広く受け入れられず、一部の機能が活用されないという事態が発生しました。BAは組織構造のどの側面を見落としていたのでしょうか？

A. 非公式な関係
B. マネージャー比率
C. 報告の必要性
D. 構造的複雑性
Answer: C (メーッセージを残す)

最新問題: **223**
A社は、商業施設の解体において全国的なリーダー企業です。創業100周年を迎えた同社は、国際的に事業を展開することを決定しました。現在使用している財務報告システムは、地理的に分散した場所での事業展開に伴う潜在的な需要に対応できていません。そのため、同社は顧客ベースの損益計算書（P&L）報告システムを、より堅牢なWebベースのシステムに置き換えることを決定しました。これにより、組織全体の透明性が確保され、より良い意思決定が可能になります。A社のビジネスアナリスト（BA）は、新しいWebベースシステムの要件を決定するために、最近数回の要件定義作業を完了しました。1250を超える要件が定義されました。初期要件トレーサビリティマトリックス（RTM）が作成され、RTMの一部を以下に示します。

Requirement ID	Requirement	Classification	Source	Priority	Complexity	Risk	Status
F-P0001	The solution shall enable the Crew Chief to enter project status.	Process	Crew Chief	MUST	LOW	HIGH	Verified
F-R0002	The solution shall conform to Generally Accepted Accounting Principles (GAAP).	Rule	VP of Finance	MUST	MED	MED	Specified
F-R0003	The solution shall conform to International Financial Reporting Standards (IFRS).	Rule	VP of Finance	MUST	MED	MED	Specified
FE10001	The solution shall use the CrewContactID field as a primary key.	Entity	CIO	MUST	LOW	HIGH	Verified
NFP0002	The solution shall load in the browser in under 3 seconds.	Performance Efficiency	Crew Chief	SHOULD	HIGH	LOW	Specified
NFO0003	The solution shall employ a pleasant color scheme.	Operability	CIO	SHOULD	LOW	LOW	Specified
NFT0004	The solution shall run in the company approved Internet browser.	Transferability	CIO	MUST	MED	MED	Verified

要件を検証する過程で、ビジネスアナリストは、要件ID NFO0003が要件品質の「明確性」または「テスト可能性」という特性を満たしていないことに気づいた。ビジネスアナリストは、この要件を書き直す予定である。
以下の要件のうち、明確かつテスト可能なものはどれですか？
A. 「溶液は青色の背景を使用するものとする。」
B. 「溶液の背景色は青色（HEX #0000FF）とする。」
C. 「ソリューションは、色覚異常のあるユーザーにも視認可能な背景色を採用するものとする。」
D. 「背景と文字の間に高いコントラストを用いる解決策を採用する。」
Answer: (解答を表示する)

最新問題: **224**
サリーは所属組織のビジネスアナリストです。サリーと彼女のビジネス分析チームは現在、ビジネス分析の手法を用いて、競合他社が潜在顧客にどのようなサービスを提供しているかを把握しようとしています。彼女は、競合他社との競争力を維持することで収益を増加させるための解決策を見つけようとしています。
サリーと彼女のビジネス分析チームは、どのようなビジネス分析手法を採用しているのでしょうか？
A. ビジネスルール分析
B. 機能分解
C. フォーカスグループ

D. ベンチマーキング
Answer: D (メーッセージを残す)
セクション :A巻
説明／参考資料：

最新問題: **225**
以下のモデルのうち、ソリューション内の属性、操作、およびエンティティとの関係を最も適切に示しているのはどれですか？
A. クラスモデル
B. エンティティ関係
C. CRUDマトリックス
D. データ辞書
Answer: A (メーッセージを残す)

最新問題: **226**
ビジネスアナリスト BA)は、ワークショップの参加者に、開発中の機能に関するアイデアを付箋に書き出し、ホワイトボードに貼り付け、類似のテーマごとにグループ化するように指示します。BAはこの手法を以下の目的で使用しています。
A. 要件の優先順位付け。
B. 要件定義の準備をする。
C. 組織の能力を特定する。
D. 利害関係者間の連携を管理する。
Answer: D (メーッセージを残す)
説明
ビジネスアナリストは、ステークホルダー間のコラボレーションを管理するためにこの手法を使用しています。この手法はアフィニティ図として知られており、多数のアイデア、課題、または要件を、それらの自然な関係性や共通のテーマに基づいて論理的なグループに整理および分類するのに役立つ手法です。アフィニティ図は、ブレインストーミングを促進し、参加を促し、合意を形成し、ステークホルダー間の対立を解決することで、ステークホルダー間のコラボレーションの管理に役立ちます。アフィニティ図は、要件の引き出し、分析、および優先順位付けにも役立ちますが、これはこの手法の主な目的ではありません。参考文献:
CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、第 4 章: 要件の引き出しとコラボレーション、セクション 4.3: 要件の引き出し結果の確認、p. 175-176 ビジネス分析知識体系ガイド (BABOK ガイド)、バージョン 3、第 4 章:
引き出しとコラボレーション、セクション 4.3: 引き出し結果の確認、p. 108-109 ビジネス分析知識体系ガイド (BABOK ガイド)、バージョン 3、第 9 章:
基礎となる能力、第9.3節：協働 チームワーク、350-351ページ

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499**30%OFF問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **227**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。経営陣から、開発中、レビュー中、承認済みの要件を含むプロジェクト要件を保存する方法を作成するよう依頼されました。経営陣はあなたに何を作成するよう求めているのでしょうか？

A. 変更管理システム
B. リポジトリ
C. プロジェクト範囲記述書
D. 要件登録簿
Answer: B (メーッセージを残す**)**
セクション :A巻
説明／参考資料：

最新問題**: 228**
あなたは、組織内で特定された問題に対する情報収集準備プロセスを完了しようとしています。情報収集準備プロセスには、3つの入力が必要です。
次のうち、情報収集活動の準備に役立つ情報ではないものはどれですか？
A. 利害関係者の懸念
B. ビジネスニーズ
C. 関係者リスト
D. ソリューションの範囲
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 229**
マーシーは所属組織のビジネスアナリストです。彼女はビジネスニーズを定義するというビジネス分析業務に取り組んでいます。彼女はビジネス目標と目的、そして要件定義書を持っています。彼女は分析に基づいてビジネスニーズを定義する前に、要件定義書について何を確認する必要があるでしょうか？
A. 要件は、ソリューションの説明ではなく、実際のビジネス要件を反映したものでなければなりません。
B. 要件にはリスクが全くないか、ほとんど含まれていない必要があります。
C. 要件には、代替識別の一部として提案された解決策が反映されていなければなりません。
D. 要件は、ビジネス目標と目的の洗練と互換性がある必要があります。
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 230**
あなたは組織のビジネスアナリストであり、要件検証プロセスを完了しようとしています。各要件には、一貫性、完全性、整合性、正確性、実現可能性という8つの特性が必要です。次の4つのうち、要件の特性ではないものはどれですか？
A. 機能性
B. 変更可能
C. テスト可能
D. 明確
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 231**
プロジェクト計画を上級管理職に提示する際に最も適切な図表表現はどれですか？
A. パレートチャット

B. 円グラフ
C. 散布図
D. クリティカルパス法
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 232**
次のうち、プロジェクトチームの各メンバーの役割と責任をグラフィカルに表したものはどれですか？
A. 組織図
B. RACIチャート
C. パレート図
D. リソースヒストグラムチャート
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 233**
効果的なリスク管理のために、フロントオフィス、バックオフィス、ミドルオフィスの機能を適切に分離し、組織的なチェックアンドバランスを確立しているのは、次のうちどれですか？
A. リスク対応計画
B. リスク分析
C. リスク管理計画
D. リスクガバナンス
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明
リスクガバナンスとは、効果的なリスク管理のために、フロントオフィス、バックオフィス、ミドルオフィスの機能を適切に分離し、組織のチェックアンドバランスを確立するプロセスです。リスクガバナンスは、組織内でリスク管理がどのように実行され、監督されるかを定義する役割、責任、ポリシー、手順、および基準の集合です。リスクガバナンスは、リスク管理が組織の戦略、目標、および価値観と整合していること、およびリスク管理活動が組織全体で調整され、一貫性があり、透明性があることを保証するのに役立ちます。リスクガバナンスはまた、リスクを意識する文化を促進し、利害関係者の間でリスク管理に対する説明責任とオーナーシップを育むのに役立ちます12。リスク対応計画は、特定され優先順位付けされたリスクに対処するための戦略と行動を記述した文書です。リスク対応計画は、リスクを評価し、それらに対する適切な対応を決定するリスク分析プロセスの成果物です。リスク対応計画は、リスクガバナンスのポリシーと手順を実装し、リスク管理計画を実行するのに役立ちます13。リスク分析は、特定され優先順位付けされたリスクを評価し、それらに対する適切な対応を決定するプロセスです。リスク分析は、リスクの特定、リスクの推定、リスク分析、リスクの監視と管理を含むリスク管理プロセスのサブプロセスです。リスク分析は、リスクを回避、軽減、移転、または受け入れるための戦略と行動を策定し、リスク管理のためのリソースと予備費を割り当てるのに役立ちます14。
リスク管理計画とは、プロジェクトまたはソリューションのライフサイクル全体を通してリスク管理がどのように実行され、管理されるかを記述した文書です。リスク管理計画は、リスク管理プロセスの範囲、目的、アプローチ、および成果物を定義するスコープおよび計画開始プロセスの成果物です。リスク管理計画は、リスクガバナンスの方針と手順を実装し、リスク管理活動と意思決定を導くのに役立ちます15。参考文献：
CBAPハンドブック
リスクガバナンス - iiba.org
リスク対応計画 - iiba.org
リスク分析 - iiba.org
リスク管理計画 - iiba.org

最新問題: **234**
ビジネスアナリスト（BA）は、複数の製品ラインの販売注文処理に関する要件を引き出す。
調査の結果、ほとんどの製品の販売注文に関する業務プロセスは、長年にわたって確立されてきた類似した活動パターンに従っていることが明らかになりました。しかし、新たに提案された季節商品の中には、一部の部門のプロセスフローに大きな変更が必要となるものがあります。季節商品は毎年異なる可能性が高いため、企業は、新製品の業務プロセスにおける季節的な変動が大きい場合でも、既存製品のプロセスを混乱させることなく適切に対応できるよう、業務慣行を慎重に調整する必要があります。
ビジネスアナリストは、販売注文処理の要件を長期的に管理するために、以下のどの方法を採用すべきでしょうか？
A. 季節商品の要件については、各部門の指示に従ってください。
B. 確立された製品の要件における特定の部門を参照する
C. 季節商品には高度な抽象化を用いることで、変更時の修正を少なくする。
D. 既存製品には高度な抽象化レベルを用いることで、変更時の修正の影響を受けにくくする。
Answer: (解答を表示する**)**
抽象度が高いということは、要件が詳細や実装方法を指定せずに一般的な用語で表現されることを意味します。これにより、要件はより柔軟になり、変化するビジネスニーズや状況に適応しやすくなります。毎年内容が異なり、ビジネスプロセスに大きな変更が必要となる季節商品の場合、抽象度が高いと要件を頻繁に修正したり更新したりする必要がなくなるため、長期的に要件を管理しやすくなります。一方、抽象度が低い、つまり要件が具体的かつ詳細な用語で表現される場合、要件はより硬直的になり、変更されやすくなります。これは、要件を各季節商品やプロセスのバリエーションの特定の特性や制約に合わせる必要があるためです。
参考文献：
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、第2版、第3章：要件の引き出し、97～98ページ
* [BABOKガイドv3]、セクション4.1：情報収集の準備、94-95ページ
* 認定ビジネス分析プロフェッショナル（CBAP）専門コース、コース2 :ビジネス分析：
要件分析と設計定義、第2週：要件の分類と優先順位付け、ビデオ：要件の抽象化レベル

最新問題: **235**
ビジネスアナリスト（BA）は、ウォーターフォール型開発手法からアジャイル型開発手法へと移行中の組織に勤務しています。これにより、BAにとって新たな課題と機会が生じます。
組織の変化によって最も影響を受けるビジネス分析の計画および監視要素はどれですか？
A. ビジネス分析作業のタイミング
B. 紛争および問題管理
C. 技術とインフラ
D. ソリューションの範囲
Answer: (解答を表示する**)**
組織がウォーターフォール型開発手法からアジャイル型開発手法に移行する際、最も影響を受ける要素は、ビジネス分析作業の実施時期です。これは、ウォーターフォール型とアジャイル型では、ビジネス分析作業の計画、実行、および成果物の提供方法が異なるためです。
ウォーターフォール方式では、ビジネス分析作業は、あらかじめ定義されたフェーズとマイルストーンに従って、順次的かつ直線的に進められます。要件は、設計および開発段階に入る前に、事前に引き出し、分析し、文書化されます。要件の変更は最小限に抑えられ、管理され、成果物はプロジェクトの最後に検証および妥当性確認が行われます。ビジネス分析作業のタイミングは固定され予測可能ですが、柔軟性に欠ける場合もあります。
アジャイル開発手法では、ビジネス分析作業は、開発とフィードバックの短いサイクルを繰り返しながら、反復的かつ漸進的に進められます。要件は、設計および開発段階と並行して、継続的に抽出、分析、文書化されます。要件の変更は歓迎され、適切に管理され、成果物はプロジェクト全体を通して検証および妥当性確認が行われます。ビジネス分析作業のタイミングは柔軟で適応性がありますが、同時に困難で不確実な場合もあります。
したがって、ビジネスアナリスト（BA）は、アジャイル手法に従ってビジネス分析作業のタイミングを調整する必要があります。これには以下が含まれます。

* 要件を、各イテレーションまたはスプリントで提供できる、ユーザーストーリーまたは機能と呼ばれる、より小さく管理しやすい単位に分割する。
* ビジネス価値とステークホルダーからのフィードバックに基づいて、プロジェクトで対応する必要のあるすべての要件のリストである要件バックログの優先順位付けと精緻化を行う。
* デイリースタンドアップ、レトロスペクティブ、デモなど、さまざまな手法やツールを使用して、プロジェクトチームや関係者と頻繁かつ効果的に協力し、コミュニケーションをとる。
* 変更要求、影響分析、トレーサビリティなど、さまざまな手法やツールを使用して、変化する要件やビジネスニーズに適応し、対応する。
参考文献：
* [BABOKガイドv3]、セクション2.4 :ビジネス分析作業の計画、p.24-27
* CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、第2版、第2章 :ビジネス分析の計画とモニタリング、43〜44ページ
* 認定ビジネス分析プロフェッショナル（CBAP）専門コース、コース1 :ビジネス分析：
計画とモニタリング、第 1 週: ビジネス分析の概要、計画とモニタリング、ビデオ:
ウォーターフォール型開発 vs. アジャイル型開発
* アジャイル vs. ウォーターフォール | メリット、デメリット、主な違い - ProductPlan

最新問題: **236**
ビジネスニーズを定義し、主要なステークホルダーを特定し、ソリューションが主要なステークホルダーにもたらすプラスの影響を説明する文書はどれですか？
A. プロジェクト憲章
B. ソリューションの範囲
C. ビジョンステートメント
D. プロジェクト範囲記述書
Answer: C (メーッセージを残す)

最新問題: **237**
非常に規模の大きい一般賠償責任保険および物損保険の保険会社では、過去5年間で保険金請求件数が増加傾向にある。
その会社のリスク管理部門は、改良された新しいリスク管理サイトの12ヶ月間の試験運用を完了したばかりです。
このサイトの目的は、顧客がリスクを管理し、理想的には保険金請求を未然に防ぐのを支援することです。パイロットプロジェクトには、25の異なる業界を代表する100社の顧客が参加しました。
事業目標は、サイトの利用率を高め、顧客が自身のリスクを認識するのに役立つツールを提供することで、既存のリスクを軽減し、最終的に保険金請求を減らすことであった。
サイトの特徴は以下のとおりでした。
* すべての顧客がサイト上の記事、ツール、サービスを検索できるように、検索エンジンを改善しました。
* 顧客が独自のチェックリストを作成したり、ABC社が提供するサンプルを利用して、施設内の特定のエリアについて毎日、毎週など使用できるチェックリスト機能。
* プロモーション機能 - サイト上のリスク防止に関する記事やツールを顧客向けに宣伝する機能。
* 顧客名、住所、連絡先電話番号を入力できるプロフィール欄。
12ヶ月間の試験運用終了後、事業スポンサーは、何がうまくいっていて何がうまくいっていないかについての評価を受け取った。
パイロット版の評価では、サイト全体の活動は大幅に増加したものの、プロモーションが閲覧されたのは全体のわずか5%に過ぎないことが明らかになりました。そして最も衝撃的だったのは、パイロット期間中にこれら100人の顧客における請求件数が約20%も増加したことでした。プロジェクトチームがこの機能に多くの時間と労力を費やしていたため、ビジネススポンサーは請求件数の減少とプロモーションの閲覧率30%以上を期待していたため、困惑しました。プロモーションの利用率が低い理由と請求件数が減少しない理由について、ビジネスアナリストが詳細な分析を行うよう指示されました。

プロモーションの活用に関して、BAは他の類似企業を調査し、顧客にプロモーションを見てもらうためにどのような工夫をしているのかを調べました。その結果、類似企業は顧客の業界に合わせたプロモーションを実施しており、顧客にとってより関連性が高く、関心を持ってプロモーションを見てくれることが分かりました。さらに、BAはパイロット顧客100名全員にアンケートを送付し、サイトに対する感想や、リスクへの露出が十分に軽減されたかどうかについて掘り下げた質問をしました。アンケートの回答は、顧客から絶賛のコメントが寄せられ、顧客視点からサイトがどのようにクレームの削減に役立っているかの事例が示されました。また、アンケートでは、顧客がプロモーションを自社の業界とは無関係だと感じていることが多いという洞察も得られました。
BAは、12ヶ月間のパイロット期間中に提出された1000件の請求に関するすべての文書のダンプを要求しました。BAは、提出された請求のほぼ90%が国内の1つの地域に集中しており、その地域で発生した複数の深刻な冬の嵐に関連する物的損害に関するものであること、そしてこれらの請求はほぼすべて顧客にとって避けられないものであることを発見しました。BAはこの分析結果をビジネススポンサーに持ち帰り、顧客にプロファイルで25の業界から1つを選択することを義務付けるようビジネススポンサーに勧告しました。
これにより、業界特有のプロモーションを表示したり、顧客の業界に関連する検索結果を上位に表示したりすることが可能になり、顧客によりパーソナライズされた体験を提供できるようになります。
ビジネスアナリストは、ビジネススポンサーに対してどのような種類の提言を行いましたか？
A. 組織変革を実施する
B. 追加機能の特定
C. インターフェースの複雑さを軽減する
D. ソリューションを廃止する
Answer: B (メーッセージを残す**)**
説明
この種の推奨事項は、ソリューションのパフォーマンスや価値を向上させるための、新規または強化された機能やサービスを提案するものです。このケースでは、ビジネスアナリストは、顧客が業界を選択し、より関連性の高いパーソナライズされたプロモーションや検索結果を受け取れる機能を追加することを推奨しました。
これは、サイトの利用率を高め、顧客のリスク認識を向上させる可能性を秘めている。
その他の例文は以下のとおりです。
このタイプの推奨事項は、組織の変更、インターフェースの複雑さの軽減、またはソリューションの廃止を伴わないため、他の選択肢とは異なります。
英国銀行協会 ℞A）はこの勧告を、顧客からのフィードバックの分析、類似企業との比較、および試験運用期間中に提出されたクレームに関するデータに基づいて策定した。

最新問題**: 238**
ジェニはUHQ組織のビジネスアナリストです。彼女は所属組織の行動特性把握活動を完了する準備をしています。ジェニはこの活動の一環として、以下のテクニックのうちどれを除いてすべて使用できますか？
A. 要件ワークショップ
B. 文書分析
C. インタビュー
D. 問題追跡
Answer: D (メーッセージを残す**)**
セクション :ボリュームB
説明／参考資料：

最新問題**: 239**
ジェーンは所属組織のビジネスアナリストであり、業務フローの改善点を見つけるために受動的な観察を行っている。彼女は、一部の従業員が他の従業員とは異なる形式で顧客対応業務を行っていることに気づいた。

これは改善の機会の一環として対処できる問題でしょうか？
A. 仕事へのアプローチが異なるため、顧客が混乱したり不満を感じたりする可能性があるため、問題となる可能性があります。
B. 売上が落ち込まない限り問題ないので、そのままにしておくべきです。
C. 企業環境要因は常にすべてのプロセスにおいて一貫性を要求するため、問題となる可能性があります。
D. 顧客からの苦情がない限り、問題はありません。ジェーンが顧客からの苦情に気づいていないのであれば、そのまま進めてください。
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明
顧客対応活動とは、販売、サービス、サポート、マーケティングなど、顧客に直接関わる、または顧客に影響を与える活動のことです。これらの活動は組織全体で一貫している必要があります。一貫性は顧客満足度とロイヤルティの重要な要素だからです12。顧客は、チャネル、場所、従業員に関係なく、企業とやり取りするたびに同じレベルのサービスと品質を期待しています。従業員によって顧客対応活動の形式が異なると、顧客の間で混乱、不満、不信感が生じ、企業の評判や収益に損害を与える可能性があります34。したがって、これは改善の機会として対処できる問題です。ビジネスアナリストであるジェーンは、受動的な観察を使用して顧客対応活動のばらつきを特定し、根本原因、影響、および考えられる解決策を分析できます。また、インタビュー、アンケート、フォーカスグループなどの他の手法を使用して、顧客と従業員からフィードバックを収集し、ニーズと期待を理解することもできます。その後、顧客対応活動を標準化し、ビジネス目標、価値観、ポリシーに合致するようにするための推奨事項を提案できます5。参考文献：
顧客満足の3つのC：一貫性、一貫性、一貫性 | マッキンゼー 顧客サービスにおける一貫性の作り方 | Zapier 8つの主要戦略を用いた顧客重視の改善方法 一貫性のあるコミュニケーション：顧客サービスチームにとって必須 - Forbes 重要な顧客対応スキル：定義と例

最新問題**: 240**
要件管理の一環として、ビジネスアナリスト（BA）はすべての要件をレビューし、一部の要件の変更による様々な影響の評価を完了しました。BAは、これらの変更の影響を関係者と共有し、変更内容の解決について合意を得ることを計画しています。要件変更の影響に関する合意を得るために、BAが活用できる手法はどれでしょうか？
A. ワークショップ
B. 調査
C. インタビュー
D. フォーカスグループ
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 241**
あなたは所属組織のビジネスアナリストとして、複数のデータベースをWebアプリケーションに接続するソリューションの開発に取り組んでいます。プログラマーが推奨するソフトウェアソリューションでは、データベースが互換性を持たない可能性があることを懸念しています。ソフトウェア、データベース、Webアプリケーションの相互運用性を判断するために、どのような要件定義手法が有効でしょうか？
A. ベンチマーキング
B. インタビュー
C. 界面解析
D. 使用上の注意
Answer: (解答を表示する**)**
説明／参考資料：
Explanation:

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **242**
どのようなビジネス分析プロセスによって、要件仕様書とモデルが、今後の作業を効果的に導くために必要な品質基準を満たしていることが保証されるのでしょうか？
A. 制約と前提条件を特定する
B. 要件の検証
C. 要件を確認する
D. 要件の指定とモデル化
Answer: C (メーッセージを残す**)**
セクション :A巻
説明／参考資料：

最新問題: **243**
多国籍製造企業の事業部門は、設備劣化による重大な問題に対処するための強固なプロセスを導入したいと考えています。こうした問題に迅速かつ完全に対処することは、事業部門の安全かつ収益性の高い事業運営を継続するために不可欠です。各問題への対応には、さまざまな部門の多くの従業員が広範囲にわたって協力し、情報交換を行う必要があります。その情報は複数のシステムに分散しており、アクセス権限は特定のユーザーグループに限定されています。現在の手動プロセスでは、一部の問題が忘れ去られ、何年も未解決のまま放置されることがあります。
このプロジェクトのスポンサーは、機器の完全性と信頼性に関するアドバイザーであり、別の事業部門から異動してきた人物です。その事業部門では、情報を統合し、インシデントの追跡と管理を支援するために、独自のアプリケーションを導入していました。スポンサーはそのアプリケーションに満足しており、新しい事業部門でカスタマイズして再利用することを提案しています。
事業部門のエンタープライズアーキテクト（EA）は、ソリューションオプションを評価し、経営幹部に提示する責任を負っていますが、既存アプリケーションの採用に関していくつかの懸念を抱えています。既存アプリケーションは他のデータソースとポイントツーポイントのインターフェースを使用していますが、事業部門の目標アーキテクチャはデータウェアハウスベースの統合に依存しています。さらに、2つの事業部門は異なるレガシーシステムと異なるフロントエンド実装技術を使用しています。加えて、既存アプリケーションは単一言語ですが、事業部門はユーザーインターフェースと一部のデータを2つの言語で表示する必要があります。これらのことから、既存アプリケーションをカスタマイズするよりも、新しいアプリケーションをゼロから構築する方が容易かもしれません。どちらのオプションがより良いかを判断するために、EAはビジネスアナリスト（BA）にビジネス要件を定義するよう依頼します。
要件定義プロセスを通じて、ビジネスアナリスト（BA）は以下の要件を特定しました。「特定のインシデント関連活動は、開始前に権限のある担当者による承認が必要であり、完了後には承認の確認も必要である。」BAは、この承認要件を完全に明確にするために、どのようなアセットを提供すべきでしょうか？
A. プロセス図
B. RACIマトリックス
C. ユースケースモデル
D. ビジネスルール
Answer: A (メーッセージを残す**)**
プロセス図は、ビジネスアナリスト（BA）が承認要件を完全に明確にするために提供すべき資産の一種です。プロセス図は、ビジネスプロセスまたはシステムに関わる一連の活動と意思決定を視覚的に表現したものです。プロセス図には、プロセスの各ステップで発生する入力、出力、役割、タスク、イベント、条件、およびフローが示されます。プロセス図は、以下の点を示すことで、BAが承認要件を明確にするのに役立ちます。

* 承認と確認が必要なインシデント関連活動はどれですか？
各活動の権限を持つ担当者は誰ですか？
承認および確認の基準とトリガーは何ですか？
承認および確認の結果と例外事項は何ですか？
プロセス図は、プロセスフロー、データソース、ユーザーインターフェースにおける類似点と相違点を示すことで、エンタープライズアーキテクチャ担当者が既存のアプリケーションと新しいアプリケーションを比較するのに役立ちます。
参考文献：
* [BABOK ガイド v3]、セクション 10.28: プロセス モデリング、p. 410-412
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、第2版、第4章：要件の引き出しとコラボレーション、161～163ページ
* 認定ビジネス分析プロフェッショナル（CBAP）専門コース、コース2 :ビジネス分析：
要求事項の引き出しと分析、第4週：要求事項分析手法、ビデオ :プロセスモデリング

最新問題: **244**
あなたは新規プロジェクトのビジネスアナリストです。このプロジェクトの一環として、プロジェクトチームは社内キャンパス全体に新しいワークステーションを手動で設置する必要があります。調査の結果、プロジェクトチームは1時間あたり25台のワークステーションを設置できることがわかりました。ワークステーションの設置には一定の時間が必要となるため、導入作業に人員を追加することを検討しています。また、プロジェクトチームが1時間あたりに設置できるワークステーションの数に基づいて、プロジェクト要件の優先順位を調整することも検討しています。
このシナリオにおいて、1時間あたり25台のワークステーションとは何を意味するのでしょうか？
A. プロジェクトレポート
B. パラメトリック推定
C. タイムボクシング
D. 計画
Answer: C (メーッセージを残す)
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **245**
ほとんどのソフトウェア開発プロジェクトにおいて必須となる項目は次のうちどれですか？
A. コミュニケーション管理計画
B. 災害復旧計画
C. テスト計画
D. 調達計画
Answer: C (メーッセージを残す)
説明／参考資料：

最新問題: **246**
人気百貨店チェーンが、今後2年間で全100店舗の売上向上を目指し、コンピュータシステムのアップグレードと大規模な改装工事を実施したいと考えている。改装工事は2段階で行われる。各店舗で2段階の工事が必要で、どちらの段階でも実施可能だが、次の段階に進むには、前の段階を完全に完了する必要がある。第1段階は約32週間かかり、店舗の一時休業は不要。第2段階は約20週間かかり、店舗の一時休業が必要となる。

百貨店チェーンの在庫水準と総売上高を適正な水準に維持するためには、店舗の75%を常に営業状態にしておく必要がある。取締役会の助言に反して、最高経営責任者（CEO）は、売上高上位25店舗の改装を初年度に開始し、完了させることで、これらの店舗を全面的に営業可能な状態にするという決定を下した。
プロジェクトの計画立案と要件収集を支援するため、ビジネスアナリスト（BA）が招聘された。
店舗の大部分を営業し続けるために必要な変更点をビジネスアナリストが理解するのに役立つツールは何ですか？
A. 能力モデル
B. ビジネス能力分析
C. 遷移状態図
D. ステークホルダーマトリックス
Answer: (解答を表示する**)**
説明
遷移状態図は、BAが店舗の大部分を営業し続けるために必要な変更を理解するのに役立つツールです。遷移状態図は、ビジネスプロセスまたはシステムの現在の状態、将来の状態、および中間状態を視覚的に表現したものです。各状態で発生するアクティビティ、イベント、トリガー、および結果、ならびに状態間の遷移と依存関係を示します。遷移状態図は、フェーズの最適な順序とタイミング、各状態で発生する可能性のあるリスクと問題、変更が利害関係者と顧客に与える影響、およびプロジェクト全体を通して事業継続性と運用効率を確保するための対策を特定することにより、BAが改装プロジェクトを計画および管理するのに役立ちます。参考文献:
[BABOK ガイド v3]、セクション 10.29: 遷移状態図、p. 413-414
[CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、第2版]、第4章：要件の引き出しとコラボレーション、163～164ページ
[認定ビジネス分析プロフェッショナル（CBAP）専門分野、コース2 :ビジネス分析：
要求事項の引き出しと分析、第4週：要求事項分析手法、ビデオ：状態遷移図

最新問題**: 247**
ある保険会社は、1暦年以内に売上を15%、顧客維持率を10%向上させたいと考えている。
これを実現するための様々な戦略が検討され、これらの目標達成を支援するために、既存の価格設定モデルの再構築が選択された。
ビジネスアナリスト（BA）は、アクチュアリー、製品スペシャリスト、営業担当者、リスクマネージャー、引受担当者などの関係者と協力し、以下の基準に基づいて顧客にさまざまなレベルの割引を適用することに同意します。
*顧客が当社と締結している年間保険料総額（金銭的価値）
*保険会社との取引期間（ロイヤルティ）
様々な財務モデルが検討されているが、関係者は、適用される初期割引は顧客の総保険料に基づいて決定されるという点で合意している。

Total Annual Premium	Maximum Discount Possible
$17,000+	−15%
$14,001 - $17,000	−14%
$11,001 - $14,000	−12%
$9,001 - $11,000	−10%
$7,001 - $9,000	−7.5%
$5,001 - $7,000	−5.5%
$3,001 - $5,000	−4%
$2,001 - $3,000	−3%
$1001 - $2,000	−2%

顧客が利用できる最大割引率は、会社との取引期間に基づいて調整されます。

Time with company (years)	Percentage of total discount
0	65%
1	73%
2	80%
3	85%
4	95%
5+	100%

ビジネスアナリストは、望ましい結果を検証するためにどのような手法を用いるでしょうか？

A. ビジネスモデルキャンバス

B. 意思決定分析

C. 主要業績評価指標

D. ユースケース

Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 248**

フレデリック・ハーズバーグの理論によれば、次のうち衛生剤ではないものはどれですか？

A. 卓越するチャンス

B. 雇用の安定性

jpnpdf.com

C. 給料
D. 清潔で安全な作業環境
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 249**
マーシーは所属組織のビジネスアナリストです。彼女は現在、ビジネスニーズを定義するというビジネス分析業務に取り組んでいます。彼女は、ビジネス目標と目的、そして要件をまとめた文書を既に作成しています。
彼女は、分析に基づいてビジネスニーズを定義する前に、要件文書について何を確認する必要があるでしょうか？
A. 要件は、ソリューションの説明ではなく、実際のビジネス要件を反映したものでなければなりません。
B. 要件にはリスクが全くないか、ほとんど含まれていない必要があります。
C. 要件には、代替識別の一部として提案された解決策が反映されていなければなりません。
D. 要件は、事業目標および目的の精緻化と整合していなければなりません。
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明
BABOKガイドによると、ビジネスニーズを定義するタスクの1つは、要件記述書をレビューし、それがソリューションの説明ではなく、実際のビジネス要件を反映していることを確認することです。これは、ビジネスニーズは、あらかじめ決められたソリューションではなく、根本的な問題または機会に基づいているべきであるため重要です。他のオプションは、このタスクには関係ありません。参考文献 :BABOKガイド、v3、p.30 ;CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、第2版、p.36。

最新問題**: 250**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、現在、複数の主要なステークホルダーと、現在のプロジェクトに最適なビジネス分析アプローチを決定するための協議を行っています。ビジネス分析アプローチを決定するためのビジネス分析計画およびモニタリング作業において、考慮されないステークホルダーは次のうちどれですか？
A. 機能管理
B. プロジェクトマネージャー
C. テスター
D. 規制当局
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 251**
以下のモデルのうち、システムデータのデータ名、データエイリアス、および説明を定義するものはどれですか？
A. クラスモデル
B. エンティティ関係
C. データ辞書
D. CRUDマトリックス
Answer: (解答を表示する**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **252**
プロジェクトの開始時に発生するプロセスグループは次のうちどれですか？
A. 実行
B. 計画
C. 開始
D. 制御と監視
E. 終了
Answer: C (メーッセージを残す**)**
セクション :ボリュームC
説明／参考資料：

最新問題: **253**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。現在、スティーブと共に要件整理プロセスに取り組んでいます。あなたとスティーブは、このプロセスにユーザーストーリー方式を採用することにしました。要件整理におけるユーザーストーリー方式とはどのようなものですか？
A. 利害関係者の目標を説明し、ソリューションがサポートする必要のある要件を特定します。
B. 要件の一部として、関係者へのインタビューと彼らの話の記録が行われます。
C. 関係者にインタビューを行い、彼らの経験を記録して、要件の特定に役立てます。
D. 利害関係者の経験は、利害関係者の要求と等しい。
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **254**
大手保険会社が、新しい保険金請求処理システムを購入するか、既存の2つのシステムのうち1つをアップグレードすることを検討している。保険金請求部門には毎年350万ドルの予算が割り当てられている。翌年には、現在どちらのシステムもサポートしていない複数の機能を必要とする規制上の要件が課されるため、時間的な制約が厳しい。
この取り組みには8つの関係者が関わっています。そのうち1つは請求システムが管理されている地域に所在する関係者で、残りの5つは全国各地に所在しています。ビジネスアナリスト（BA）は、すべての関係者から必要な機能について合意を得るのに苦労しましたが、最終的に新しい請求システムの主要機能として特定された10項目について合意を得ることができました。
ビジネスアナリストは、10個の主要機能をすべて含んだ、現状および将来の状態を示すプロセスモデルを構築することができた。
システムAは、会社の請求の75%を処理しています。このシステムは5年前に導入されたもので、使いやすさから請求処理担当者に高く評価されています。ただし、毎日2時間オフラインにする必要があります。コードはモジュール化されているため、柔軟に変更可能です。システムAを10個の機能すべてに対応させるには、500万ドルかかります。システムAが会社のすべての請求を処理する場合、処理能力が限界に達します。
システムBは、同社の請求処理の25%を担っています。これは旧式のメインフレームシステムですが、オフラインになることはめったにありません。システムAが処理する請求件数の2倍を容易に処理できます。しかし、レガシーコードが多く含まれており、アップグレードには600万ドルの費用がかかります。
どちらのシステムも、求められる主要機能の一部は備えている。しかし、10個すべての機能を備えているシステムはどちらもない。新しいシステムを購入する場合の費用は700万ドルとなる。
以下は、各機能の推定コストを優先順位順に示したものです。

Feature	Sys A Upgrade Cost	Sys B Upgrade Cost	Cost New	Feature	Sys A Upgrade Cost	Sys B Upgrade Cost	Cost New

システムAがアップグレード対象システムとして満場一致で選定されたものの、技術責任者がシステムAを3ヶ月間オフラインにする必要があると述べた場合、プロジェクトチームはシステムAがオフラインになっている間にどのような戦略を立てるべきでしょうか？
A. 組織
B. 利害関係者
C. 変更
D. 競争力
Answer: (解答を表示する**)**
説明
変更戦略とは、プロジェクトチームがシステムの現状から将来の状態への移行をどのように管理するか、また、組織や利害関係者に対する変更の影響やリスクにどのように対処するかを概説する計画です。システムAが3か月間オフラインになる場合、請求処理業務やユーザーエクスペリエンスに影響が出るため、変更戦略が必要です。変更戦略には、以下の要素を含める必要があります。
変更のビジョンと目標 :これは、変更の目的と範囲、およびシステムアップグレードによって期待される成果とメリットを定義します。
変革への準備状況評価 :これは、組織および関係者が変革を受け入れるための現在の認識レベル、意欲、能力を評価し、対処する必要のあるギャップや障壁を特定します。
変更影響分析 :これは、変更が組織および利害関係者の業務プロセス、役割と責任、方針と手順、システムとツール、文化と行動に及ぼす潜在的な影響を特定し、分析するものです。
変更に関するコミュニケーション計画 :これは、組織および利害関係者とのコミュニケーションにおける主要なメッセージ、チャネル、方法、頻度、およびフィードバックや意見の収集と取り入れ方を具体的に示すものです。
変更後の研修計画 :これは、組織および関係者がアップグレードされたシステムを使用するために必要な知識とスキルを習得するのに役立つ研修プログラムの学習目標、内容、実施方法、および評価方法を定義するものです。
変更管理における役割と責任 :これは、変更プロセスにおけるプロジェクトチーム、スポンサー、推進者、変更エージェント、エンドユーザーの役割と期待、そして彼らがどのように協力し、連携していくかを明確にするものです。
変更監視 ·評価計画 :これは、変更プロセスの進捗状況とパフォーマンスを測定するための指標、基準、ツール、および結果を報告し、それに基づいて行動する方法を確立するものです。
参考文献：
IIBA BABOK ガイド、セクション 5.6、変更戦略の定義
変更管理戦略 :ベストプラクティスガイド、Smartsheet
変更管理戦略を策定する方法、Indeed

最新問題**: 255**
以下のうち、自然災害や人為的な災害によって個人、企業、政府機関にもたらされる危険性を定義し分析するプロセスはどれですか？
A. リスク分析
B. リスク特定
C. リスク管理
D. リスクコミュニケーション
Answer: A (メーッセージを残す**)**
セクション :ボリュームC
説明／参考資料：

最新問題**: 256**

あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、現在、複数の主要なステークホルダーと、現在のプロジェクトに最適なビジネス分析アプローチを決定するための協議を行っています。ビジネス分析アプローチを決定するためのビジネス分析計画およびモニタリング作業において、考慮されないステークホルダーは次のうちどれですか？
A. テスター
B. プロジェクトマネージャー
C. レギュレーター
D. 機能管理
Answer: D (メーッセージを残す)
説明／参考資料：
Explanation:

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **257**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。経営陣から、開発中、レビュー中、承認済みの要件を含むプロジェクト要件を保存する方法を作成するよう依頼されました。
経営陣はあなたに何を作るよう求めているのですか？
A. 変更管理システム
B. リポジトリ
C. プロジェクト範囲記述書
D. 要件登録簿
Answer: B (メーッセージを残す)
説明
リポジトリとは、プロジェクトライフサイクル全体を通してプロジェクト要件を保存および管理する中央集約型の場所です。リポジトリは、ビジネスアナリストが要件にアクセス、更新、およびステータスを追跡できる物理的または電子的なシステムです。リポジトリは、ステークホルダー間の要件のコミュニケーション、コラボレーション、および検証を促進することもできます。リポジトリは、変更管理システム (A)、プロジェクトスコープ記述書、または要件登録簿 (D) とは異なります。これらは、プロジェクト管理において異なる目的で使用される、異なるツールまたは文書です。参考文献：
IIBA BABOK ガイド v3、p. 30、176、264
プロジェクト要件の書き方 | Smartsheet、第3段落
要件管理とは何か？ | IBM、第1段落

最新問題: **258**
要件伝達プロセスには4つの入力要素があります。
次のうち、要件伝達プロセスへの入力ではないものはどれですか？
A. 関係者一覧、役割、および責任
B. 要求事項パッケージ

C. BAコミュニケーションプラン
D. 要件
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 259**
ビジネス分析アプローチが他のプロジェクト活動と互換性があることを保証するために、どのステークホルダーがビジネス分析アプローチを承認する必要があるか？
A. 変更管理ボード
B. プロジェクトマネージャー
C. プロジェクトスポンサー
D. プロジェクト顧客
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 260**
次のうち、エンティティ関係図の構成要素ではないものはどれですか？
A. 属性
B. 人間関係
C. フォーク
D. エンティティ
Answer: C (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 261**
次のうち、フローチャートの構成要素ではないものはどれですか？
A. フォーク
B. 属性
C. アクティビティ
D. 参加する
Answer: (解答を表示する**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 262**
ある企業が既存製品を別の販売チャネルで発売しようとしており、ビジネスアナリスト（BA）がステークホルダー分析を開始している。

Stakeholders				
Business Area	Name	Influence	Impact	Role
Commercial	AAB	3	5	Confirms Elicitation results;
				Solution Validation;
				(…)
Marketing	AAC			Requirements Definition;
				Confirms Elicitation results;
				Solution Validation;
				(…)
Training	ABC	1	3	Develop a tailored one day training to be delivered on an agreed date

IIBA®
jpnpdf.com

凡例：影響力／インパクト 1～5（1＝影響力／インパクトが非常に限定的 5＝影響力／インパクトが非常に高い）。分析結果を踏まえ、ビジネスアナリストはマーケティング部門にどのような影響力とインパクトの値を割り当てるでしょうか？

A. 影響力＝3、インパクト＝1

B. 影響力＝5、インパクト＝5

C. 影響力＝1、インパクト＝3

D. 影響力＝3、インパクト＝3

Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 263**

要件定義とは、厳選された関係者と分野専門家が短期間（通常は1～数日）集中的に集まり、ソリューションの要件を定義し文書化するプロセスです。

A. 多対多のインタビュー

B. 要件ワークショップ

C. フォーカスグループ

D. プロトタイピング

Answer: B (メーッセージを残す**)**

要件ワークショップは、厳選されたステークホルダーと主題専門家が短期間（通常～数日）集中的に集まり、ソリューションの要件を定義・文書化する要件抽出手法の一種です。要件ワークショップは、共同アプリケーション開発（JAD）セッションまたはファシリテーター付きワークショップとも呼ばれます。要件ワークショップの利点としては、ステークホルダー間のコラボレーションの促進、合意形成、創造性、生産性の向上などが挙げられます。要件ワークショップは、ビジネスアナリストまたは専門のファシリテーターが進行役を務め、参加者を構造化されたアジェンダに沿って導き、ワークショップの目的が達成されるようにします。参考文献：

* BABOK ガイド、セクション 4.2.5.1、108 ページ

* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、第5章、173ページ
* 認定ビジネスアナリストプロフェッショナル（CBAP） |Coursera、コース2、第3週、ビデオ3.1

最新問題: **264**
スポーツ腕時計のメーカーが、血糖値測定ツールキットを腕時計に追加したいと考えている。市場調査の結果、メーカーのターゲット顧客の中で最も収益性の高い層がこの機能を求めていることが確認された。ビジネスアナリスト（BA）はプロダクトオーナーと協力して要件と設計オプションを確定し、その後、この機能を実装するための複数のアプローチを定義した。この時点で、ソリューションチームは、提案された各ソリューションのメリットを正確に評価することができないという結論に至った。
考えられる理由は何ですか？
A. アプローチが多すぎるとチームが分裂してしまう
B. チームにとってビジネスニーズが不明確です
C. 要件と設計オプションの詳細が不十分です
D. 要件はソリューションコンポーネントに割り当てられていません
Answer: C (メーッセージを残す**)**

最新問題: **265**
以下の記述は、次のうちどの文書について説明しているのでしょうか？
「これは、製品やサービスの提供を検討している業者から提案を募る際に使用される調達文書の一種です。」
A. 見積もり依頼
B. 情報提供依頼
C. 入札依頼
D. 提案依頼書
Answer: (解答を表示する**)**
説明
提案依頼書（RFP）は、製品またはサービスの販売希望者から提案を依頼するために使用される調達文書の一種です。RFPには、問題またはニーズ、望ましい解決策、評価基準、契約条件が記載されます。RFPは、販売者に対し、購入者の要件と期待にどのように応えるかを説明する詳細な提案書を提出するよう求めます。RFPは、購入者が複雑または高額な問題またはニーズを抱えており、さまざまな販売者からの異なるアプローチと解決策を比較したい場合に使用されます。見積依頼書（RFQ）は、製品またはサービスの販売希望者から価格見積もりを依頼するために使用される調達文書の一種です。RFQには、製品またはサービスの仕様、数量、品質、および納期が記載されます。RFQは、販売者に対し、製品またはサービスの提供コストを示す固定価格の見積もりを提出するよう求めます。RFQは、購入者が明確に定義された標準的な問題またはニーズを抱えており、さまざまな販売者からの価格と条件を比較したい場合に使用されます。情報提供依頼書（RFI）は、製品またはサービスの提供を検討している業者から一般的な情報を求めるために使用される調達文書の一種です。RFIには、問題またはニーズ、目的、およびプロジェクトの範囲が記載されます。RFIは、業者に対し、自社の能力、経験、実績、およびフィードバックに関する情報を提供するよう求めます。RFIは、購入者が問題またはニーズが曖昧または不明確で、さまざまな業者からより多くの情報と知識を収集したい場合に使用されます。入札依頼書（RFB）は、製品またはサービスの提供を検討している業者から入札を求めるために使用される調達文書の一種です。RFBには、製品またはサービスの仕様、数量、品質、および納期が記載されます。RFBは、業者に対し、製品またはサービスの提供コストを示す封印された入札書を提出するよう求めます。RFBは、購入者が明確に定義された標準的な問題またはニーズを持ち、資格のある業者の中から最低価格の入札者を選定したい場合に使用されます。参考文献 :CBAPハンドブック、CBAP試験対策学習ガイド、プロジェクトマネジメント協会

最新問題: **266**
ある保険会社は、1暦年以内に売上を15%、顧客維持率を10%向上させたいと考えている。
これを実現するための様々な戦略が検討され、これらの目標達成を支援するために、既存の価格設定モデルの再構築が選択された。

ビジネスアナリスト BA)は、アクチュアリー、製品スペシャリスト、営業担当者、リスクマネージャー、引受担当者などの関係者と協力し、以下の基準に基づいて顧客にさまざまなレベルの割引を適用することに同意します。
*顧客が当社と締結している年間保険料総額（金銭的価値）
*保険会社との取引期間 ロイヤルティ）
様々な財務モデルが検討されているが、関係者は、適用される初期割引は顧客の総保険料に基づいて決定されるという点で合意している。

Total Annual Premium	Maximum Discount Possible
$17,000+	−15%
$14,001 - $17,000	−14%
$11,001 - $14,000	−12%
$9,001 - $11,000	−10%
$7,001 - $9,000	−7.5%
$5,001 - $7,000	−5.5%
$3,001 - $5,000	−4%
$2,001 - $3,000	−3%
$1001 - $2,000	−2%

顧客が利用できる最大割引率は、会社との取引期間に基づいて調整されます。

Time with company (years)	Percentage of total discount
0	65%
1	73%
2	80%
3	85%
4	95%
5+	100%

ビジネスアナリストは、望ましい結果を検証するためにどのような手法を用いるでしょうか？
A. ビジネスモデルキャンバス
B. 意思決定分析
C. 主要業績評価指標
D. ユースケース
Answer: C (メーッセージを残す**)**
説明

主要業績評価指標（KPI）とは、プログラム、プロジェクト、またはソリューションのパフォーマンスと進捗状況を示す、具体的で定量化可能かつ関連性の高い指標を定義し、測定する手法です。KPIは、以下の方法で望ましい成果を検証するのに役立ちます。
実際のソリューションの結果を、売上増加や顧客維持率向上などの期待される結果または目標結果と比較する。ビジネス目標の達成とステークホルダーのニーズへの対応におけるソリューションの有効性と効率性を評価する。ソリューションの強みと弱み、および改善または最適化すべき領域を特定する。ステークホルダーと意思決定者に対して、ソリューションのパフォーマンスと価値を伝え、報告する。再構築された価格設定モデルの望ましい結果を検証するために使用できるKPIの例をいくつか挙げます。
売上成長率：一定期間における売上の変化率 顧客維持率：一定期間にわたって企業に忠実であり続ける顧客の割合 顧客生涯価値：顧客が企業との関係を通じて生み出す純利益 顧客満足度スコア：顧客が企業の製品、サービス、およびやり取りに満足している度合い 参考資料：
[BABOK ガイド v3]、セクション 7.5: ソリューションの検証、p. 186-187
CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、第 5 章: ソリューションの評価と検証、p. 211-212 認定ビジネス分析プロフェッショナル (CBAP) 専門分野、コース 4: ビジネス分析:
ソリューション評価、第2週 :ソリューションパフォーマンス評価、ビデオ :ソリューションパフォーマンス指標 主要業績評価指標（KPI）- 定義、種類、例、ブログ記事、2023年6月

最新問題: **267**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。複数のIT専門家と協力して、組織内のすべての接続システムを特定しています。各システムにおける情報の入力、処理、保存、出力方法を分析するために、サーバー、ワークステーション、プリンター、その他の接続機器とその用途をマッピングしています。
どのようなビジネス分析プロセスを実施していますか？
A. ネットワークトポロジーマッピング
B. データ辞書と用語集の作成
C. データフロー図
D. プロトタイプ
Answer: C (メーッセージを残す)
データフロー図（DFD）は、システムまたはプロセス内でデータがどのように移動するかをグラフィカルに表現したものです。データのソースと宛先、データを変換するプロセス、およびデータを保持するデータストアを示します。DFDは、ビジネスアナリストがシステムの現状を理解し、ギャップや非効率性を特定し、新しいシステムまたは改良されたシステムを設計するのに役立ちます。DFDは、ネットワークデバイスの物理的なレイアウトと接続を示すネットワークトポロジーマップとは異なります。また、DFDは、データ要素と用語の定義と説明を提供するデータ辞書や用語集とも異なります。DFDは、システムまたは製品の動作モデルまたはシミュレーションであるプロトタイプではありません。参考文献：
* CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、第2版、第8章：要件分析 287～288ページ。
* ビジネスプロセスマッピングの基本ガイド、セクション :データフロー図、1～2段落。

最新問題: **268**
サリーは所属組織のビジネスアナリストです。サリーと彼女のビジネス分析チームは現在、ビジネス分析手法を用いて、競合他社が潜在顧客にどのようなサービスを提供しているかを把握しようとしています。彼女は、競合他社との競争力を維持することで収益を増加させるための解決策を見つけようとしています。サリーと彼女のビジネス分析チームはどのようなビジネス分析手法を用いているのでしょうか？
A. フォーカスグループ
B. 機能分解
C. ベンチマーキング
D. ビジネスルール分析
Answer: C (メーッセージを残す)

最新問題: **269**
プロジェクトの成功や目標達成を危うくする可能性のある要因を特定し、評価するプロセスは、次のうちどれですか？
A. リスク分析
B. リスク特定
C. リスク保持
D. リスクコミュニケーション
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **270**
以下の手法のうち、様々な有害事象の発生確率を数値的に算出し、損失の程度を測定することを目的とするものはどれですか？
A. リスク分析
B. 定性的リスク分析
C. リスク評価
D. 定量的リスク分析
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **271**
事業継続計画を作成するための最初のステップは、次のうちどれですか？
A. 事業継続計画の策定
B. 範囲と計画の開始
C. 事業影響評価
D. 計画の承認と実施
Answer: B (メーッセージを残す**)**
セクション :ボリュームC
説明／参考資料：

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **272**
次のうち、1人または複数の話者が特定のトピックを中心に会話しているものはどれですか？
A. フィードバックループ

B. プレゼンテーション
C. 調査
D. 形式要件レビュー
Answer: (解答を表示する**)**
セクション :ボリュームC
説明／参考資料：

最新問題**: 273**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、要件分析プロセスを開始しようとしています。以下の記述のうち、要件分析プロセスを最も適切に説明しているのはどれですか？
A. 要求事項への適合性および使用適合性です。
B. プロジェクトの目的を達成するために必要な作業、および必要な作業のみを定義します。
C. 分析と実装の取り組みが最も重要な要件に集中することを保証します。
D. これは、ソリューションが何を実現できなければならないかを記述する、ステークホルダーの要求事項の定義を扱っています。
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 274**
次のうち、プログラムの範囲と、その範囲内で定義されたものを作成するために必要なリソースを視覚的に分解したものはどれですか？
A. 資源分解構造（RBS）
B. 製品分解構造（PBS）
C. 予定作業予算コスト（BCWS）
D. 作業分解構造（WBS）
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明
作業分解構造 (WBS) は、プログラムの範囲と、プログラムの範囲内で定義されたものを作成するために必要なリソースを視覚的に分解したものです。WBS は、プログラムを完了するために必要な成果物、アクティビティ、およびタスクの階層的な表現です。WBS は、プログラムの範囲、スケジュール、コスト、および品質を定義し、プログラムのリソースを割り当て、責任を割り当てるのに役立ちます。WBS はまた、プログラムの依存関係、リスク、および問題を特定し、プログラムのパフォーマンスを監視および制御するのに役立ちます 12。リソース分解構造 (RBS) は、プログラムを完了するために必要なリソースを視覚的に分解したものです。RBS は、プログラムのアクティビティとタスクを実行するために必要な人的および非人的リソースの階層的な表現です。RBS は、リソースの種類、カテゴリ、および数量を定義し、プログラムのリソースの見積もり、取得、および管理に役立ちます。RBS はまた、リソースの可用性、利用、および割り当てを特定し、リソースの効率と有効性を最適化するのに役立ちます 13。製品分解構造 (PBS) は、プログラムによって提供される製品を視覚的に分解したものです。PBS は、プログラムの製品を構成するコンポーネントと機能を階層的に表現したものです。PBS は、製品の範囲、品質、および機能を定義し、プログラムの製品の設計、開発、およびテストに役立ちます。PBS はまた、製品の要件、仕様、および標準を特定し、製品を検証および妥当性確認するのにも役立ちます 14。予算化された作業スケジュール (BCWS) は、プログラムの計画された価値の尺度です。BCWS は、特定の日付までに完了するようにスケジュールされているすべての作業パッケージとアクティビティの予算の合計です。BCWS は、プログラムの予想コストを定義し、プログラムの実際のコストと獲得価値を比較するのに役立ちます。BCWS はまた、プログラムのコスト差異とコストパフォーマンス指標を特定し、完了時のコストと完了時の見積もりを予測するのにも役立ちます 1。参考文献:
CBAPハンドブック
作業分解構造 - iiba.org
リソースの内訳構造 - iiba.org
製品構成構造 - iiba.org

[予定されている作業の予算コスト - iiba.org]

最新問題: **275**
次のうち、1人または複数の話者が特定のトピックを中心に会話しているものはどれですか？
A. フィードバックループ
B. プレゼンテーション
C. 調査
D. 形式要件レビュー
Answer: B (メーッセージを残す**)**
プレゼンテーションとは、ビジネス分析手法、解決策、プロジェクトの進捗状況報告など、特定のトピックを中心に、1人または複数の講演者が行う対話のことです。プレゼンテーションは、情報伝達、ステークホルダーの説得、解決策の実演などに用いられます。プレゼンテーションは、スライド、ビデオ、ポスターなど、さまざまな形式で実施できます。プレゼンテーションは、BABOKガイドに記載されている50のビジネス分析手法の1つです。参考文献：
* BABOKガイド、セクション10.41、プレゼンテーション
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、第2版、第8章、情報収集とコラボレーションの手法、247ページ
* 認定ビジネス分析プロフェッショナル（CBAP）| Coursera、コース3、ビジネス分析：
引き出しとコラボレーション、第3週、プレゼンテーション

最新問題: **276**
どのようなビジネス分析アプローチが、短い反復作業でビジネス価値を迅速に提供することに重点を置いているのでしょうか？
A. リスク主導型
B. 変化主導型
C. リスクの高い
D. 利益重視
Answer: B (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **277**
あなたは組織のビジネスアナリストであり、ほぼすべての関係者から要件を引き出す方法を必要としています。
12,000人のステークホルダー。組織が開発する可能性のある新しいソリューションにおいて、このグループの大多数が何を必要とし、何を望んでいるのかを特定するために、彼らの感情や考えを迅速に把握する方法が必要です。
このシナリオでは、どのような要件定義手法が使用できますか？
A. インタビュー
B. トレンド分析
C. フォーカスグループ
D. 調査
Answer: D (メーッセージを残す**)**
アンケート調査は、多数のステークホルダーに一連の質問や声明を送り、その回答を収集する要件抽出手法の一種です。アンケート調査は、オンライン、メール、電話、紙など、さまざまな方法で実施できます。アンケート調査は、多様なステークホルダーの感情や考えを把握し、大多数の共通のニーズや要望を特定し、回答の傾向やパターンを分析するのに役立ちます。また、アンケート調査は、定量的データと定性的データを収集し、満足度や不満度を測定し、既存または提案されたソリューション

に関するフィードバックを得るのにも役立ちます。アンケート調査は、質問をして1人または少数のグループから回答を記録する要件抽出手法であるインタビューとは異なります。
インタビューは、主要なステークホルダーから詳細かつ深い情報を探り、彼らのニーズと期待をより深く掘り下げ、曖昧さや矛盾を明確にするのに役立ちます。インタビューはまた、ステークホルダーとの信頼関係を築き、彼らの非言語的な合図を観察し、文脈や状況に応じて質問を調整するのにも役立ちます。調査は、トレンド分析とも異なります。トレンド分析は、過去または現在のデータと情報を調べて、時間の経過に伴う変化と発展を特定する要件抽出手法の一種です。トレンド分析は、システムまたはプロセスの過去と現在のパフォーマンスと動作を理解し、将来の結果とシナリオを予測し、機会と脅威を予測するのに役立ちます。トレンド分析はまた、要件を検証し、ソリューションの実現可能性と実行可能性を評価し、意思決定と計画をサポートするのにも役立ちます。調査はフォーカスグループとは異なります。
フォーカスグループは、特定のトピックまたは問題についてモデレーター付きの議論にステークホルダーのグループを招待する要件抽出手法の一種です。フォーカスグループは、多数のアイデアや意見を生み出し、特定の問題に対する解決策を見つけ、参加者間の交流や議論を促進するのに役立ちます。また、フォーカスグループは、さまざまな利害関係者から洞察や視点を得て、合意点や相違点を特定し、関与意識と当事者意識を育むのにも役立ちます。参考文献：
* CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、第 4 章: 要件の引き出しとコラボレーション、180-181 ページ。
* 最も一般的な要件抽出手法トップ10、第9段落
* ソフトウェアエンジニアリング | 要件定義 - GeeksforGeeks、第6段落
* 情報収集手法ガイド | Info-Tech Research Group、第1段落
* 要件抽出技法（RET）：効果的なRETを10以上 - Skillcubator、第4段落

最新問題: **278**
事業継続計画を作成するための最初のステップは、次のうちどれですか？
A. 事業継続計画の策定
B. 範囲と計画の開始
C. 事業影響評価
D. 計画の承認と実施
Answer: B (メーッセージを残す**)**
説明
スコープと計画の開始は、事業継続計画を作成するための第一歩です。事業継続計画とは、組織が混乱や災害発生中および発生後にどのように事業を継続するかを記述した文書です。事業継続計画には、重要な事業機能とプロセスの継続性を確保するために必要な戦略、行動、リソース、および手順が含まれます。スコープと計画の開始は、事業継続計画の範囲、目的、アプローチ、および成果物を定義するプロセスです。これには、事業継続計画プロジェクトの主要な利害関係者、役割、責任、および期待を特定することが含まれます。また、事業継続計画プロジェクトのプロジェクト計画、コミュニケーション計画、およびリスク管理計画を作成することも含まれます。スコープと計画の開始は、事業継続計画の方向性、範囲、および境界を確立し、利害関係者の期待と関与を一致させるのに役立ちます12。事業継続計画の開発は、事業継続計画を作成するための第2のステップです。これは、事業継続計画の内容と構造を開発するプロセスです。これには、事業影響評価、リスク評価、事業継続戦略分析、および事業継続計画の設計の実施が含まれます。また、事業継続計画の文書化、レビュー、および検証も含まれます。事業継続計画の開発は、重要な事業機能とプロセスの継続性に対する影響、リスク、戦略、およびアクションに対処する包括的で効果的な事業継続計画の作成に役立ちます12。事業影響評価は、事業継続計画の開発のサブプロセスです。これは、組織の事業機能とプロセスに対する混乱または災害の潜在的な影響を分析するプロセスです。これには、重要な事業機能とプロセス、それらの依存関係、それらの復旧目標、および復旧の優先順位の特定が含まれます。事業影響評価は、事業継続計画の範囲と要件を決定し、事業機能とプロセスの影響と緊急性に基づいて復旧活動の優先順位付けを行うのに役立ちます12。計画の承認と実施は、事業継続計画を作成するための最後のステップです。これは、経営幹部および主要な利害関係者から事業継続計画の承認と支持を得るプロセスです。また、トレーニング、啓発、テスト、および保守活動を実施することによって事業継続計画を実行することも含まれます。計画の承認と実施は、事業継続計画の受容と支持を確保し、事業継続計画を実行するための組織の準備と能力を高めるのに役立ちます12。
参考文献 :CBAPハンドブック、事業継続計画 - iiba.org

最新問題: **279**

ビジネスアナリスト（BA）は、決済システム（PS）の実装に取り組んでいます。新しいシステムと連携する必要のある一連のシステムが特定されました。ビジネスアナリストは、役割を持つユーザーを定義しました。

PSの「スーパーバイザー」は、「システムパラメータの変更」および「新しいスーパーバイザーの設定」機能を実行する前に、二要素認証を通過する必要があります。標準機能である「メール通知の送信」または「SMS通知の送信」を使用するには、ユーザーは「スーパーバイザー」の役割を持っている必要があります。

ビジネスアナリストは、以下のユースケースを定義しました。

* 「システムパラメータを変更する」
* 「新しいスーパーバイザーを設定する」
* 「メール通知を送信する」
* 「SMS通知を送信」
* 「通知を送信」
* 「二段階認証を通過する」

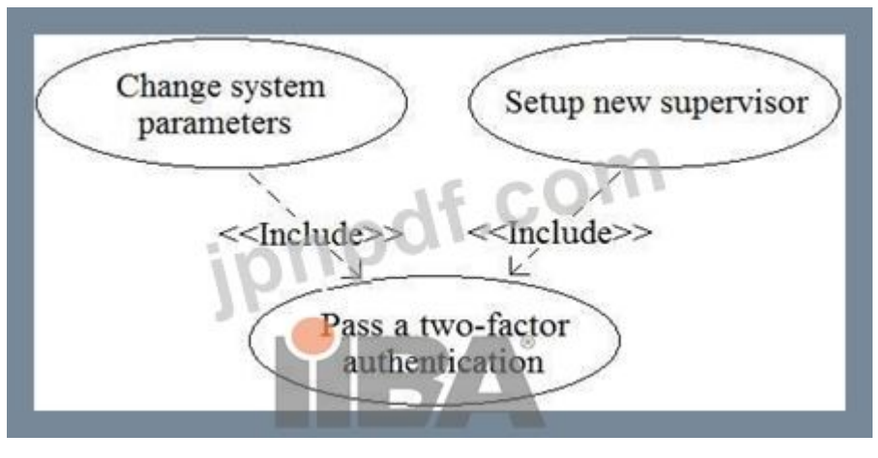
ビジネスアナリストはユースケース図を作成したいと考えています。

「システムパラメータの変更」、「新しいスーパーバイザーの設定」、「二要素認証の通過」の間には、どのような標準的な関係を定義すべきでしょうか？

A.



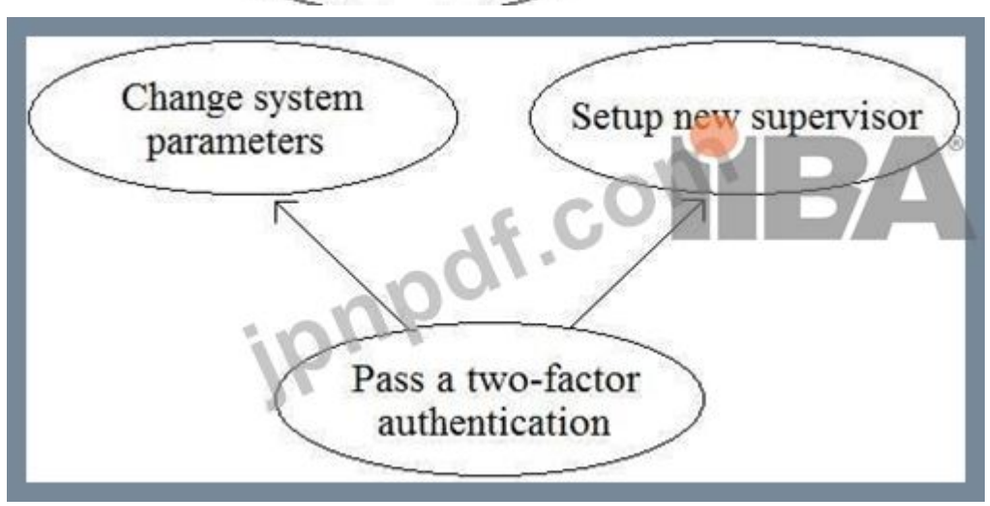
B.



C.



D.



Answer: (解答を表示する)

最新問題: **280**
ある組織が、内部プロセスの効率化を図るためのソリューションを導入しました。ビジネスアナリスト（BA）は、このソリューションの成功は組織構造に左右されると考え、ソリューションが組織の階層構造に適合していることを確認しました。しかし、ソリューションの導入後、関係者の間で広く受け入れられず、一部の機能が活用されないという事態が発生しました。
ビジネスアナリストは、組織構造のどの側面を考慮しなかったのか？
A. マネージャー比率
B. 非公式な関係
C. 報告の必要性
D. 構造的複雑性
Answer: C (メーッセージを残す)

最新問題: **281**
ビジネスアナリスト（BA）は、探索的分析の一環として、ビジネスプロセスの概要をハイレベルで作成したいと考えています。スポンサーは、エンティティとプロセス間のデータ移動と変換を示すモデルを求めています。BAはどのような手法を用いるべきでしょうか？
A. エンティティ関係図
B. スコープモデリング
C. プロセスモデリング
D. データフロー図
Answer: D (メーッセージを残す)

説明
データフロー図は、エンティティとプロセス間のデータの移動と変換を示すことで、ビジネスプロセスの概要を高レベルで把握するのに役立つ手法です。データフロー図は、グラフィカルシンボルと矢印を使用して、データのソースと宛先、データを操作するプロセス、データを格納するデータストア、およびデータを転送するデータフローを表します。データフロー図は、BA がビジネスプロセスの現在の状態を理解し、データ要件と依存関係を特定し、ステークホルダーにデータロジックと構造を伝えるのに役立ちます。エンティティ関係図は、グラフィカルまたはテキストのシンボルと関係を使用して、組織またはソリューションのデータと情報のニーズを表すのに役立つ手法です。エンティティ関係図は、ドメインに関連するエンティティ、エンティティを説明する属性、およびエンティティ間に存在する関係を示します。エンティティ関係図は、BA がデータ要件を定義および分析するのに役立ちますが、エンティティとプロセス間のデータの移動と変換は示しません。スコープモデルは、プロジェクトまたはソリューションの境界とコンテキストを定義するのに役立つ手法です。スコープモデルは、スコープ内の要素、スコープ外の要素、および要素間のインターフェースと相互作用を示します。
スコープモデルは、ビジネスアナリスト (BA)がプロジェクトまたはソリューションの範囲と目的を明確にするのに役立ちますが、エンティティとプロセス間のデータの移動と変換は示しません。プロセスモデルは、特定の目標または成果を達成するために実行されるアクティビティとタスクを表現するのに役立つ手法です。プロセスモデルは、アクティビティとタスクの順序と流れ、実行者の役割と責任、各アクティビティまたはタスクの入力と出力、およびプロセスを規定するルールと条件を示します。プロセスモデルは、BAがビジネスプロセスを定義および分析するのに役立ちますが、エンティティとプロセス間のデータの移動と変換は示しません。参照：
BABOKガイドv3、第3章
10: テクニック、セクション 10.18: データ フロー図、p. 522-524; セクション 10.19: データ モデリング、p. 525-527; セクション 10.42: スコープ モデリング、p. 554-556; セクション 10.43: プロセス モデリング、p. 557-559。

最新問題**: 282**
あなたは、要件が少ない小規模プロジェクトのビジネスアナリストです。経営陣は、このプロジェクトのわずかな要件を追跡するための方法をあなたに作成してほしいと考えています。
この場合、どのようなタイプの行列が最適でしょうか？
A. 役割と責任のマトリックス
B. RACIマトリックス
C. カバレッジマトリックス
D. 要求事項追跡マトリックス
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明
要件追跡マトリックス (RTM)は、プロジェクトのスコープ、要件、成果物がプロジェクトライフサイクル全体を通して一貫性を保ち、整合していることを保証するのに役立つツールです。設計ドキュメント、テストケース、ソリューションコンポーネントなどの他のプロジェクト成果物に要件をリンクすることで、要件の発生から達成までを追跡します。RTMは、すべての要件が満たされていることを検証したり、スコープの変更が発生したときにそれを特定したりするためにも使用できます。RTMは、要件が少ない小規模プロジェクトで特に役立ちます。各要件の進捗状況とステータスを追跡し、スコープの拡大を防ぐことができるためです。要件追跡マトリックスは、役割と責任マトリックス (A)、RACIマトリックス (B)、カバレッジマトリックスとは異なります。これらは、プロジェクト管理において異なる目的で使用される、異なる種類のマトリックスです。
参考文献：
IIBA BABOK ガイド v3、p. 30、176、264
要件トレーサビリティマトリックス - RTM - Project-Management.com
CBAP/CCBA/ECBA認定試験対策 | MindsMapped、問題6

最新問題**: 283**

ビジネスアナリスト（BA）は、ステークホルダー会議のスケジュール調整にあまり成功していません。ステークホルダーは、忙しすぎる、またはカレンダーにもっと優先度の高い会議があると言います。BAは、ステークホルダーの都合、態度、参加意欲がプロジェクトの納期や成果に影響を与えることを知っているので、懸念しています。

A. 承認プロセス。
B. テスト実行。
C. リスク分析プロセス。
D. 要件の再利用。
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 284**
A社は、商業施設の解体において全国的なリーダー企業です。創業100周年を迎えた同社は、国際的に事業を展開することを決定しました。現在使用している財務報告システムは、地理的に分散した場所での事業展開に伴う潜在的な需要に対応できていません。そのため、同社は顧客ベースの損益計算書（P&L）報告システムを、より堅牢なWebベースのシステムに置き換えることを決定しました。これにより、組織全体の透明性が確保され、より良い意思決定が可能になります。A社のビジネスアナリスト（BA）は、新しいWebベースシステムの要件を決定するために、最近数回の要件定義作業を完了しました。1250を超える要件が定義されました。初期要件トレーサビリティマトリックス（RTM）が作成され、RTMの一部を以下に示します。

Requirement ID	Requirement	Classification	Source	Priority	Complexity	Risk	Status
F-P0001	The solution shall enable the Crew Chief to enter project status.	Process	Crew Chief	MUST	LOW	HIGH	Verified
F-R0002	The solution shall conform to Generally Accepted Accounting Principles (GAAP).	Rule	VP of Finance	MUST	MED	MED	Specified
F-R0003	The solution shall conform to International Financial Reporting Standards (IFRS).	Rule	VP of Finance	MUST	MED	MED	Specified
FE10001	The solution shall use the CrewContactID field as a primary key.	Entity	CIO	MUST	LOW	HIGH	Verified
NFP0002	The solution shall load in the browser in under 3 seconds.	Performance Efficiency	Crew Chief	SHOULD	HIGH	LOW	Specified
NFO0003	The solution shall employ a pleasant color scheme.	Operability	CIO	SHOULD	LOW	LOW	Specified
NFT0004	The solution shall run in the company approved Internet browser.	Transferability	CIO	MUST	MED	MED	Verified

ビジネスアナリストは、これらの要件に基づいて、さらなる改善機会を特定する作業を進めています。要件ID NFP0002に反映されている改善機会は次のうちどれですか？

A. 効率向上
B. 情報との関係を定義
C. 追加機能
D. 情報へのアクセス性の向上
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 285**
以下の定性分析手法のうち、潜在的な危険を事故へと発展させる可能性のある一連の出来事を体系的に分析するものはどれですか？

A. HAZOP手法
B. 予備的リスク分析
C. 故障モード影響解析

D. 故障モード影響度解析
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 286**
ビジネス分析業務の進捗状況に応じて追跡する必要のある問題点がいくつか特定されました。特定された問題が確実に解決されるようにしたいと考えています。このような状況で役立つ文書収集手法は何でしょうか？
A. ブレインストーミング
B. 観察
C. インタビュー
D. 問題追跡
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード**: Freepdfdumps**)

最新問題**: 287**
次のうち、プロジェクトの範囲を視覚的に分解したものはどれですか？
A. 作業分解構造（WBS）
B. 資源内訳構造（RBS）
C. 製品分解構造（PBS）
D. 予定作業予算コスト（BCWS）
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 288**
大手保険会社が、新しい保険金請求処理システムを購入するか、既存の2つのシステムのうち1つをアップグレードすることを検討している。保険金請求部門には毎年350万ドルの予算が割り当てられている。翌年には、現在どちらのシステムもサポートしていない複数の機能を必要とする規制上の要件が課されるため、時間的な制約が厳しい。
この取り組みには8つの関係者が関わっています。そのうち1つは請求システムが管理されている地域に所在する関係者で、残りの5つは全国各地に所在しています。ビジネスアナリスト（BA）は、すべての関係者から必要な機能について合意を得るのに苦労しましたが、最終的に新しい請求システムの主要機能として特定された10項目について合意を得ることができました。
ビジネスアナリストは、10個の主要機能をすべて含んだ、現状および将来の状態を示すプロセスモデルを構築することができた。
システムAは、会社の請求の75%を処理しています。このシステムは5年前に導入されたもので、使いやすさから請求処理担当者に高く評価されています。ただし、毎日2時間オフラインにする必要があります。コードはモジュール化されているため、変更の柔軟性があります。システムAを10個の機能すべてに対応させるには、500万ドルかかります。システムAが会社のすべての請求を処理する場合、処理能力が限界に達します。

システムBは、同社の請求処理件数の25%を担っています。旧式のメインフレームシステムですが、オフラインになることは稀です。システムAが処理する請求件数の2倍を容易に処理できます。しかし、レガシーコードが多く、アップグレードには600万ドルの費用がかかります。
どちらのシステムも、求められる主要機能のうちいくつかは備えている。しかし、10個すべてを備えているシステムはどちらもない。新しいシステムを購入する場合の費用は700万ドルとなる。
以下は、各機能の推定コストを優先順位順に示したものです。

Feature	Sys A Upgrade Cost	Sys B Upgrade Cost	Cost New	Feature	Sys A Upgrade Cost	Sys B Upgrade Cost	Cost New

要件定義の過程で、ビジネスアナリストは非機能要件を理解する必要があります。システムBはシステムAに比べてどのような非機能要件をサポートしているのでしょうか？
A. 拡張性
B. コンプライアンス
C. ユーザビリティ
D. 互換性
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題: **289**
ソリューションの範囲と要件を管理する際に従うべきプロセスを定義するビジネス分析計画とはどのようなものか？
A. 要求事項管理計画
B. スコープ管理計画
C. 変更管理計画
D. プロジェクト管理計画
Answer: A (メーッセージを残す**)**
要件管理計画とは、ソリューションの範囲と要件を管理する際に従うべきプロセスを定義および記述するビジネス分析計画です。これには以下の項目が含まれます12:
* 要件の構造とトレーサビリティ
* 要件の優先順位付けと承認プロセス
* 要求事項変更管理プロセス
* 要件の伝達および報告プロセス
* 要件の検証および妥当性確認プロセス
* 要件構成管理プロセス
* 要件の再利用と廃棄プロセス
要件管理計画は、ビジネス分析計画の重要な構成要素であり、要件がビジネスニーズと目標に合致していること、そして要件が一貫性のある効果的な方法で提供および維持されることを保証するのに役立ちます。参考文献：
* 要件管理計画 - IIBA
* 要件管理計画テンプレート

最新問題: **290**
あなたは所属組織のビジネスアナリストとして、要件の優先順位付けに取り組んでいます。
このプロセスを進めるにあたって、どのような計画を立てるべきでしょうか？
A. リスク管理計画
B. プロジェクト管理計画

C. 要求事項管理計画
D. スコープ管理計画
Answer: C (メーッセージを残す)
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **291**
定義スコーププロセスの成果物である は、完成した製品を受け入れるためのプロセスと基準を文書化しています。
A. 作業明細書
B. 契約
C. プロジェクト管理計画
D. プロジェクト範囲記述書
Answer: D (メーッセージを残す)

最新問題: **292**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、新しいソリューションの要件割り当てについてバージニアと協力しています。あなたはバージニアに、ソリューションの範囲をより小さなコンポーネントに分解して割り当てるタスクを割り当てました。このシナリオで、あなたはバージニアにどのような手法を実行するように依頼しましたか？
A. 意思決定分析
B. ビジネスルール分析
C. プロセスモデリング
D. 機能分解
Answer: D (メーッセージを残す)
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **293**
ジーナは、担当するソリューションの範囲について意思決定分析を行うよう依頼されました。以下のうち、意思決定分析の手法を最も適切に説明しているのはどれですか？
A. ソリューションに影響を与える可能性のある潜在的なリスク、およびそれに関連するコストとメリットを評価するために使用されます。
B. 給付管理、測定、報告を支援するために評価されます。
C. 費用便益分析とは、ソリューション導入にかかる費用と得られる便益を比較する分析手法です。財務分析には、組織資産の市場価値を推定する財務モデルの使用が含まれます。
D. 提案されたソリューションの導入と運用に必要な投資規模を予測します。
Answer: C (メーッセージを残す)

最新問題: **294**
ドナは所属組織のブレインストーミングセッションを主導しています。彼女は参加者に対し、特定された問題に対する解決策を少なくとも10個出すよう求めました。このセッションで解決策を10個出すことを目標とすることの問題点は何でしょうか？
A. 目標は、10個のアイデアだけではなく、できるだけ多くの解決策を思いつくことであるべきです。

B. 目標は、設定された期間内に10個のアイデアを生み出すことである。
C. 目標は、10個のアイデアではなく、問題に対する最善の解決策を見つけることであるべきです。
D. 目標は、解決策に全員の意見を取り入れることであるべきです。
Answer: (解答を表示する**)**
セクション :A巻
説明／参考資料：

最新問題**: 295**
プロジェクト開始前に着手すべき知識領域はどれですか？
A. 情報収集とコラボレーション
B. RADD
C. ソリューション評価
D. 戦略分析
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 296**
ビジネスアナリスト BA)は来週、プロジェクトスポンサーと会議を行い、要件がプロジェクトの目的に合致していることを確認します。会議に先立ち、BAは要件が以下のとおりであることを確認しなければなりません。
A. 原子的、実現可能、テスト可能
B. パラメトリック、類似、および分解
C. 予測的、診断的、記述的
D. 正確、有能、戦略的
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 297**
あなたとトムは、所属組織の新しいプロジェクトのソリューション範囲を策定しています。組織にとってどのようなソリューションが提供でき、どのようなソリューションが提供できないかを定義する方法を作成する必要があります。ソリューションの適切な境界を設定するために、あなたとトムはどのような手法を用いることができますか？
A. ユーザーストーリー
B. 主要関係者へのインタビュー
C. スコープモデリング
D. 機能分解
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 298**
ワンダは所属組織のビジネスアナリストであり、現在、要件の特定とモデリングのプロセスに取り組んでいます。このプロセスの要素の一つに、テキスト形式の要件の文書化があります。ワンダは、ソリューションの機能、要件が機能するために必要な条件、そしてテキスト形式の要件の3つ目の構成要素について記述する必要があります。
A. ソリューションが要件を満たすことを妨げる可能性のある制約事項
B. 能動態で書きなさい

C. 状況や問題を説明する
D. 一度に1つの要件のみを表現する
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 299**
プログラムレベルの視点から、実施する作業の技術的目標と最終製品、サービス、または結果を明確に理解し、記述したものとして、次のうちどれが適切でしょうか？
A. 適用範囲に関する記述
B. 予備的な範囲記述書
C. プログラム作業分解構造
D. プログラム憲章
Answer: (解答を表示する**)**
セクション :ボリュームC
説明／参考資料：

最新問題**: 300**
以下のうち、自然災害や人為的な災害によって個人、企業、政府機関にもたらされる危険性を定義し分析するプロセスはどれですか？
A. リスク管理
B. リスクコミュニケーション
C. リスク特定
D. リスク分析
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 301**
ビジネスプロセスモデルは、次のようにも呼ばれます。
A. 組織モデル
B. 関係モデル
C. データフローモデル
D. 活動モデル
Answer: D (メーッセージを残す**)**

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード**: Freepdfdumps**)

最新問題**: 302**

ポールは所属組織のビジネスアナリストです。彼は、自身とチームが特定したソリューションが、導入を正当化するのに十分なビジネス価値を持っているかどうかを判断するために、単一のソリューションを検証しています。このシナリオにおいて、ポールはどのようなビジネス分析プロセスを実行しているのでしょうか？
A. 移行要件を定義する
B. 提案された解決策を評価する
C. 組織の準備状況を評価する
D. 要件を割り当てる
Answer: B (メーッセージを残す**)**
セクション :A巻
説明／参考資料：

最新問題**: 303**
ビジネスケースの目的は何ですか？
A. ビジネスケースは、組織がそのソリューションへの投資を正当化できるかどうかを判断するのに役立ちます。
B. ビジネスケースは、組織がそのソリューションが実現可能かどうかを判断するのに役立ちます。
C. ビジネスケースは、組織がソリューションのコストを決定するのに役立ちます。
D. ビジネスケースは、組織がソリューションの期間とコストを決定するのに役立ちます。
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 304**
ある組織は、業績向上とコスト削減のために、現在の業務プロセスを合理化しようとしています。ビジネスアナリスト（BA）はプロセス改善ワークショップを実施し、対処すべき上位3つの課題として以下の点を特定しました。
1. システム、機能、コンテンツを定義するチームは複数存在する。多くの場合、複数のチームが同じ機能を定義している一方で、他の機能は全く定義されていないため、ビジネス要件の理解が不明確になる。
2. 製品仕様書は毎年発行されます。年次リリース間の仕様を評価するために比較ツールが使用されていますが、バージョン間の変更点を十分に特定できておらず、改善が必要です。
3. 研修は、新入社員が経験豊富な社員に同行して実地研修を行うという形式で行われます。正式な研修資料がないため、研修内容に一貫性がなく、組織のニーズを満たしていません。
ビジネスアナリストが機能定義の問題を理解するのに役立つアプローチは何でしょうか？
A. リスク登録簿
B. ビジネス分析コミュニケーションプラン
C. 要求事項トレーサビリティリポジトリ
D. ビジネス分析パフォーマンス評価
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 305**
以下のうち、企業内のすべての活動、各活動のインプットとアウトプット、および各活動を完了するために必要なリソースをすべて網羅しているのはどれですか？
A. ビジネスシナリオ
B. ビジネスプロセスモデル
C. ビジネスアーキテクチャ
D. ビジネスケース

Answer: B (メーッセージを残す)
ビジネスプロセスモデルとは、企業内のすべての活動、各活動のインプットとアウトプット、および各活動を完了するために必要なリソースをグラフィカルに表現したものです。活動の順序、依存関係、役割、責任、そして活動間を流れる情報や資材を示します。ビジネスプロセスモデルは、顧客や利害関係者に価値を提供するビジネスプロセスを文書化、分析、改善、自動化するのに役立ちます。また、ビジネス戦略とIT戦略を整合させ、イノベーションのためのギャップと機会を特定するのにも役立ちます。
参考文献：
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、第2版、279ページ
* ビジネス分析専門家向けリソース | IIBA、ビジネス分析知識体系（BABOK）ガイドに基づく
* ビジネスプロセス マッピング、フローチャート、図表のすべて | Lucidchart、「ビジネスプロセス マッピングとは？」の項目

最新問題: **306**
利害関係者分析のどの手法が、関係者の役割を特定し、それが関係者と役割を特定するための有用な出発点となり得るかを明らかにするか？
A. スコープモデリング
B. 要件ワークショップ
C. シナリオ、ユースケース、ユーザーストーリー
D. インタビュー
Answer: (解答を表示する)
シナリオ、ユースケース、ユーザーストーリーは、ステークホルダーの役割を特定するステークホルダー分析手法であり、アクターと役割を特定するための有用な出発点となる可能性があります。これらの手法は、ステークホルダーがソリューションまたはビジネスプロセスとどのように相互作用するか、また、ステークホルダーの目標、ニーズ、期待が何であるかを説明します。シナリオ、ユースケース、ユーザーストーリーを作成することで、ビジネスアナリストは、主要なステークホルダーと二次的なステークホルダー、およびその役割と責任を特定できます。これらの手法は、要件の引き出し、検証、優先順位付け、ステークホルダーとのコミュニケーションとコラボレーションにも役立ちます1234。参考文献: 1: シナリオ、ユースケース、ユーザーストーリー1 2: ビジネス分析手法:
情報収集とステークホルダーとの協働2 3: ユースケースとシナリオ3 4: ユーザーストーリー4

最新問題: **307**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、同じくビジネスアナリストであるラルフと共同で業務を行っています。あなたは、より重要な要件のいくつかが完了する前に実装する必要がある要件の1つを、要件の優先順位付けにおいて上位に移動させました。しかし、ラルフは、要件は難易度に基づいてランク付けされるべきであるとして、あなたのその要件の配置に異議を唱えています。
どちらが正しいのか、そしてその理由は？
A. ラルフの言う通りです。要件は常に重要度またはビジネス価値に基づいてランク付けされるべきです。
B. おっしゃる通りです。優先度の低い要件を完了してからでないと、優先度の高い要件は実行できません。
C. あなたはシニアビジネスアナリストなので、その通りです。
D. ラルフの言う通りです。要件の順序は、実際にはプロジェクト活動リストで行われます。
Answer: B (メーッセージを残す)
説明
要件の優先順位付けは、ステークホルダーの基準と好みに基づいて、要件の相対的な重要性と緊急度を決定するプロセスです。要件の優先順位付けは、リソースの割り当て、スコープの管理、および競合の解決に役立ちます。要件の優先順位付けに影響を与える要因の 1 つは依存関係です。これは、ある要件が実装されてからでないと、別の要件を実装できないことを意味します。この場合、より重要な要件のいくつかが実装される前に実装する必要がある要件の 1 つを優先順位の上位に移動するのは正しいです。このようにして、依存関係が満たされ、プロジェクトが期待される価値を提供できることを保証できます。ラルフが要件を難易度に基づいてランク付

けするのは間違いです。これは優先順位付けの適切な基準ではないからです。難易度はプロジェクトの見積もりと計画では考慮できますが、要件の優先順位付けでは考慮できません。参照: BABOK ガイド v3、52 ページ。CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、160 ページ。

最新問題: **308**
以下のすべては転移リスク反応の例ですが、どれが当てはまりませんか？
A. 保証
B. 履行保証
C. ライフサイクルコスト
D. 保険の利用
Answer: C (メーッセージを残す**)**
説明
リスク移転対応とは、保険、アウトソーシング、保証などを通じてリスクを他の当事者または組織に移転する戦略です。ライフサイクルコスト計算はリスク移転対応ではなく、製品またはサービスのライフサイクル全体にわたる総所有コストを見積もる手法です。ライフサイクルコスト計算はリスクを移転するのではなく、さまざまな選択肢のコストとメリットを特定し、比較するのに役立ちます。参考文献：
BABOK ガイド v3、セクション 11.6.5.4、402 ページ
リスク対応戦略：軽減 移転、回避、受容、第4項　リスク対応計画：効果的なリスク管理の手引き、第3項

最新問題: **309**
以下の手法のうち、ビジネス要件と現在の能力との間の差異を特定し、文書化することを含むものはどれですか？
A. リスク分析
B. スケジュール分析
C. GAP分析
D. 費用便益分析
Answer: C (メーッセージを残す**)**
説明
ギャップ分析は、ビジネス要件と現在の能力との間の差異を特定し、文書化する手法です。ギャップ分析は、システムまたはプロセスの現状と望ましい状態との間のギャップまたは不一致を特定するのに役立ちます。また、ギャップ分析は、要件の優先順位付け、スコープの定義、およびギャップを埋めるために必要なアクションの計画にも役立ちます。ギャップ分析は、プロジェクト目標に影響を与える可能性のある不確実性や脅威を特定、評価、管理する手法であるリスク分析とは異なります。また、ギャップ分析は、プロジェクト活動を完了するために必要な時間とリソースを見積もり、監視、管理する手法であるスケジュール分析とも異なります。さらに、ギャップ分析は、代替ソリューションまたは行動方針のコストとメリットを比較する手法であるコストベネフィット分析とも異なります。参考文献:
CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、第2版、第6章 :エンタープライズ分析、215～216ページ。
ビジネス能力分析：能力を分析する方法、第3段落
ProjectManagement.com - 差異分析、第1段落
以下の手法のうち、...を決定し文書化することを含むものはどれですか？（第段落）

最新問題: **310**
以下のどのタイプの情報収集方法であれば、各ステークホルダーが特定のプロセスにおける自身の役割について自由に話し合うことができるでしょうか？
A. フォーカスグループ
B. 構造化面接
C. クイックインタビュー

D. 非構造化面接
Answer: D (メーッセージを残す**)**
非構造化インタビューは、各ステークホルダーが特定のプロセスにおける自身の役割について自由に話し合うことができる情報収集方法です。非構造化インタビューは、あらかじめ定義された質問やトピックに従わない、柔軟で非公式な会話です。非構造化インタビューでは、インタビュアーはステークホルダーの視点、意見、ニーズ、期待を深く探ることができます。また、非構造化インタビューでは、インタビュアーはステークホルダーの反応に合わせて、新たな質問の方向性を追求することもできます。非構造化インタビューは、ステークホルダーの役割に関する暗黙知、複雑な情報、感情的な側面を引き出すのに役立ちます。参考文献 :IIBA BABOK ガイド v3、セクション 4.2.5、115 ページ。CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 4 章、177 ページ。CBAP サンプル問題、質問 238。

最新問題**: 311**
ある組織は、業績向上とコスト削減のために、現在の業務プロセスを合理化しようとしています。ビジネスアナリスト（BA）はプロセス改善ワークショップを実施し、対処すべき上位3つの課題として以下の点を特定しました。
1 :システム、機能、コンテンツを定義するチームは複数あり、多くの場合、複数のチームが同じ機能を定義している一方で、他の機能は全く定義されていないため、ビジネス要件の理解が不明確になる。
2：製品仕様書は毎年発行されます。年次リリース間の仕様の違いを評価するために比較ツールが使用されていますが、バージョン間の変更点を十分に特定できておらず、改善が必要です。
3：研修は、新入社員が経験豊富な社員に同行して学ぶという形式です。書面による研修資料や正式な研修機関がないため、研修内容に一貫性がなく、組織のニーズを満たしていません。
ビジネスアナリストが機能定義の問題を理解するのに役立つアプローチは何でしょうか？
A. ビジネス分析コミュニケーションプラン
B. リスク登録簿
C. 要求事項トレーサビリティリポジトリ
D. ビジネス分析パフォーマンス評価
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 312**
人気飲料の大手メーカーが、特定の地域を担当する現地販売代理店を任命した。この飲料の需要は季節変動が顕著である。販売代理店は全体的には良好な業績を上げているものの、需要ピーク時には多くの顧客からの注文に対応しきれないことが度々発生している。現在の配送能力は1日あたり60トンが限界だが、需要ピーク時には1日あたり最大100トンの配送能力が必要となる。
販売代理店は、事業継続のために年間を通しての市場需要に完全に対応しなければならないというプレッシャーにさらされている。販売代理店の経営陣は、トラックや運転手を増やすことは経済的に実現不可能であるため、より費用対効果の高い選択肢を特定し、検討したいと考えている。
ビジネスアナリスト（BA）は、状況を理解し、考えられる解決策についての洞察を得るために、数日間倉庫の活動を観察および測定しました。配送ワークフローは、(1)注文品をピッキングしてトレイに組み立てる、(2)トレイを積載場に運ぶ、(3)注文品をトラックに積み込む、(4)注文品を顧客に配送する、という4つのステップのプロセスです。次の表に示すように、全体的なパフォーマンスは、(1)注文品をピッキングしてトラックに積み込む作業員、(2)注文品をチェックする集計担当者、(3)ドライバー、(4)トラック、(5)8つの積載場（LB）という5つの主要なリソースに依存します。

	Resource type	Worker	Tallyer	Driver	Truck	LB
Resources	Quantity, units	30	2	18	12	8
	Shift length, hours	8	8	8	14	12
	Total available resources, unit-hours	240	16	144	168	96
Operations	Picking and packing, worker-minutes/ton	30				
	Brining to LB, worker-minutes/ton	7				
	Loading, worker-minutes/ton	25	13	13	13	14
	Delivery trip, worker-minutes/ton	87		87	87	
	Handling trays, worker-minutes/ton	6				
	Handling inventory, worker-minutes/ton	6				
	Total, worker-minutes/ton	161	13	100	100	14
Capacity	Throughput, tons/unit-hour	0.4	4.6	0.6	0.6	4.3
	Total capacity, tons/day	89	74	86	101	411

IIBA pdf.com

顧客からの注文品を積み込み準備するには約1時間かかります。BA ビジネスアナリスト)の観察によると、トラックが到着した時点で注文品が積み込み準備できているのは、全体の30%に過ぎません。これは、トラックとドライバー双方の時間の無駄につながっています。
BAはこのような無駄をなくすためにどのような対策を推奨すべきでしょうか？
A. ドライバーに、遅れる場合は運行チームのメンバーに連絡するように指示してください。
B. すべての旅行と事前注文処理活動を調整するためのシステムの要件を引き出す
C. トラックの出発後すぐに、次の配送分の注文品の組み立てを開始する。
D. 倉庫スタッフ（作業員を増員して、注文品の組み立てを迅速化し、待ち時間を短縮する。
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題: **313**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。現在、顧客の業務プロセス改善のための機会を特定しています。顧客は、新しいテクノロジー、より良いプロセス、またはその両方を組み合わせることで、業務効率化を図りたいと考えています。ただし、顧客は、ソリューションの導入と1年間のサポートにかかる費用が30万ドルを超えないことを要求しています。
30万ドルとは何を意味するのでしょうか？
A. 要件
B. 制約
C. 予算
D. ソリューションコスト
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **314**
テスト段階で新たな要件が発生し、ステークホルダーは開発者に対し、ビジネスアナリスト BA)に通知することなくコードの変更を依頼しました。BAは、設計の別のコンポーネントに不具合が報告された後に、この新しい機能の存在を知りました。BAは、以下の手順を作成することで、今後このような事態が発生しないようにすることができます。

A. ステークホルダーエンゲージメント計画。
B. 優先順位付けアプローチ。
C. リスク戦略。
D. 変更管理プロセス。
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 315**
貴社は、他社向けソフトウェア開発を主要事業としています。
経営陣は、貴社が手掛けるプロジェクトの多くが類似しているため、要件収集プロセスを効率化したいと考えています。ビジネスアナリストとして、貴社の要件収集プロセスを効率化するために、どのようなアプローチを取ることができますか？
A. 要件再利用リポジトリを実装する
B. プロジェクトテンプレートの実装
C. 要件収集フォームを実装する
D. スコープソリューションモデルを実装する
Answer: A (メーッセージを残す**)**
セクション :A巻
説明／参考資料：

最新問題**: 316**
多国籍製造企業の事業部門は、設備劣化による重大な問題に対処するための強固なプロセスを導入したいと考えています。こうした問題に迅速かつ完全に対処することは、事業部門の安全かつ収益性の高い事業運営を継続するために不可欠です。各問題への対応には、さまざまな部門の多くの従業員が広範囲にわたって協力し、情報交換を行う必要があります。その情報は複数のシステムに分散しており、アクセス権限は特定のユーザーグループに限定されています。現在の手動プロセスでは、一部の問題が忘れ去られ、何年も未解決のまま放置されることがあります。
このプロジェクトのスポンサーは、機器の完全性と信頼性に関するアドバイザーであり、別の事業部門から異動してきた人物です。その事業部門では、情報を統合し、インシデントの追跡と管理を支援するために、独自のアプリケーションを導入していました。スポンサーはそのアプリケーションに満足しており、新しい事業部門でカスタマイズして再利用することを提案しています。
事業部門のエンタープライズアーキテクト（EA）は、ソリューションオプションを評価し、経営幹部に提示する責任を負っていますが、既存アプリケーションの採用に関していくつかの懸念を抱えています。既存アプリケーションは他のデータソースとポイントツーポイントのインターフェースを使用していますが、事業部門の目標アーキテクチャはデータウェアハウスベースの統合に依存しています。さらに、2つの事業部門は異なるレガシーシステムと異なるフロントエンド実装技術を使用しています。加えて、既存アプリケーションは単一言語ですが、事業部門はユーザーインターフェースと一部のデータを2つの言語で表示する必要があります。これらのことから、既存アプリケーションをカスタマイズするよりも、新しいアプリケーションをゼロから構築する方が容易かもしれません。どちらのオプションがより良いかを判断するために、EAはビジネスアナリスト（BA）にビジネス要件を定義するよう依頼します。
EA は、既存ソリューションの統合機能が事業部門の IT 環境に適合しているかどうかを把握したいと考えています。EA が必要とする要件定義は、「インシデントの各記録は、次のとおりである」となります。
A. それが属する機器ユニットに関連付けられていること。
B. 資産管理システムから関連機器の情報を含める。
C. 資産管理システムに保存されている機器IDを使用して、機器ユニットに関連付けられていること。
D. 所属する機器のIDが含まれていること。
Answer: (解答を表示する**)**

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **317**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。ある顧客があなたの組織に接触し、顧客情報の収集に役立つ新しいソフトウェアの開発を依頼してきました。
企業分析に関して、このビジネスニーズは、以下のニーズ生成アプローチのうちどれに由来するものですか？
A. ボトムアップ
B. 外部ドライバー
C. 中間管理職
D. トップダウン
Answer: (解答を表示する**)**
説明
企業分析は、企業がビジネスチャンスを特定し、ビジネスアーキテクチャを構築し、企業にとって最適なプロジェクト投資パスを決定し、新しいビジネスおよび技術ソリューションを実装するために行われるビジネス分析活動を記述する知識領域です1。企業分析は、ボトムアップ、外部要因、中間管理職、トップダウンなど、さまざまなニーズ生成アプローチによって開始できます2。この場合、ビジネスニーズは外部要因から生じます。外部要因とは、顧客、競合他社、規制、市場動向など、組織のパフォーマンスに影響を与える組織外の要因です3。顧客情報を収集するための新しいソフトウェアを要求する顧客は、組織にとってビジネスニーズを生み出す外部要因の一例です。組織は、顧客の要件を理解し、現在の能力とギャップを評価し、提案されたソリューションの実現可能性とリスクを評価し、プロジェクトのビジネスケースとスコープを定義するために、企業分析を実施する必要があります。参考文献:
エンタープライズ分析とは何か？エンタープライズアーキテクチャとの違いは？
【企業分析 - ビジネスアナリスト研修】
[外部要因：定義と例 - 動画とレッスンのトランスクリプト | Study.com]

最新問題: **318**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。経営陣から、ビジネス分析活動を適切な関係者に伝えるための構造とスケジュールを定義する計画を作成するよう依頼されました。経営陣はあなたにどのような計画の作成を求めているのでしょうか？
A. ビジネス分析計画
B. ビジネス分析コミュニケーションプラン
C. コミュニケーション管理計画
D. ステークホルダーマネジメント計画
Answer: (解答を表示する**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **319**
ジェニはUHQ組織のビジネスアナリストです。彼女は所属組織の行動規範の抽出活動を完了させる準備を進めています。
ジェニーはこの活動の一環として、以下のテクニックをすべて使用できますが、どれは使用できませんか？

A. 問題追跡
B. 文書分析
C. 要件ワークショップ
D. インタビュー
Answer: A (メーッセージを残す**)**

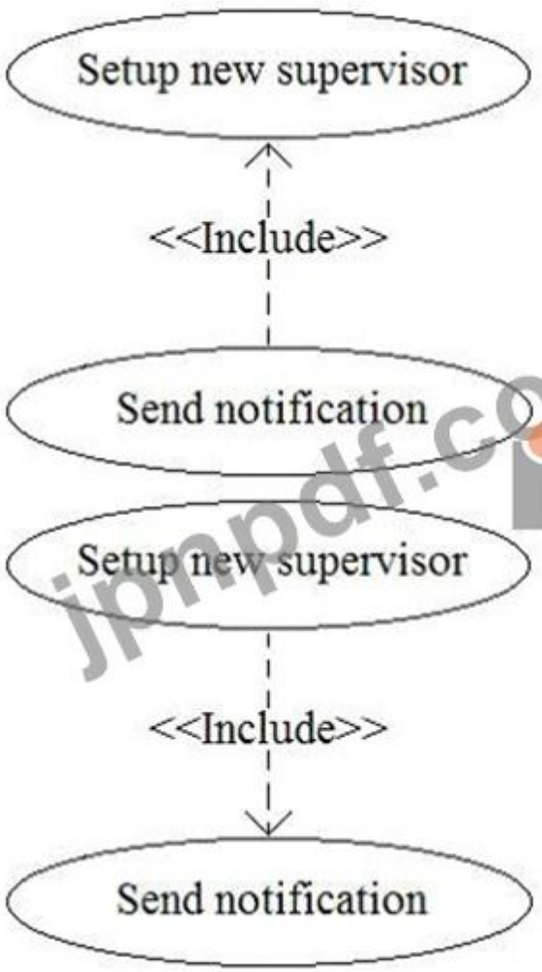
最新問題**: 320**
大手建設会社が、全国に17社を擁するグループへと成長した。グループ結成の目的は、連邦政府および地方自治体の契約入札における競争力を高めることだった。また、資材コストの削減と資産の効率的な活用により、グループ全体の収益性を向上させることも目的としていた。しかし、各社の技術力がばらばらであるため、資材の取り扱いと資源配分に関する意思決定に必要なデータの収集が困難となっている。
これはどのような改善の機会を示唆しているのでしょうか？
A. ビジネスニーズを概説するビジネスモデルキャンバスを作成する
B. 関連情報へのアクセスを強化する
C. 全社に新しいシステムを導入する
D. 各企業からの情報リポジトリを構築する
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 321**
フレッドの組織は、ビジネス分析の成果物に関して、計画主導型のアプローチを採用している。
このアプローチでは、どのように要件を把握するのでしょうか？
A. フレッドは、ビジネス分析チームの裁量で適切な文書を使用します。
B. フレッドはプロジェクト管理情報システムを使用します。
C. フレッドは、最も適切なビジネス分析フォームを使用します。
D. フレッドは標準化されたテンプレートを使用します。
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明
計画主導型のビジネス分析アプローチは、綿密な事前計画、詳細な文書化、および正式なプロセスを特徴としています。このアプローチでは、ビジネスニーズ、目標、および仕様を記述するための一貫性のある包括的な形式を提供する標準化されたテンプレートを使用して要件が収集されます。テンプレートには、スコープ、前提条件、制約、リスク、受け入れ基準、トレーサビリティなどのセクションが含まれる場合があります。テンプレートは通常、組織またはプロジェクト管理オフィスによって事前に定義されており、要件の品質、明確性、および完全性を確保するのに役立ちます。また、テンプレートは、ステークホルダー間の要件の伝達、検証、および妥当性確認を容易にします。
参考文献：
ビジネス分析アプローチの計画 - iiba.org、1ページ目
適切なビジネス分析アプローチの選び方、第4段落
ビジネス分析アプローチの計画 - 機能別ビジネスアナリスト、第2段落

最新問題**: 322**
ビジネスアナリスト（BA）は、決済システム（PS）の実装に取り組んでいます。新しいシステムと連携する必要のある一連のシステムが特定されました。ビジネスアナリストは、役割を持つユーザーを定義しました。

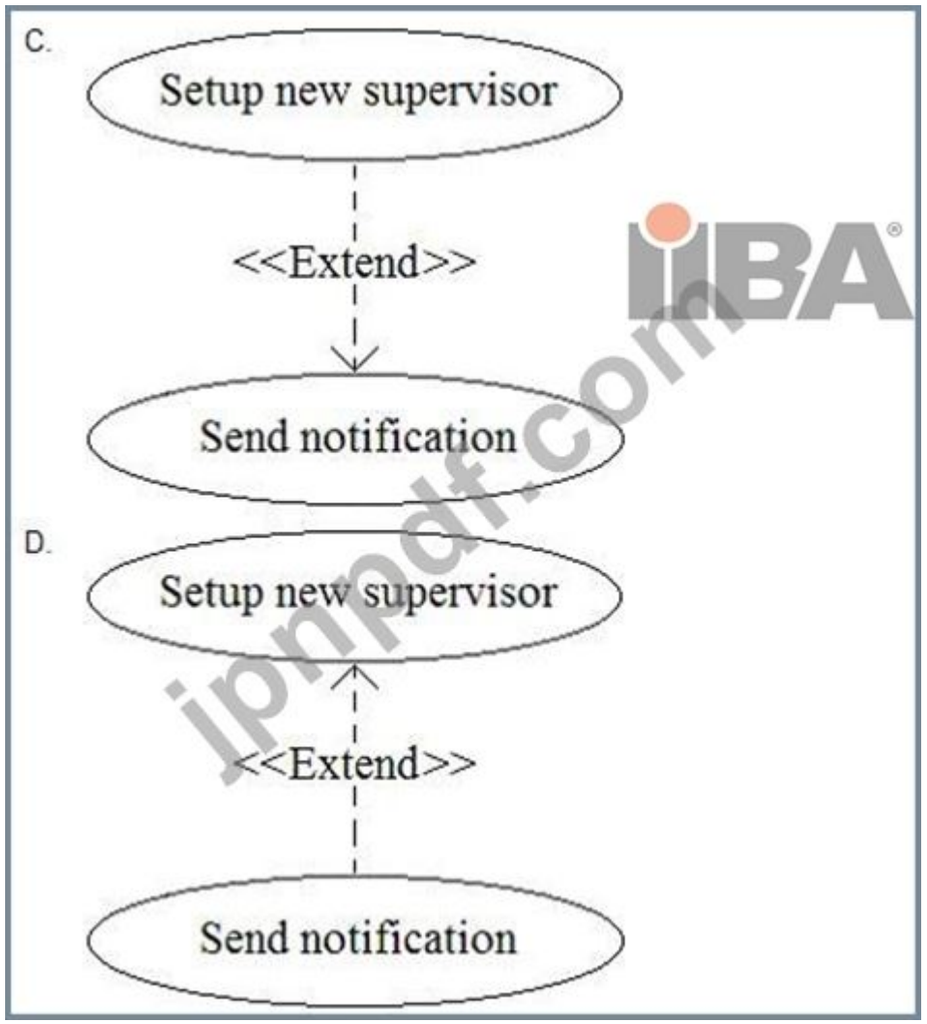
PSの「スーパーバイザー」は、「システムパラメータの変更」および「新しいスーパーバイザーの設定」機能を実行する前に、二要素認証を通過する必要があります。標準機能である「メール通知の送信」または「SMS通知の送信」を使用するには、ユーザーは「スーパーバイザー」の役割を持っている必要があります。
ビジネスアナリストは、以下のユースケースを定義しました。
* 「システムパラメータの変更」
「新しいスーパーバイザーを設定する」
* 「メール通知を送信」
* 「SMS通知を送信」
* 「通知を送信」
* 「二段階認証を通過する」
ビジネスアナリストはユースケース図を作成したいと考えています。
「新しいスーパーバイザーの設定」と「通知の送信」の間には、どの標準関係を定義すべきでしょうか？

A.



B.

jpnpdf.com
IIBA



A. オプションC
B. オプションA
C. 選択肢D
D. オプションB
Answer: A (メーッセージを残す)

最新問題: **323**
プロジェクトマネージャーは要件分析フェーズの承認を得たいと考えており、それが可能かどうかをビジネスアナリスト（BA）に尋ねています。BAは、要件パッケージが分析フェーズを完了するために完全であることを確認したいと考えています。BAが分析フェーズの承認プロセスを迅速化するために役立つことは何でしょうか？
A. ビジネス分析アプローチ
B. ビジネス分析情報アーキテクチャ
C. ソリューションのパフォーマンス指標
D. ソリューションの機能性
Answer: A (メーッセージを残す)

最新問題: **324**
ジーナは、担当するソリューションの範囲について意思決定分析を行うよう依頼されました。以下のうち、意思決定分析の手法を最も適切に説明しているのはどれですか？
A. 給付管理、測定、報告を支援するために評価されます。

B. ソリューションに影響を与える可能性のある潜在的なリスク、およびそれに関連するコストとメリットを評価するために使用されます。
C. 提案されたソリューションの導入と運用に必要な投資規模を予測します。
D. 費用便益分析は、ソリューションを導入するコストと得られる便益を比較します。財務分析には、組織資産の市場価値を推定する財務モデルの使用が含まれます。
Answer: D (メーッセージを残す)
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 325**
あなたは所属組織のビジネスアナリストで、トレーシーにビジネス分析の業務について研修を行っています。あなたはトレーシーに、ビジネスアナリストにとって、問題へのアプローチ、問題解決、代替案の創出において、新しいアイデアを生み出すことがいかに重要かを説明しています。あなたは、ビジネスアナリストが新しいアイデアや革新的な概念を生み出すことが重要であることを強調しています。トレーシーに説明しているのは、どのような分析的思考法でしょうか？
A. 水平思考
B. ブレインストーミング
C. 創造的思考
D. 意思決定
Answer: C (メーッセージを残す)
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 326**
書籍自動販売機の製造を専門とする企業が創業10年を迎えた。電子書籍やオンライン小売の拡大に伴い、同社は新たな市場動向に対応するため、事業変革が必要だと認識した。しかし、コスト削減のため、可能な限り再利用性を重視した変革を目指すべきだと考えた。そこで、ビジネスアナリスト（BA）は、ビジネス分野の専門家と現状分析を行った結果、従量課金制のモバイル端末用急速充電ステーションを販売する自動販売機事業への投資を提案した。
この変更の緊急性から、ビジネスアナリストは可能な限り短期間で要件定義を完了するよう求められた。
従量課金制のモバイル端末用急速充電ステーションをご利用になるお客様は、フル充電（F1）または部分充電（F2）のいずれかを選択できます。部分充電を選択した場合は、充電内容を具体的に指定する必要があります。
F1とF2の関係は何ですか？
A. 派生
B. 満足
C. 検証する
D. 場合によります
Answer: A (メーッセージを残す)

最新問題**: 327**
人気飲料の大手メーカーが、特定の地域を担当する現地販売代理店を任命した。この飲料の需要は季節変動が顕著である。販売代理店は全体的には良好な業績を上げているものの、需要ピーク時には多くの顧客からの注文に対応しきれないことが度々発生している。現在の配送能力は1日あたり60トンが限界だが、需要ピーク時には1日あたり最大100トンの配送能力が必要となる。
販売代理店は、事業を継続するために年間を通しての市場需要を完全に満たすようプレッシャーを受けています。販売代理店の経営陣は、トラックやドライバーを増やすことは経済的に実現不可能であるため、より費用対効果の高い選択肢を特定して検討したいと考えています。ビジネスアナリスト（BA）は、状況を理解し、可能な解決策についての洞察を得るために、数日間倉庫の活動を観察および測定しました。配送ワークフローは、(1)注文品をピッキングしてトレイに組み立てる、(2)トレイ

を積載場に運ぶ、(3)注文品をトラックに積み込む、(4)注文品を顧客に配送する、という4つのステップのプロセスです。次の表に示すように、全体的なパフォーマンスは、5つの主要なリソースに依存します。
（１）注文品をピッキングしてトラックに積み込む作業員、（２）注文品をチェックする集計係、（３）運転手（４トラック、（５）つの積み込みベイ（LB）。

	Resource type	Worker	Tallyer	Driver	Truck	LB
Resources	Quantity, units	30	2	18	12	8
	Shift length, hours	8	8	8	14	12
	Total available resources, unit-hours	240	16	144	168	96
Operations	Picking and packing, worker-minutes/ton	30				
	Brining to LB, worker-minutes/ton	7				
	Loading, worker-minutes/ton	25	13	13	13	14
	Delivery trip, worker-minutes/ton	87		87	87	
	Handling trays, worker-minutes/ton	6				
	Handling inventory, worker-minutes/ton	6				
	Total, worker-minutes/ton	161	13	100	100	14
Capacity	Throughput, tons/unit-hour	0.4	4.6	0.6	0.6	4.3
	Total capacity, tons/day	89	74	86	101	411

lpdf.com
IIBA®

顧客注文の積載準備には約1時間かかります。BAの観察によると、
配送の30%は、トラックが到着した時点で既に注文品が積み込み可能な状態になっている。これはトラックと運転手の双方の時間の無駄につながる。
BAはこのような無駄をなくすためにどのような対策を推奨すべきでしょうか？
A. トラックが出発したらすぐに、次の配送分の注文品の組み立てを開始してください。
B. ドライバーに、遅れる場合は運行チームのメンバーに連絡するように指示してください。
C. すべての旅行と事前注文処理活動を調整するシステムの要件を引き出す
D. 倉庫スタッフ（作業員を増員し、注文品の組み立てを迅速化し、待ち時間を短縮する。
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **328**
提案された解決策を評価するプロセスには、たった3つの入力項目しかありません。
次のうち、提案された解決策を評価するプロセスの入力項目ではないものはどれですか？
A. 要件
B. 意思決定分析
C. 前提条件と制約
D. 解決策の選択肢
Answer: B (メーッセージを残す**)**
意思決定分析は入力ではなく、提案された解決策を評価するために使用できる手法です。意思決定分析では、さまざまな解決策の実現可能性、利点、リスク、影響を評価し、事前に定義された基準と利害関係者の好みに基づいて最適なものを選択します。提案された解決策を評価するプロセスの入力は、要件、前提条件と制約、および解決策の選択肢です。要件は、解決策に求められる機能と条件です。前提条件と制約は、解決策の設計と実装に影響を与える要因です。解決策の選択肢は、前提条件と制約の範囲内で要件を満たすための代替手段です。参考文献:
* BABOKガイド、121-122ページ
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、295〜296ページ
* 認定ビジネスアナリストプロフェッショナル（CBAP）｜Coursera、コース2、第4週、ビデオ：提案されたソリューションを評価する」

最新問題: **329**
ボブとスーザンは、所属する組織のビジネスアナリストです。彼らは、今後予定されているプロジェクトで使用する可能性のある2種類の材料を検討しています。材料のテストを行い、それぞれのテスト結果を測定して比較しています。このプロセスを通して、ボブとスーザンは、今後のプロジェクトに最適な材料を判断できるようになります。
ボブとスーザンはこれらの材料を使ってどのようなプロセスを完了させようとしているのでしょうか？
A. 実現可能性調査
B. ストレステスト
C. 代替識別
D. ベンチマーキング
Answer: D (メーッセージを残す**)**
ベンチマーキングとは、製品、サービス、またはプロセスの性能や品質を、標準またはベストプラクティスと比較するプロセスです。ボブとスーザンは、材料をテストし、結果を測定して、それぞれの材料がどのように比較されるかを確認することで、ベンチマーキングを行っています。これは、彼らがプロジェクトに最適な材料を選択するのに役立ちます。
参考文献：
* CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、第 6 章: エンタープライズ分析、217 ページ。
* BABOKガイド、バージョン3、セクション3.4：戦略分析 50ページ。

最新問題: **330**
あるビジネスアナリスト（BA）は、来週、プロジェクトの要件を収集するためのワークショップを開催する予定だ。非公式な会話の中で、別の従業員が、参加者のうちの一人が、プロジェクトが自分の業務に与える影響に不満を抱く可能性が高いと述べた。
ビジネスアナリストは、ワークショップの進行を妨げないために、以下のどの手法を用いるでしょうか？
A. 情報収集活動計画
B. 協力型ゲーム
C. 関係者リスト
D. リスク分析と管理
Answer: B (メーッセージを残す**)**
コラボレーションゲームは、ワークショップ環境で要件を引き出すために使用できる手法です。参加者を構造化された活動に参加させることで、創造性、コラボレーション、合意形成を促進します。コラボレーションゲームは、肯定的で生産的な雰囲気を作り出し、衝突の可能性を減らし、要件への賛同と当事者意識を高めることで、ワークショップの混乱を回避するのに役立ちます。コラボレーションゲームの例としては、ブレインストーミング、アフィニティ図法、ストーリーボード作成、優先順位付けゲームなどがあります。参考文献：
* ビジネス分析知識体系（BABOK）ガイド、セクション10.18、コラボレーションゲーム
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、第2版、第6章、要件定義とコラボレーション、223〜224ページ
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、第2版、第10章、復習問題、問題10.14、440ページ

最新問題: **331**
以下の記述のうち、確認のための結果収集プロセスの目的を最もよく表しているのはどれですか？
A. ステークホルダーによって表明された要件がプロジェクトの範囲と一致していることを検証します。
B. ステークホルダーが表明した要件が、組織が提案したソリューションと一致していることを検証します。
C. ステークホルダーが表明した要件が、プロジェクトスポンサーの文書化された要件と一致していることを検証します。
D. ステークホルダーが表明した要件が、ステークホルダーの問題認識とニーズに合致していることを検証します。

Answer: (解答を表示する)

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499**30%OFF問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **332**
要件定義の一環として最も一般的なインタビューの種類は何ですか？
A. 多対一
B. 多対多
C. 1対1
D. 一対多
Answer: C (メーッセージを残す)
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **333**
計画ビジネス分析活動には4つのインプットがあります。次のうち、計画ビジネス分析活動プロセスへのインプットではないものはどれですか？
A. 特定されたリスクのリスト
B. 関係者一覧、役割、責任
C. 組織プロセス資産
D. ビジネス分析アプローチ
Answer: (解答を表示する)

最新問題: **334**
以下の記述は、次のうちどれを表していますか？
「これは、変動の履歴とパターンを示します。データポイントを発生順にプロットした折れ線グラフです。時間の経過に伴うプロセスの傾向、時間の経過に伴う変動、または時間の経過に伴うプロセスの衰退や改善を示します。傾向分析は、これらを用いて行われます。」
A. 原因と結果の図
B. ヒストグラム
C. ランチャート
D. パレート図
Answer: (解答を表示する)
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **335**
どのソリューションスコープ手法を使えば、作業範囲をより小さな成果物に分解することで、ビジネスアナリストが作業範囲を理解するのに役立ちますか？

A. 界面解析
B. ユーザーストーリー
C. 機能分解
D. スコープモデリング
Answer: C (メーッセージを残す)
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 336**
あなたは所属組織のビジネスアナリストとして、ビジネス分析のアプローチを計画しています。この計画において検討している手法の一つは、組織のニーズと目標に照らし合わせて、利用可能な手法を評価することです。
このシナリオにおいて、あなたが現在検討しているビジネス分析手法を最も適切に表している用語は次のうちどれですか？
A. 構造化されたウォークスルー
B. 意思決定分析
C. 因果関係分析
D. プロセスモデリング
Answer: B (メーッセージを残す)
意思決定分析とは、さまざまな選択肢の実現可能性、メリット、リスク、影響を評価し、事前に定義された基準と利害関係者の好みに基づいて最適な選択肢を選ぶビジネス分析手法である。
このシナリオでは、ビジネスアナリストは意思決定分析を用いて、利用可能な手法を組織のニーズと目標に照らし合わせて評価し、ビジネス分析アプローチに最適な手法を選択することを検討しています。意思決定分析は、ビジネスアナリストがビジネス分析活動をプロジェクトおよび企業目標に整合させ、ソリューションの価値提供を最適化するのに役立ちます。参考文献：
* BABOKガイド、66-67ページ
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、133ページ
* 認定ビジネス分析プロフェッショナル（CBAP） |Coursera、コース1、第2週、ビデオ：ビジネス分析の計画とモニタリング」

最新問題**: 337**

STATEMENT OF CASH FLOWS	
Last year (In thousands)	
CASH AND CASH EQUIVALENTS, BEGINNING OF THE YEAR	$10,746
CASH USED IN OPERATING ACTIVITIES	($1,273)
CASH GENERATED BY INVESTING ACTIVITIES	$2,568
CASH GENERATED BY FINANCING ACTIVITIES	$589
INCREASE/DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	$1,884
CASH AND CASH EQUIVALENTS, END OF YEAR	$12,630

この表は、ある宅配便会社の昨年度のキャッシュフロー計算書を示しています。
激しい市場競争のため、同社の経営陣は戦略の見直しを行い、その結果と現在の市場状況に基づいて、競争力のある市場地位を維持するための戦略的および戦術的な変更を策定した。

新たな競争優位性を通じて顧客維持戦略を強化するため、同社はリアルタイム荷物追跡システムの導入を検討している。付加価値は、顧客が荷物が倉庫内にあるか、海外船舶で海を渡っているか、配送トラックで移動中かを問わず、いつでも荷物の正確な位置を把握できる点にある。このシステムは、荷物が積載されている車両を追跡することで荷物の位置を追跡する。しかし、古い配送トラックの一部では、エンジン音と振動が追跡信号を妨害し、中断を引き起こすことが判明した。そのため、これらの車両では追跡が正確に機能しない。経営陣の大多数はこれらの車両を売却して新しい車両に交換したいと考えているが、最高財務責任者（CFO）はこのアプローチに強く反対している。CFOは、トラックの車体に追跡装置を取り付ける代わりに、トラック運転手が携帯端末から30分ごとにトラックの位置を手動で送信するようにすればよいと主張した。
同社は、10年間使用されている旧型配送トラックを合計134台保有している。各車両は22,000ドルで購入された。減価償却は定額法で行われ、車両1台あたりの減価償却費は年間1,000ドルと見積もられている。車両1台あたりの残存価値は約3,000ドルと見積もられている。
宅配便会社にとって戦術的に改善すべきもう1つの分野は価格設定です。経営陣は、最も積極的な競合他社と価格競争を始められると強く信じています。経営陣は、1個当たりの変動費が4ドル、固定費が6ドルであれば、市場で勝てると考えています。しかし、追跡ソリューションを導入すると、固定費が1個当たり8ドルに跳ね上がるため、経営陣は選択肢を再検討せざるを得なくなりました。競合他社の変動費は1個当たり5ドル、固定費は1個当たり7ドルです。
最高財務責任者（CFO）が古い車両の交換に抵抗するのは、どのような種類のコストに相当するか？
A. 操作
B. 沈没
C. チャンス
D. メンテナンス
Answer: C (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 338**
あなたは企業分析を行っています。経営陣は、提案されたプロジェクトへの投資の可否を判断するための文書を作成するよう依頼しました。経営陣はあなたにどのような文書の作成を求めているのでしょうか？
A. 実現可能性調査
B. プロジェクトの範囲
C. ソリューションの範囲
D. ビジネスケース
Answer: D (メーッセージを残す**)**
セクション :A巻
説明
説明／参考資料：

最新問題**: 339**
以下のプロセスのうち、セキュリティプログラムの成熟度レベルを測定するものはどれですか？
A. GAP分析
B. リスク評価
C. リスク分析
D. リスク軽減
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 340**
ある医療保険会社は、モバイルアプリケーションプラットフォームの機能強化に着手し、次期リリースの一環として以下の機能を実装しました。

I.オンラインマップと全地球測位システム（GPS）技術をモバイルアプリケーションにリアルタイムで統合し、加入者のプランネットワークに参加している加入者の近隣のサービスプロバイダーの位置を表示する機能。
II.加入者が郵便番号または検索エリアの半径（マイル単位）を指定することで、サービスプロバイダーを検索できる機能。
III.加入者が、1つまたは複数のサービスプロバイダーの料金情報を単一のリクエストでダウンロードできる機能。
要件ワークショップを通じて、ビジネスアナリストは以下の詳細なビジネス要件を引き出します。
1. 当社のモバイルアプリケーションプラットフォームは、以下のサードパーティシステムとのリアルタイム統合をサポートする必要があります。
A）GPSシステム
B）郵便番号の検証
2.選択可能なサービスプロバイダーは、現在のシステム日付時点で加入者の医療保険プランネットワークに参加している必要があります。
3. 地図表示では、捜索区域の境界を黄色の点線で強調表示するものとする。
4.検索範囲の範囲と形状は、以下のいずれかのユーザー選択に基づいて決定されるものとする。
A) 郵便番号 - GPSで取得した加入者の位置情報を使用して、関連する郵便番号を決定し、デフォルトの郵便番号として入力します。ユーザーが郵便番号を変更できるオプションも用意されています。
B）加入者の位置を中心とした検索範囲の半径。デフォルト値は5マイルです。加入者は半径を最大50マイルまで変更できます。
5.加入者は上記のオプションのいずれかを選択し、対応する入力を行うことができる。
6. システムはユーザー入力を検証し、無効な場合は適切なエラーメッセージを表示する。
7. 加入者の入力とプランに基づいて、システムは指定された検索エリア内に位置する参加サービスプロバイダーの情報を取得します。
8. システムは、デバイス画面の上半分にサービスプロバイダの位置を示す視覚的なマーカーを含む地図を表示し、デバイス画面の下半分に同じサービスプロバイダのリストを表示するものとする。
9. サービス提供者のリストには、名称、電話番号、住所を含めるものとする。
10. 加入者が検索エリアの半径を指定した場合、またはデフォルトの郵便番号を保持した場合、リストには加入者の最後に登録された場所からの概算運転距離（マイル）が追加され、リストは運転距離の昇順でソートされます。
11.加入者は、リストまたは地図からサービスプロバイダーを選択し、加入者のプランに適用される対象サービスの名称、連絡先電話番号、電子メールアドレス、ファックス番号、および料金表を含む文書をダウンロードすることができます。
要件5は、以下のどの特性に違反していますか？
A. 実現可能
B. 簡潔
C. 一貫性
D. アトミック
Answer: D (メーッセージを残す**)**
要件 5 はアトミックではありません。つまり、可能な限り最も単純な形式で表現されていません。これは、オプションを選択するための要件と入力を提供するための要件という 2 つのサブ要件を組み合わせたものです。これらのサブ要件は、明確さとトレーサビリティのために、2 つの独立した要件に分離する必要があります。参照: CBAP / CCBA Certified Business Analysis Study Guide, 2nd Edition, 77 ページ; CBAP / CCBA Certified Business Analysis Study Guide, 2nd Edition, 77 ページ。

最新問題: **341**
住宅ローン融資を行う金融機関は、成長を阻害する活動を排除し、最終的に住宅ローン事業の成功率を向上させるため、業務プロセス改善イニシアチブに着手しました。識別のためのベンチマークとして、この金融機関は、以下の業務プロセスを改善することに熱心です。
成功率は75%。当機関は、取引の開始、支払い、および完了のプロセスにおける業務取引をレビューし、改善の機会を特定して解決策を提案するために、ビジネスアナリスト（BA）を任命しました。

BAは、過去3か月間にこれらの業務プロセスに関して以下の情報を収集しました。
* 現在の取引件数において、すべての業務プロセスは最大処理能力に達しています。
* 各業務プロセスには一定数の拒否が発生し、拒否の理由には書類、検証、担保、資金調達などが含まれます。資金調達の拒否は、銀行の顧客が住宅ローン処理手数料または住宅ローン決済金の支払いを怠った場合に発生します。
BAはまた、文書の却下をなくすための解決策として、文書チェックリストの使用を推奨している。

Process Name	No of Transactions	Number of Rejects by Reason					Total Successes	Success Rate
		Documental on Rejects	Verification Rejects	Collateral Rejects	Funding Rejects	Total Rejects		
Mortgage Origination Process	450	55	38	27	15	135	315	70%
Mortgage Payment Process	400	25	0	0	25	50	350	87.50%
Mortgage Closure Process	30	3	0	0	3	6	24	80%

以下のビジネスプロセスのうち、プロセス改善イニシアチブの対象となるのはどれですか？
A. 住宅ローン組成プロセス
B. 住宅ローン返済プロセス
C. 住宅ローンの決済手続き
D. 担保確認プロセス
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題: **342**
ビジネスアナリスト BA)は、要件をレビュー、構造化、整理した後、すべてのステークホルダーに要件を提示していました。要件は、標準的な表記法と適切なタスクの順序付けを用いた多層構造のビジネスプロセスモデルの形で提示されていました。プレゼンテーション中に、プロジェクトマネージャーは、不足している要件、矛盾している要件、および相反する要件をいくつか指摘しました。
BAはどのような点で失敗したのか？
A. テンプレートアーキテクチャを使用する
B. ソリューションの範囲を策定する
C. 要求事項の観点に対応する
D. 完全性を確保する
Answer: D (メーッセージを残す**)**
完全性は、明確性、一貫性、正確性、実現可能性、テスト容易性、トレーサビリティ、優先順位付けと並んで、優れた要件の特徴の一つです。完全性とは、要件がソリューションに必要なすべての事項を網羅し、要件に欠落、省略、曖昧さがないことを意味します。ビジネスアナリストは、以下のような様々な手法を用いて完全性を確保できます。
ステークホルダーおよび専門家と要件をレビューし、要件がすべてのビジネスニーズと目標を網羅していること、およびソリューションの範囲とビジョンに合致していることを確認する。
* 要件が事業計画書、プロジェクト憲章、その他の関連文書と整合しており、プロジェクトの目標および成果物と一貫性があることを確認するために、要件を検証する。
依存関係、前提条件、制約、リスク、および課題に関する要件を分析し、適切に文書化する。
* モデル、図、プロトタイプを使用して要件を説明し、不足している点や不明瞭な点を特定する
* 要件を評価し、ステークホルダーの期待と要件を満たしていることを確認するために品質基準と基準を適用します。完全性を確保することで、BA は、ステークホルダーの混乱、エラー、手戻り、遅延、不満につながる可能性のある要件の欠落、矛盾、および不一致を回避できます。

参考文献：
* [BABOKガイドv3]、セクション4.5：要求事項の特定とモデリング、p.120-121
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、第2版、第4章：要件分析 153〜154ページ
* 認定ビジネス分析プロフェッショナル（CBAP）専門コース、コース2 :ビジネス分析：
要件分析と設計定義、第1週：要件分析と設計定義、ビデオ：優れた要件の特徴

最新問題: **343**
新しいウェブベースのアプリケーションのプロトタイプをいくつか作成した後、ビジネスアナリスト（BA）は、組織のステークホルダーと面談して、プロトタイプに対する認識、アイデア、態度を引き出したいと考えています。ビジネスアナリストは次のどの手法を使用すべきでしょうか？
A. 意思決定分析
B. 優先順位付け
C. ブレインストーミング
D. フォーカスグループ
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明
フォーカスグループとは、新しいウェブベースアプリケーションのプロトタイプなど、特定のトピックについて利害関係者の意見、好み、フィードバックを引き出すのに役立つ手法です。フォーカスグループは、議論を誘導し、参加者が意見や経験を共有するように促すモデレーターによって進行されます。フォーカスグループは、BAがプロトタイプに関する利害関係者の認識、アイデア、態度を理解し、問題、ギャップ、または改善点を特定するのに役立ちます。意思決定分析とは、コスト、メリット、リスク、影響などの基準を使用して、さまざまな代替案の可能な結果を評価および比較するのに役立つ手法です。意思決定分析は、BAが最適なソリューションオプションを選択するのに役立ちますが、プロトタイプに関する利害関係者の認識、アイデア、態度を引き出すことはできません。優先順位付けとは、要件またはソリューションオプションを相対的な重要性、緊急性、価値、または依存関係に基づいてランク付けするのに役立つ手法です。優先順位付けは、BAがソリューション提供の最適な範囲と順序を決定するのに役立ちますが、プロトタイプに関するステークホルダーの認識、アイデア、態度を引き出すことはできません。ブレインストーミングは、参加者に創造的かつ自由に考えるよう促すことで、短時間で多数のアイデアやソリューションを生み出すのに役立つ手法です。ブレインストーミングは、BAがさまざまな可能性や視点を探るのに役立ちますが、プロトタイプに関するステークホルダーの認識、アイデア、態度を引き出すことはできません。参照: BABOKガイドv3、第10章: 手法、セクション10.24: フォーカスグループ、p. 532-533; セクション10.16: 意思決定分析、p. 518-520; セクション10.38: 優先順位付け、p. 550-552; 10.7 :ブレインストーミング、503-504ページ。

最新問題: **344**
人気飲料の大手メーカーが、特定の地域を担当する現地販売代理店を任命した。この飲料の需要は季節変動が顕著である。販売代理店は全体的には良好な業績を上げているものの、需要ピーク時には多くの顧客からの注文に対応しきれないことが度々発生している。現在の配送能力は1日あたり60トンが限界だが、需要ピーク時には1日あたり最大100トンの配送能力が必要となる。
販売代理店は、事業を継続するために年間を通しての市場需要を完全に満たすようプレッシャーを受けています。販売代理店の経営陣は、トラックやドライバーを増やすことは経済的に実現不可能であるため、より費用対効果の高い選択肢を特定して検討したいと考えています。ビジネスアナリスト（BA）は、状況を理解し、可能な解決策についての洞察を得るために、数日間倉庫の活動を観察および測定しました。配送ワークフローは、(1)注文品をピッキングしてトレイに組み立てる、(2)トレイを積載場に運ぶ、(3)注文品をトラックに積み込む、(4)注文品を顧客に配送する、という4つのステップのプロセスです。次の表に示すように、全体的なパフォーマンスは、5つの主要なリソースに依存します。
（１）注文品をピッキングしてトラックに積み込む作業員、（２）注文品をチェックする集計係、（３）運転手（４）トラック、（５）つの積み込みベイ（LB）。

	Resource type	Worker	Tallyer	Driver	Truck	LB
Resources	Quantity, units	30	2	18	12	8
	Shift length, hours	8	8	8	14	12
	Total available resources, unit-hours	240	16	144	168	96
Operations	Picking and packing, worker-minutes/ton	30				
	Brining to LB, worker-minutes/ton	7				
	Loading, worker-minutes/ton	25	13	13	13	14
	Delivery trip, worker-minutes/ton	87		87	87	
	Handling trays, worker-minutes/ton	6				
	Handling inventory, worker-minutes/ton	6				
	Total, worker-minutes/ton	161	13	100	100	14
Capacity	Throughput, tons/unit-hour	0.4	4.6	0.6	0.6	4.3
	Total capacity, tons/day	89	74	86	101	411

lonpdf.com
IIBA®

各トラックは1日に2回しか運行できません。BA（配送業者は、トラックが到着した時点で注文品が積み込み可能な状態になっているのは、運行全体の30%に過ぎないことに気づきました。そうでない場合は、注文品がピックアップされて積み込み場に運ばれるまで、トラックはさらに1時間待たなければなりません。
トラックの運行が唯一の制約要因である場合、このダウンタイムによっておおよそ何時間分の時間が失われるのでしょうか？

A. 15時間
B. 20時間
C. 17時間
D. 18時間
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **345**
ヨランダは御社のウェブデザイナーで、あなたはビジネスアナリストです。御社がホスティングする新しいウェブサイトについて、ヨランダと協力して作業を進めています。あなたはヨランダに、ウェブインターフェースの実際の動作に時間をかけずに、ウェブサイトのモックアップを作成してもらいたいと考えています。顧客にウェブサイトの外観、機能の概要、基本的なグラフィックと配色などを示し、プロジェクトの方向性を理解してもらいたいのです。
ヨランダにどのようなプロトタイプを作成してもらう予定ですか？
A. ストーリーボードプロトタイプ
B. 垂直プロトタイプ
C. 水平プロトタイプ
D. モックアップ試作品
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **346**
一連の固有の特性が要求事項をどの程度満たしているか。
A. 品質
B. 規制
C. プロジェクトフェーズ
D. 範囲
Answer: A (メーッセージを残す**)**

BABOKガイド 7ページ）によると、品質とは、一連の固有の特性が要求事項を満たす度合いのことです。品質はまた、製品やサービスが顧客の期待やニーズを満たす度合いとしても定義されます。品質は、機能性、信頼性、使いやすさ、効率性、保守性、移植性など、さまざまな基準で測定できます。規制、プロジェクトフェーズ、スコープは、品質の定義とは関係ありません。参考文献：
* BABOKガイド、7ページ
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、14ページ
* 認定ビジネス分析プロフェッショナル（CBAP） |Coursera、コース1、第1週、ビデオ：
ビジネス分析入門」

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **347**
住宅ローン事業を営むある金融機関は、成長を阻害する活動を排除し、最終的に住宅ローン事業の成功率を向上させるため、業務プロセス改善イニシアチブに着手しました。改善点の特定基準として、同金融機関は成功率が75%未満の業務プロセスの改善に注力しています。そこで、融資実行、支払い、および決済の各プロセスにおける業務取引を精査し、改善の機会を特定して解決策を提案するために、ビジネスアナリスト BA）を任命しました。
BAは、過去3か月間にこれらの業務プロセスに関して以下の情報を収集しました。
*現在の取引件数において、すべての業務プロセスは最大処理能力に達しています。
*各業務プロセスには一定数の拒否が発生し、拒否の理由には書類、検証、担保、資金調達などが含まれます。資金調達の拒否は、銀行の顧客が住宅ローン処理手数料または住宅ローン決済金の支払いを怠った場合に発生します。
BAはまた、文書の却下をなくすための解決策として、文書チェックリストの使用を推奨している。

Process Name	No of Transactions	Number of Rejects by Reason					Total Successes	Success Rate
		Documental on Rejects	Verification Rejects	Collateral Rejects	Funding Rejects	Total Rejects		
Mortgage Origination Process	450	55	38	27	15	135	315	70%
Mortgage Payment Process	400	25	0	0	25	50	350	87.50%
Mortgage Closure Process	30	3	0	0	3	6	24	80%

金融機関が毎月常にフル稼働しており、BAの提言を実施した後も成功率が変わらないと仮定した場合、現在の処理能力が50%向上したとすると、住宅ローン決済プロセスの月平均成功件数はどれくらいになるでしょうか？
A. 12
B. 11
C. 14
D. 15
Answer: A (メーッセージを残す)

最新問題: **348**

貴社は、他社向けソフトウェア開発を主要事業としています。貴社が手掛けるプロジェクトの多くは性質が似ているため、経営陣は要件収集プロセスを効率化したいと考えています。
ビジネスアナリストとして、組織の要件収集プロセスを効率化するために、どのようなアプローチを取ることができますか？
A. 要件再利用リポジトリを実装する
B. プロジェクトテンプレートの実装
C. 要件収集フォームを実装する
D. スコープソリューションモデルを実装する
Answer: (解答を表示する**)**
要件再利用リポジトリとは、類似のプロジェクトや製品に適用できる再利用可能な要件の集合体です。要件の引き出し、分析、文書化に必要な労力と時間を削減することで、要件収集プロセスを効率化できます。また、過去のプロジェクトから得られたベストプラクティスや教訓を活用することで、要件の品質と一貫性を向上させることも可能です。さらに、要件再利用リポジトリは、トレーサビリティ、変更管理、ステークホルダー間のコミュニケーションを促進する役割も果たします。
B :プロジェクトテンプレートを導入することは最善の解決策ではありません。なぜなら、プロジェクトテンプレートは要件収集よりもプロジェクト管理に関係するからです。プロジェクトテンプレートはプロジェクトの計画と実行プロセスを標準化するのに役立ちますが、必ずしも各プロジェクトや製品の具体的な要件に対応できるとは限りません。
C: 要件収集フォームを導入することは最善の解決策ではありません。なぜなら、要件収集フォームは要件を収集して文書化するためのツールであり、要件収集プロセスを効率化するためのものではないからです。
要件収集フォームは要件の構造化と整理に役立ちますが、要件の引き出し、分析、文書化に必要な労力と時間を削減するものではありません。
D: スコープソリューションモデルを導入することは最善の解決策ではありません。スコープソリューションモデルは、要件収集プロセスを効率化するためではなく、ソリューションの境界と機能を定義および伝達するために使用されるからです。スコープソリューションモデルは、ソリューションのスコープを明確化および検証するのに役立ちますが、要件の引き出し、分析、および文書化に必要な労力と時間を削減するものではありません。参考文献:
* スコープモデルを使用してソリューションスコープを管理する - ビジネスアナリスト向け記事...
* 要件収集とは？テンプレートと例
* サンプルと例付きの要件収集テンプレート トップ10

最新問題: **349**
次のうち、ソリューションの範囲を最も正確に定義しているのはどれですか？
A. 解決策の中で真実だと考えられているが、まだ真実だと証明されていない事柄を特定します。
B. ビジネスニーズを定義し、主要なステークホルダーを特定し、ソリューションのプラスの影響を説明します。
C. 組織が提案されたソリューションを提供するために必要な投資を正当化できるかどうかを判断する。
D. ビジネスニーズを満たすために何を提供する必要があるかを定義します。
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題: **350**
あなたは所属組織のビジネスアナリストとして、要件トレーサビリティ管理プロセスを完了させようとしています。要件を追跡することで、要件同士の関連性や、プロジェクトスコープの実際の納品との関連性を把握しようとしています。
ビジネスアナリストが要件を追跡すべき理由は、実際には3つあります。
次のうち、トレース要件が役立つ3つの理由に含まれないものはどれですか？
A. 要件の網羅性
B. 影響分析
C. 要求事項の割り当て

D. 品質管理
Answer: D (メーッセージを残す)

最新問題: **351**
ビジネスアナリスト BA)は、ワークショップの参加者に、開発中の機能に関するアイデアを付箋に書き出し、ホワイトボードに貼り付け、類似のテーマごとにグループ化するように指示します。BAはこの手法を以下の目的で使用しています。
A. 要件の優先順位付け。
B. 利害関係者間の連携を管理する。
C. 要件定義の準備をする。
D. 組織の能力を特定する。
Answer: (解答を表示する)

最新問題: **352**
プログラムマネージャーとして、あなたはプログラムの2つのフェーズを重複させることを決定しました。
あなたの行為を最もよく表す用語は次のうちどれですか？
A. リードタイム
B. ローリング
C. 迅速な追跡
D. クラッシュ
Answer: C (メーッセージを残す)
説明
ファストトラッキングは、通常は順番に実行されるプログラムの 2 つ以上のフェーズまたはアクティビティを重複させるスケジュール圧縮手法です。ファストトラッキングは、スコープを変更したり品質を低下させたりすることなく、プログラム全体の期間を短縮するために使用されます。ファストトラッキングは、相互依存するフェーズまたはアクティビティの同時実行により、手戻り、エラー、または競合のリスクを高める可能性があります 12。リードタイムは、あるアクティビティの開始または終了と、それに依存する別のアクティビティの開始または終了との間の時間です。リードタイムは、終了から開始、開始から開始、終了から終了、開始から終了などの、2 つのアクティビティ間の論理的または順序的な関係を作成するために使用されます。リードタイムは、後続アクティビティが先行アクティビティより前に開始または終了するか後に開始または終了するかによって、正または負になります 13。ローリングは、より多くの情報が利用可能になるにつれて、プログラムの詳細を段階的に詳細化する計画手法です。ローリングは、プログラムの不確実性と複雑さに対処し、プログラムのライフサイクル中に発生する変更とフィードバックに適応するために使用されます。ローリングは、スコープ、スケジュール、コスト、品質、リスクなど、プログラムのさまざまな側面に適用できます14。クラッシングは、クリティカルパス上にあるプログラムのクリティカルまたはニアクリティカルなアクティビティにリソースを追加または再割り当てするスケジュール圧縮手法です。クラッシングは、スコープを変更したり品質を損なったりすることなく、プログラム全体の期間を短縮するために使用されます。クラッシングは、追加または再分配されたリソースのために、プログラムのコスト、複雑さ、またはリスクを増加させる可能性があります15。参考文献:
CBAPハンドブック
ファストトラッキング - iiba.org
リードタイム - iiba.org
ローリング - iiba.org
クラッシュ - iiba.org

最新問題: **353**

ベンダー選定の要件を満たしている段階で、市販の既製ソリューションの価格のみをベンダーに提示してもらうための調達フォームを作成する必要があります。ベンダーにはどのような種類の調達フォームを提供する必要がありますか？
A. 提案依頼書
B. 発注書
C. 情報提供依頼
D. 見積もり依頼
Answer: (解答を表示する**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 354**
大手ソフトウェア製造会社が、要件が効果的かつ効率的に管理されるよう、ビジネスアナリスト（BA）を任命した。BAは、要件で裏付けられていない機能や、実装済みの機能の一部を発見した。
ビジネスアナリストは、問題点を発見するために以下のどのタスクを使用しましたか？
A. 再度要件を引き出す
B. トレース要件
C. 要件変更の評価
D. 要件アーキテクチャを定義する
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 355**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、ステークホルダー分析を実施する準備をしています。このプロセスの一環として、いくつかのインプットが必要になることに気づきます。次のうち、ステークホルダー分析の実施タスクで使用するインプットではないものはどれですか？
A. ビジネスニーズ
B. 企業環境要因
C. 組織プロセス資産
D. エンタープライズアーキテクチャ
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 356**
ビジネスアナリスト（BA）は、関係者と要件の一部を検討している際に、どの関係者にもメリットをもたらさない要件を発見した。関係者は議論を重ねた結果、その要件はソリューションの範囲に合致しないと判断した。
BAはどのような勧告を行うでしょうか？
A. ソリューションの範囲を変更する
B. 要件を削除する
C. ソリューション設計の更新
D. 将来の状態を再評価する
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 357**

あなたはNHQプロジェクトのビジネスアナリストです。要件に関連するさまざまな種類の情報を必要とする複数のステークホルダーを特定しました。どのステークホルダーが詳細な技術インターフェース要件を必要とするでしょうか？
A. 導入に関する専門家
B. 規制当局
C. プロジェクトマネージャー
D. テスター
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 358**
あなたはNHQ組織のビジネスアナリストです。経営陣から、受注処理のワークフローと内部プロセスを調査するよう依頼されました。具体的には、組織に存在する可能性のあるビジネス上の問題点と機会について、詳細な分析と文書化を行うことを求められています。
この活動は、どのビジネス分析の知識領域に該当しますか？
A. 要求事項の引き出し
B. ソリューションの評価と検証
C. 企業分析
D. 要求事項の管理とコミュニケーション
Answer: C (メーッセージを残す**)**
セクション :ボリュームB
説明／参考資料：

最新問題**: 359**
ビジネスアナリスト BA)は、組織が求める新しいサードパーティ製販売ツールのニーズに最適なソリューションを評価し、推奨する任務を負っている。
適切な選択肢を特定するために、どのような手法が用いられるでしょうか？
A. バランススコアカード
B. 意思決定分析
C. ベンダー評価
D. プロセス分析
Answer: (解答を表示する**)**
説明
意思決定分析は、特定の問題や状況に対する可能な選択肢を特定し評価するための手法です。各選択肢の基準、代替案、および結果を定義し、意思決定手法を適用して最適な選択肢を選択します12。意思決定分析は、組織が求める新しいサードパーティ製販売ツールに適したソリューションを評価し、推奨するために使用できます。これは、異なるベンダーや製品の機能、メリット、コスト、およびリスクを比較するのに役立つためです。その他の選択肢は、適切な選択肢を特定するための手法ではなく、他の目的のためのツールまたは方法です。バランススコアカードは、組織またはソリューションのパフォーマンスを測定および管理するためのツールです3。ベンダー評価は、潜在的なベンダーまたはサプライヤーの能力と適合性を評価する方法です4。プロセス分析は、ビジネスプロセスの現在または将来の状態を理解し、改善するための手法です。

最新問題**: 360**
要件定義の一環として最も一般的なインタビューの種類は何ですか？
A. 一対多
B. 多対一

C. 多対多
D. 1対1
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 361**
ヘンリーは所属組織のビジネスアナリストです。経営陣は彼のソリューションに45万ドルの予算をあらかじめ設定しました。ヘンリーはプロジェクト要件を特定しましたが、今度はタイムボックスと予算に基づいて優先順位を付けたいと考えています。ヘンリーは要件のコストを調べ、予算を満たすために許可リストから要件を削除し始めます。
予算は45万ドル。ヘンリーはどのような時間管理または予算編成方法を採用しているのだろうか？
A. 全力で
B. パラメトリック
C. 選択的
D. オールイン
Answer: D (メーッセージを残す**)**

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題**: 362**
最近導入されたプロジェクトに携わっているビジネスアナリスト BA)は、スポンサーから、組織全体で長期的に使用できる成果物を提供するよう依頼される。
ビジネスアナリスト BA)は、以下のうちどれを提供すべきでしょうか？
A. 移行要件文書
B. プロセスモデル
C. プロジェクトソリューションアーキテクチャ
D. 高レベルのビジネス要件文書
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 363**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、ティムと協力してビジネスソリューションにおける前提条件を特定する作業を行っています。
次のうち、仮定であるものはどれですか？
A. ベンダーは、ハードウェアは12月1日までに到着するはずだと考えている。
B. ソフトウェアはWindows Vistaと互換性がある必要があります
C. ソフトウェアのライセンス単価は99ドル未満でなければならない。
D. ハードウェアの価格は1台あたり450ドル未満でなければなりません。
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明

仮定とは、証明や実証なしに真実、現実、または確実であると見なされる要素のことです。この場合、ハードウェアの納品日に関するベンダーの考えは、検証も保証もされていないため、仮定です。その他の選択肢は仮定ではなく、ビジネスソリューションが満たさなければならない要件、制約、または基準です。参考文献 :CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 章
ビジネス分析の計画とモニタリング、62ページ。認定ビジネス分析プロフェッショナル（CBAP）ハンドブック、6ページ。

最新問題: **364**
3か月前に導入されたソリューションは、トランザクション量の増加に伴いパフォーマンスが低下している。ビジネスアナリスト（BA）は、アプリケーションのパフォーマンスを分析し、改善策を提案する任務を負っている。
ビジネスアナリストはどのような行動を取る必要があるでしょうか？
A. 意思決定分析を完了する
B. 現在のパフォーマンス指標を再分析する
C. 根本原因分析を実施する
D. 新たなパフォーマンス指標を開発する
Answer: C (メーッセージを残す**)**

最新問題: **365**
ある金融機関のビジネスアナリスト（BA）は、新しいシステムを導入し、今後のすべての業務を新しいシステムに移行しようとしている。BAはギャップ分析を担当し、システムの現状をレビューした。
ギャップ分析を完了するために、ビジネスアナリストが次に行うべきタスクは何ですか？
A. リスク要因の分類
B. ステークホルダーエンゲージメントのアプローチを選択する
C. 将来の状態における機能を定義する
D. パフォーマンス指標を特定する
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題: **366**
プロジェクトの検査官が初期成果物に承認を与えるまで完了できないタスクが、タスクリストの中にあることがわかりました。検査官による初期成果物の承認を何と呼びますか？
A. 依存関係
B. 制約
C. マイルストーン
D. 仮定
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題: **367**
非常に規模の大きい一般賠償責任保険および物損保険の保険会社では、過去5年間で保険金請求件数が増加傾向にある。
その会社のリスク管理部門は、改良された新しいリスク管理サイトの12ヶ月間の試験運用を完了したばかりです。
このサイトの目的は、顧客がリスクを管理し、理想的には保険金請求を回避できるように支援することです。パイロットプログラムに参加した顧客は100人で、25の異なる業界。事業目標は、サイトの利用率を高め、顧客が自身のリスクを認識するのに役立つツールを提供することで、既存のリスクを軽減し、最終的に保険金請求を減らすことでした。

サイトの特徴は以下のとおりでした。
* すべての顧客がサイト上の記事、ツール、サービスを検索できるように、検索エンジンを改善しました。
* 顧客が独自のチェックリストを作成したり、ABC社が提供するサンプルを利用して、施設内の特定のエリアについて毎日、毎週など使用できるチェックリスト機能。
* プロモーション機能 - サイト上のリスク防止に関する記事やツールを顧客向けに宣伝する機能。
* 顧客名、住所、連絡先電話番号を入力できるプロフィール欄。
12ヶ月間のパイロット期間終了後、ビジネススポンサーは、何がうまくいき、何がうまくいかなかったかについての評価を受けました。パイロットの評価では、サイト全体の活動が大幅に増加したものの、プロモーションが閲覧されたのはわずか5%の時間だったことが明らかになりました。そして最も衝撃的だったのは、パイロット期間中にこれら100人の顧客の総請求額が20%近く増加したことでした。ビジネススポンサーは、請求額が減少すると予想していたため、困惑しました。少なくとも、プロジェクトチームがこの機能に多大な時間と労力を費やしたにもかかわらず、プロモーションの閲覧率は30%にとどまっています。プロモーションの利用率が低い理由と、請求額が削減されない理由について、ビジネスアナリストが詳細な分析を行うよう指示されました。
プロモーションの活用に関して、BAは他の類似企業を調査し、顧客にプロモーションを見てもらうためにどのような工夫をしているのかを調べました。その結果、類似企業は顧客の業界に合わせたプロモーションを実施しており、顧客にとってより関連性が高く、関心度も高かったことが分かりました。さらに、BAは全顧客にアンケート調査を実施しました。
100名のパイロット顧客に対し、サイトに対する感想や、リスクへの露出が十分に軽減されたと感じているかどうかについて、掘り下げた質問を行った。アンケート回答は絶賛のコメントで溢れ、顧客視点からサイトがどのようにクレーム削減に役立っているかの具体例が示された。さらに、このアンケートでは、顧客がプロモーション内容を自社の業界とは無関係だと感じていることが多いという洞察も明らかになった。
BAは、12ヶ月間のパイロット期間中に提出された1000件の請求に関するすべての文書のダンプを要求しました。BAは、提出された請求のほぼ90%が国内の1つの地域に集中しており、その地域で発生した複数の深刻な冬の嵐に関連する物的損害に関するものであり、請求のほぼすべてが顧客にとって避けられないものであったことを発見しました。BAはこの分析結果をビジネススポンサーに持ち帰り、顧客にプロファイルで25の業界から1つを選択させるよう推奨しました。これにより、業界固有のプロモーションを表示したり、顧客の業界に関連する検索結果を上位に表示したりすることが可能になり、顧客によりパーソナライズされた体験を提供できるようになります。
ビジネススポンサーは、プロモーションの活用に関して何を検証しようとしていたのでしょうか？
A. パフォーマンスのばらつき
B. 市場動向
C. 精度
D. リスク
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 368**
ベンダー選定の要件を満たしている段階で、市販の既製ソリューションの価格のみをベンダーに提示してもらうための調達フォームを作成する必要があります。ベンダーにはどのような種類の調達フォームを提供する必要がありますか？
A. 提案依頼書
B. 発注書
C. 情報提供依頼
D. 見積もり依頼
Answer: D (メーッセージを残す**)**
セクション :ボリュームB
説明／参考資料：

最新問題**: 369**

ビジネスケースの目的は何ですか？
A. ビジネスケースは、組織がそのソリューションへの投資を正当化できるかどうかを判断するのに役立ちます。
B. ビジネスケースは、組織がソリューションの期間とコストを決定するのに役立ちます。
C. ビジネスケースは、組織がソリューションのコストを決定するのに役立ちます。
D. ビジネスケースは、組織がそのソリューションが実現可能かどうかを判断するのに役立ちます。
Answer: A (メーッセージを残す)
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 370**
関係者は、承認前に期待値が評価されることを強く望んでいます。ソリューションが期待値を提供しているかどうかを判断し、測定の正確性を確保するために、関係者とビジネスアナリスト（BA）は測定が必要であると判断します。
A. 戦略、ソリューション、スコープ。
B. 影響、問題、および依存関係。
C. 利益、罰則、および費用。
D. パフォーマンス、傾向、および差異。
Answer: (解答を表示する)

最新問題**: 371**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、組織が使用している顧客フルフィルメントシステムを効率化するためのプロセスに関する要件定義作業を開始しようとしています。要件定義作業を開始する前に、顧客フルフィルメントシステム内の人員、プロセス、およびテクノロジーがどのように機能しているかを理解する必要があります。
このシナリオにおいて、あなたはどのような分析的思考を行っていますか？
A. 問題解決
B. 創造的思考
C. ブレインストーミング
D. システム思考
Answer: D (メーッセージを残す)
システム思考とは、システムの構成要素が互いにどのように相互作用し、全体にどのような影響を与えるかを理解する分析的思考の一種です。システム思考は、ビジネスアナリストが全体像を把握し、問題の根本原因を特定し、システム全体に対処するソリューションを設計するのに役立ちます。システム思考は、人、プロセス、テクノロジーが相互に関連し、相互に依存するシステム要素であるため、人、プロセス、テクノロジーが関わるプロセスの要件定義を行う上で不可欠です。その他の選択肢は分析的思考の一種ではなく、さまざまな状況で使用できるテクニックやスキルです。参考文献：
* 9.1 分析的思考と問題解決、第1段落
* ビジネス分析ブログ | システム思考 - アナリストに不可欠な特性、第1段落
* 最も効果的なビジネス分析手法トップ11 | 2024年、第2段落

最新問題**: 372**
要件定義プロセスでは、ビジネスアナリストとチームが要件定義活動の準備を行う必要があります。要件定義の準備において、ビジネスアナリストが必要とする具体的な入力は 3 つあります。次のうち、ビジネスアナリストが要件定義の準備に用いる 3 つの入力に含まれないものはどれですか？
A. 変更依頼

B. ソリューションの範囲
C. ビジネスニーズ
D. 関係者リスト
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 373**
あなたは、組織に新しく入社したビジネスアナリストであるマーシーに、ビジネス分析のプロセスについて指導しています。
マーシーは、ソリューション範囲の定義プロセス、特に実装アプローチの要素について懸念を抱いています。マーシーにとって、実装アプローチの要素を最も適切に定義しているのは、次のうちどれでしょうか？
A. 実装アプローチでは、選択されたソリューションアプローチがソリューションの範囲をどのように実現するかを説明します。
B. 実装アプローチでは、ソリューションの導入作業に制約を課す主要なビジネスおよび技術的な依存関係を定義します。
C. 実装アプローチは、含めるべき主要な機能と特性の観点から説明されます。
D. 実装アプローチでは、ビジネスニーズを満たすために必要な新しい機能について説明します。
Answer: (解答を表示する**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 374**
ビジネス分析のどの要素が、ビジネス目標を達成し、特定された能力のギャップを埋めるために、可能な限り多くの潜在的な選択肢を特定しようとするのでしょうか？
A. アプローチのランキング
B. 意思決定分析
C. 前提条件と制約事項の文書化
D. 代替発電
Answer: D (メーッセージを残す**)**
代替案生成は、ビジネス目標を達成し、特定された能力のギャップを埋めるために、可能な限り多くの潜在的な選択肢を特定しようとするビジネス分析要素です。代替案生成は、ビジネスニーズの定義、現状の評価、将来像の定義、ソリューションオプションの特定、およびソリューションの推奨を含む戦略分析知識領域の一部です。代替案生成は、望ましい結果を達成するための可能な方法を探り、各オプションの実現可能性、実行可能性、および適合性を評価するのに役立ちます。代替案生成では、ブレインストーミング、ベンチマーキング、市場分析、SWOT分析など、さまざまな手法を使用して、さまざまなソリューションの代替案を生成および比較できます。参考文献:
* [ビジネス分析知識体系ガイド（BABOKガイド）]、バージョン3、100ページ、セクション
5.41
* [CBAP認定試験対策ガイド v3.0]、第5章：戦略分析 セクション5.4：解決策の選択肢の特定、5-152ページ
* ビジネス分析とは何か、そしてなぜ重要なのか？ - Indeed、第4段落
* CBAP準備問題集 - 機能BA、問題4

最新問題**: 375**
ビジネスプロセスモデルは、次のようにも呼ばれます。
A. 組織モデル
B. 活動モデル

C. 関係モデル
D. データフローモデル
Answer: (解答を表示する**)**
説明
ビジネスプロセスモデルは、アクティビティモデルとも呼ばれます。これは、ビジネス内のすべてのアクティビティ、各アクティビティのインプットとアウトプット、および各アクティビティを完了するために必要なリソースを捉えたグラフィカルな表現です。アクティビティの順序、依存関係、役割、責任、およびアクティビティ間を流れる情報と資材を示します。ビジネスプロセスモデルは、顧客と利害関係者に価値を提供するビジネスプロセスを文書化、分析、改善、および自動化するのに役立ちます。また、ビジネスプロセスモデルは、ビジネス戦略とIT戦略を整合させ、イノベーションのためのギャップと機会を特定するのにも役立ちます。参考文献:
ビジネスプロセスモデリング：定義 利点、例 - Kissflow、第1段落 ビジネスプロセスモデリング - Wikipedia、第1段落 ビジネスプロセスモデルは、次のようにも呼ばれます - VCEguide.com、回答B

最新問題**: 376**
ホリーは所属組織のビジネスアナリストです。経営陣はホリーに、解決策の選択肢と、それぞれの解決策が特定されたビジネスニーズを満たすためにどのようなビジネス上のメリットをもたらすかを定義する文書を作成するよう依頼しました。経営陣は、ホリーの主張と調査結果を裏付けるデータと統計をこの文書に含めるよう求めています。経営陣はホリーにどのような種類の文書の作成を求めているのでしょうか？
A. プロジェクト範囲記述書
B. 現状評価
C. ビジョンステートメント
D. 実現可能性調査
Answer: D (メーッセージを残す**)**

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード**: Freepdfdumps**)

最新問題**: 377**
ビジネス分析のどの要素が、ビジネス目標を達成し、特定された能力のギャップを埋めるために、可能な限り多くの潜在的な選択肢を特定しようとするのでしょうか？
A. アプローチのランキング
B. 意思決定分析
C. 前提条件と制約事項の文書化
D. 代替発電
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明
代替案の創出は、ビジネス目標を達成し、特定された能力のギャップを埋めるために、可能な限り多くの潜在的な選択肢を特定しようとするビジネス分析要素です。代替案の創出は、ビジネスニーズの定義、現状の評価、将来像の定義、解決策の選択肢の特定、および解決策の推奨を含む戦略分析知識領域の一部です。代替案の創出は、望ましい結果を達成するための可能な方法を探り、各選択肢の実現可能性、実行可能性、および適合性を評価するのに役立ちます。代替案の創出には、ブレインストーミング、ベンチマーク、市場分析、SWOT分析など、さまざまな手法を使用して、さまざまな解決策の代替案を生成および比較することができます。

参考文献：
[ビジネス分析知識体系ガイド（BABOKガイド）]、バージョン3、100ページ、セクション
5.41
[CBAP認定試験対策ガイド v3.0]、第5章：戦略分析 セクション5.4 :ソリューションオプションの特定、5-152ページ ビジネス分析とは何か、そしてなぜ重要なのか？ - Indeed、第4段落 その他のCBAP準備問題 - 機能別ビジネスアナリスト、質問4

最新問題: **378**
ベンダーがソリューションを本番環境に導入した後の、ソリューションにかかるコストを表す用語は何ですか？
A. 総所有コスト
B. ライフサイクルメンテナンス料金
C. サステナビリティ料金
D. 総所有コスト
Answer: D (メーッセージを残す)
総所有コスト（TCO）は、消費者や企業経営者が製品やシステムの直接コストと間接コストを判断するのに役立つ財務的な見積もりです。TCOは、初期購入価格や導入コストにとどまらず、資産の耐用年数全体にわたる総コストを考慮します。これは、企業分析やソリューション評価・検証といったビジネス分析業務における重要な概念です。TCOは、さまざまなソリューションオプションの実現可能性と実行可能性を評価し、それらをビジネスニーズや期待されるメリットと比較するのに役立ちます。参考文献：
* IIBA BABOK ガイド v3、p. 30、176、264
* CBAP 150 練習問題フラッシュカード、問題 1
* 生産コスト :その内容と計算方法 - Investopedia
* 解決策のコストと問題のコスト イェンス・オリバー・マイエルト

最新問題: **379**
次のうち、プロジェクトの範囲を視覚的に分解したものはどれですか？
A. 予定作業予算コスト（BCWS）
B. 資源内訳構造（RBS）
C. 製品分解構造（PBS）
D. 作業分解構造（WBS）
Answer: D (メーッセージを残す)
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **380**
あなたは組織のビジネスアナリストです。既存のウェブサービスを改善するための新たな機会を特定しています。経営陣は、変更に要する時間が一定期間を超えない限り、新たな機会に前向きです。
実施まで60日間。
60日間の導入期間は、どのような要素を表していますか？
A. 仮定
B. ビジネス上の制約
C. 技術的制約

D. スケジュール上の制約
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 381**
次のタスクのうち、他のタスクが完了するまで開始できないものはどれですか？
A. 分析タスク
B. 依存タスク
C. 先行タスク
D. 独立したタスク
Answer: B (メーッセージを残す**)**
説明
依存タスクとは、特定の作業エンティティ（プロジェクトまたはプロセス）に属し、同じ作業エンティティの他のタスクと相互接続と共通の方向性を保証する方法で関連付けられるタスクです。依存タスクは、より大きなアクティビティのサブタスクになることがあります。他のタスクやサブタスクに影響を及ぼします。依存タスクは、他のタスクの出力、入力、またはリソースに依存するため、他のタスクが完了するまで開始できません。依存タスクは、タスクの論理的な順序またはシーケンスを示すため、論理関係とも呼ばれます1。分析タスクとは、データ、情報、または要件を調査、評価、または解釈するタスクです。分析タスクは、他のタスクの完了を必要とするかどうかに応じて、依存タスクまたは独立タスクになります。分析タスクは、他のタスクの前か後かに応じて、先行タスクまたは後続タスクにもなります。分析タスクは、ビジネス分析でよく見られるタイプのタスクです2。先行タスクとは、タスクのシーケンスまたはネットワークで別のタスクの前に来るタスクです。先行タスクは、他のタスクに影響を与えるか、他のタスクから影響を受けるかによって、依存タスクまたは独立タスクになります。先行タスクは、その性質と目的によって、分析タスクまたは別の種類のタスクになることもあります。先行タスクは、他のタスクに依存しない限り、他のタスクが完了する前に開始できます3。独立タスクとは、特定の作業エンティティ（プロジェクトまたはプロセス）に属さない、または同じ作業エンティティの他のタスクに関連しないタスクです。独立タスクは、単独のアクティビティである場合もあれば、より大きなアクティビティの一部である場合もあります。他のタスクやサブタスクに影響を与えません。独立タスクは、他のタスクの出力、入力、またはリソースに依存しないため、他のタスクの完了に関係なく、いつでも開始できます。独立タスクは、他のタスクとは分離され区別されているため、個別タスクとも呼ばれます1。参考文献：
CBAPハンドブック
前任タスク - iiba.org
依存タスク - iiba.org

最新問題**: 382**
銀行の請求システムを刷新する大規模プロジェクトに取り組んでいる最中に、スコープの大幅な変更が検討されました。ビジネスアナリスト（BA）は、スコープ変更の影響を理解するために実施すべき評価プロセスの形式を決定する際に、どのようなアプローチを用いるべきでしょうか？
A. ガバナンス
B. 情報管理
C. ステークホルダーエンゲージメント
D. ソリューション
Answer: (解答を表示する**)**
ビジネスアナリスト（BA）は、スコープ変更の影響を理解するために実施する評価プロセスの形式を決定する際に、ステークホルダーエンゲージメントのアプローチを用いるべきです。ステークホルダーエンゲージメントとは、BAがプロジェクトの影響を受ける、またはプロジェクトに影響力を持つステークホルダーを特定、分析し、コミュニケーションをとるための手法です。ステークホルダーと関わることで、BAはスコープ変更に関する彼らのニーズ、期待、関心、懸念を理解し、それに応じて評価プロセスを調整することができます。BAはまた、ステークホルダーエンゲージメントを利用して、スコープ変更に関するフィードバック、賛同、承認を得たり、発生する可能性のあるあらゆる対立や問題を管理したりすることもできます。参考文献：

* IIBA BABOK ガイド、セクション 10.24、利害関係者の関与
* ステークホルダーエンゲージメント :ビジネスアナリストにとって重要なテクニック、BA Times
* ビジネス分析におけるステークホルダーの関与、ビジネスアナリストの学び

最新問題: **383**
ビジネスアナリスト（BA）のチームが、在庫管理と製品在庫の変更を含む改善要求のレビューを担当することになった。この変更は複数のグループに影響を与え、100万ドル以上のコスト削減が見込まれる。推奨されるプロセス改善案は、承認を得るために経営陣に提出される予定である。
チームはまず何をすべきでしょうか？
A. ビジネスケースを作成する
B. 組織モデルを作成する
C. 変革戦略を定義する
D. コスト削減効果を検証する
Answer: A (メーッセージを残す**)**
ビジネスケースとは、プロジェクトやプログラムなどの変革イニシアチブを開始する正当性を示す文書です。提案されたソリューションのビジネスニーズ、期待されるメリット、コスト、リスク、および代替案について説明します。ビジネスケースは通常、ビジネスアナリスト（BA）チームが経営陣の承認を得るために最初に作成する成果物です。変革イニシアチブに必要なサポートとリソースを確保し、組織の戦略目標と整合させるのに役立ちます。その他の選択肢は、計画、分析、設計など、ビジネス分析プロセスの後の段階により関連しているため、チームが最初に行うべきステップではありません。参考文献 :CBAPハンドブック、CBAP学習ガイド、BABOKガイド

最新問題: **384**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。現在、顧客の業務プロセス改善のための機会を特定しています。顧客は、新しいテクノロジー、より良いプロセス、またはその両方を組み合わせることで、業務効率化を図りたいと考えています。ただし、顧客は、ソリューションの導入と1年間のサポートにかかる費用が30万ドルを超えないことを要求しています。
30万ドルとは何を意味するのでしょうか？
A. ソリューションコスト
B. 予算
C. 要件
D. 制約
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **385**
知識領域は、関連するタスクに関係します。
A. は、順次のコレクションです
B. プロジェクト
C. 伝統的に
D. 論理的に
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題: **386**
要件定義とは、厳選された関係者と分野専門家が短期間（通常は1〜数日）集中的に集まり、ソリューションの要件を定義し文書化するプロセスです。
A. 多対多のインタビュー
B. 要件ワークショップ
C. フォーカスグループ
D. プロトタイピング
Answer: (解答を表示する**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **387**
新たに導入された文書管理システムのパフォーマンスは、プロジェクトで定義された指標を大幅に下回っています。しかし、企業はこのシステムから一定の価値を得ていることを認識しています。ビジネスアナリスト（BA）は、パフォーマンスを向上させるために企業が利用できる唯一の選択肢を検討し、その選択肢の導入コストが期待される効果の10倍であると判断しました。BAはどのような提案をすべきでしょうか？
A. 実装済みのソリューションを廃止する
B. 質問の実施
C. 実施済みの解決策を継続する
D. ステークホルダーとの連携計画
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題: **388**
ある保険会社は、1暦年以内に売上を15%、顧客維持率を10%向上させたいと考えている。
これを実現するための様々な戦略が検討され、これらの目標達成を支援するために、既存の価格設定モデルの再構築が選択された。
ビジネスアナリスト（BA）は、アクチュアリー、製品スペシャリスト、営業担当者、リスクマネージャー、引受担当者などの関係者と協力し、以下の基準に基づいて顧客にさまざまなレベルの割引を適用することに同意します。
*顧客が当社と締結している年間保険料総額（金銭的価値）
*保険会社との取引期間（ロイヤルティ）
様々な財務モデルが検討されているが、関係者は、適用される初期割引は顧客の総保険料に基づいて決定されるという点で合意している。

Total Annual Premium	Maximum Discount Possible
$17,000+	−15%
$14,001 - $17,000	−14%
$11,001 - $14,000	−12%
$9,001 - $11,000	−10%
$7,001 - $9,000	−7.5%
$5,001 - $7,000	−5.5%
$3,001 - $5,000	−4%
$2,001 - $3,000	−3%
$1001 - $2,000	−2%

顧客が利用できる最大割引率は、会社との取引期間に基づいて調整されます。

Time with company (years)	Percentage of total discount
0	65%
1	73%
2	80%
3	85%
4	95%
5+	100%

新しい料金体系が導入されるにあたり、同社の最高経営責任者（CEO）は、顧客に提供する保険料とそれに伴う割引を変更したいと考えました。ビジネスアナリスト（BA）は、変更にかかる費用、期待される効果、および変更完了までにかかる期間を調査し、その結果をCEOに報告しました。

BAはどのような分析を実施したのですか？

A. インパクト

B. 能力

C. 市場

D. 文書

Answer: A (メーッセージを残す)

説明

BAが実施した分析は、影響分析です。影響分析とは、既存の事業運営における特定の変更（この場合は、顧客に提供する保険料とそれに伴う割引の変更）を実施した場合に生じる潜在的な影響を評価する手法です。影響分析は、以下の点に役立ちます。

提案された変更の実現可能性と実行可能性を評価する

組織および利害関係者にとっての変更のメリットとコストを特定する 変更の実施に必要な時間とリソースを見積もる 変更に関連するリスクと問題を分析する 意思決定者および関係者に変更を伝え、正当化する 参考資料:
[BABOK ガイド v3]、セクション 6.2: 将来の状態の定義、p. 164-165
CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、第 3 章: 戦略分析、p.
97-98
認定ビジネス分析プロフェッショナル（CBAP）専門コース、コース3 :ビジネス分析：
戦略分析、第2週：将来の状態の定義、ビデオ：影響分析
影響分析 - 5つのステップで影響分析を実施する方法、ブログ記事、2023年6月

最新問題: **389**
書籍の自動販売機製造を専門とする会社が、創業10年を迎えた。
電子書籍やオンライン小売の拡大に伴い、同社は新たな市場動向に対応するために変革が必要であると認識した。しかし、コスト削減のため、可能な限り再利用性を重視した変革を行うべきである。ビジネスアナリスト（BA）は、ビジネス分野の専門家と現状分析を行った後、従量課金制のモバイル端末用急速充電ステーションを販売する自動販売機という新たな事業分野への投資を提案した。
この変更の緊急性から、ビジネスアナリストは可能な限り短期間で要件定義を完了するよう求められた。
この変更を提案するにあたり、BAはどのような視点から現在の製造業者の状態を分析したのでしょうか？
A. 能力中心
B. データ中心
C. プロセス中心
D. 人間中心
Answer: B (メーッセージを残す)

最新問題: **390**
ビジネス分析の計画および監視業務において、要件変更はどのような場合に発生する可能性がありますか？
A. 要件の変更は、プロジェクトスコープ記述書が作成されるまでの間であればいつでも発生する可能性があります。
B. 要件はいつでも変更される可能性があります。
C. プロジェクトの変更管理システムが施行された後は、いつでも要件の変更が発生する可能性があります。
D. 要件の変更は、主要な利害関係者が特定された要件を承認する前であればいつでも発生する可能性があります。
Answer: B (メーッセージを残す)
セクション :A巻
説明／参考資料：

最新問題: **391**
非営利の公益事業会社には 900 人の従業員がおり、その大半は時給制の従業員で、紙ベースのプロセスを使用して勤務時間を記録する必要があります。数年前、人事部長は、現在の紙ベースの勤務時間報告プロセスを廃止するためにソフトウェア システムを購入しました。購入前に公益事業会社固有の要件は定義されていませんでした。ソフトウェアを導入するためにチームが編成されました。導入プロセス中に、チームはソフトウェアに機能が不足しており、総勘定元帳の要件をサポートするのに十分な堅牢性がないことを知りました。会社は取り組みを中止し、ソフトウェアの費用で 1500,000 ドルの損失を被りました。今年、財務部長は、現在の紙ベースの勤務時間報告プロセスを調査し、解決策を提案するようチームに依頼しました。財務部長は、人事部長が重要な利害関係者として関与する必要があると考えています。人事部長は、プロセスが中止されたため、前回の取り組みについてまだ不満を抱いています。
将来の状態について話し合う設計レビュー会議において、人事部長を除くすべての関係者が同意した。最終決定権を持つのは誰だろうか？

A. すべての関係者が完全に合意する必要があります
B. BA
C. ガバナンスアプローチで特定されたもの
D. スポンサー
Answer: D (メーッセージを残す**)**

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **392**
以下の記述のうち、要件の優先順位付けを最もよく表しているのはどれですか？
A. 最も重要なステークホルダーから最も重要でないステークホルダーまで、要件の優先順位を決定します。
B. これは、変化主導型のビジネス分析アプローチでのみ使用されます。
C. これは、計画主導型のビジネス分析アプローチでのみ使用されます。
D. 要件の優先順位付けの方法と、それらの優先順位を使用してソリューションの範囲を定義する方法を決定します。
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明
要件の優先順位付けとは、ビジネス価値、利害関係者のニーズ、リスク、依存関係、実現可能性など、さまざまな要素に基づいて、要件の相対的な重要度と緊急度を割り当てるプロセスです。
要件の優先順位付けは、ソリューションにとって必須の要件、望ましい要件、オプションの要件を決定することで、ソリューションの範囲を定義するのに役立ちます。
要件の優先順位付けは、要件の確実性と安定性のレベルに応じて、計画主導型と変更主導型の両方のビジネス分析アプローチで使用できます。要件の優先順位付けは、ステークホルダーの重要度ではなく、ステークホルダー間の合意と要件の整合性に依存します。参考文献：
BABOKガイド、54-55ページ
CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、164～165ページ
認定ビジネスアナリストプロフェッショナル（CBAP） |Coursera、コース2、第1週、ビデオ：
「要件の優先順位付け」

最新問題: **393**
次の用語のうち、ビジネス分析の計画および監視アプローチではないものはどれですか？
A. プロセスモデリング
B. 要求事項の引き出し
C. 構造化されたウォークスルー
D. 意思決定分析
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題: **394**

あるソフトウェア開発会社が、顧客向けに新製品を開発している。このようなプロジェクトが開始されるのは数年ぶりであり、同社は製品の所有と開発を担当する新たなチームを編成した。プロジェクトチームの評価は、今後12ヶ月かけて開発される製品の普及率によって行われる。
チームのビジネスアナリスト（BA）は、プロダクトオーナーと協力して現状を分析し、達成すべき目標を特定するために経営陣と協議を重ねてきました。企業が現在顧客基盤にどのように価値を提供しているかを理解するために、事業全体を俯瞰的に分析しました。
ビジネスアナリストは、ソリューションの評価に用いられるどのような要素を特定してきたのでしょうか？
A. ビジネスニーズ
B. ソリューションの限界
C. 成功指標
D. ソリューション要件
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 395**
これは、スコープ定義プロセスの成果物であり、完成した製品を受け入れるためのプロセスと基準を文書化したものです。
A. 作業明細書
B. 契約
C. プロジェクト範囲記述書
D. プロジェクト管理計画
Answer: C (メーッセージを残す**)**
説明
プロジェクトスコープ記述書は、スコープ定義プロセスの成果物であり、完成した成果物を受け入れるためのプロセスと基準を文書化したものです。プロジェクトスコープ記述書は、プロジェクトの目的、成果物、要件、境界、前提条件、制約を含むプロジェクトスコープの詳細な記述です。プロジェクトスコープ記述書は、受け入れ基準も定義します。受け入れ基準とは、プロジェクトの成果物、サービス、または結果が満たさなければならない標準または尺度です。受け入れ基準は、顧客のニーズと期待が満たされ、プロジェクトの品質が達成されることを保証するのに役立ちます。プロジェクトスコープ記述書は、作業分解構造、プロジェクトスケジュール、プロジェクト予算、およびプロジェクト品質計画を作成するための重要なインプットです。参照: [IIBA BABOK Guide v3]、セクション 5.1.2、162 ページ。[CBAP / CCBA Certified Business Analysis Study Guide]、第 6 章、233 ページ。CBAP サンプル問題、質問 253。

最新問題**: 396**
プロジェクトチームと協力して成果物を理解し、その後、成果物のユーザーにプロジェクトの成果物の利用方法を教える役割は、次のうちどれですか？
A. エンドユーザー
B. データベースアナリスト
C. 利害関係者
D. トレーナー
Answer: D (メーッセージを残す**)**
セクション :ボリュームC
説明／参考資料：

最新問題**: 397**
ある公益事業会社は、現在の請求システムが顧客に使用量に応じて料金を請求しているものの、メーターの実際の読み取りではなく推定値を使用しているため、料金が誤っていることを発見しました。会社の利害関係者は、このシステムの側面を改善したいと考えていますが、それ以外はシステムに満足しているため、変更すること

に躊躇しています。ビジネスアナリスト（BA）は、現状図を完成させ、将来の状態がどのようなものになるかについて議論を開始したいと考えています。現状図を持つことで、BAはどのような情報を判断できますか？
A. 現行システムの長所と短所
B. 将来の状態ソリューションに対するニーズ
C. 実施のための変更管理計画
D. 新システムの費用対効果測定
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 398**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、新しいソリューションの要件定義作業で、同じくビジネスアナリストのスティーブと共同作業を行っています。あなたはスティーブに、スコープクリープを防ぐために要件のトレーサビリティを確保する必要があると警告します。
スコープクリープとは何ですか？
A. スコープには、多くの場合不要な要件が追加されるため、スコープはわずかに拡大します。
B. スコープがスケジュールに遅れ、結果としてプロジェクトの納期が遅れる
C. 金メッキ
D. 事業計画の当初の意図から範囲がずれる
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明
スコープクリープとは、適切な評価と承認なしにプロジェクトの範囲が変更または拡大することです。これは、コスト超過、遅延、顧客満足度の低下につながる可能性があります。スコープクリープは、要件の不明確さや変更、ステークホルダーの関与不足、コミュニケーション不足、または不適切な変更管理によって発生する可能性があります。スコープクリープを防ぐには、ビジネスアナリストはプロジェクトの範囲を明確に定義し、ステークホルダーの期待を管理し、要件を文書化して優先順位を付け、変更管理プロセスに従う必要があります。
参考文献：
スコープクリープ：定義 事例、そしてその防止策 - フォーブス
スコープクリープとは何か、そしてそれを回避する7つの方法 [2023] * Asana
プロジェクト管理におけるスコープクリープとはどういう意味ですか？

最新問題**: 399**
ソフトウェア導入プロジェクトの要件を検証する際、ビジネスアナリスト（BA）は、要件によってもたらされるメリットを変える可能性のあるシナリオを特定する必要がある。
ビジネスアナリストは、このようなシナリオを特定するために、以下のどの手法を用いるべきでしょうか？
A. リスク分析と管理
B. 指標と主要業績評価指標
C. データモデリング
D. 文書分析
Answer: (解答を表示する**)**
説明
リスク分析と管理は、要件またはソリューションに影響を与える可能性のある不確実性や潜在的な悪影響を特定、評価、対処する手法です。リスク分析と管理は、BAが要件によってもたらされるメリットを変えるシナリオを特定するのに役立ちます。なぜなら、リスクを定量化して優先順位を付け、適切な対応と緩和戦略を決定し、リスクへの露出と結果を監視および制御するのに役立つからです。リスク分析と管理は、BAがリスクの状態と問題を利害関係者と組織に伝達および報告し、要件が期待

される価値とメリットをもたらすことを保証するのにも役立ちます。メトリクスと主要業績評価指標、データモデリング、または文書分析は、要件によってもたらされるメリットを変えるシナリオを特定するための最良の選択肢ではありません。なぜなら、それらは具体的すぎるか、一般的すぎるか、またはリスク分析と管理プロセスに直接関連していないからです。参考文献:
CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、第 8 章: ソリューションの評価、346 ページ ビジネス分析知識体系 (BABOK) ガイド、バージョン 3、第 8 章: ソリューションの評価、セクション 8.4: ソリューションの制限を評価する、158 ページ ビジネス分析プロフェッショナル リソース、IIBA リソース コレクション、ビジネス分析知識体系 (BABOK) ガイド CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、Skillsoft ブック、第 8 章:
解決策の評価、346ページ

最新問題**: 400**
ビジネスアナリスト BA)は、配送プロセスの改善を目的とした新しいプロジェクトを担当することになりました。BAは、専門家との最初のミーティングの成果物として、次のうちどれを作成しますか？
A. エンティティ関係図
B. 情報収集活動計画
C. 現在の状態フローチャート
D. 情報管理アプローチ
Answer: (解答を表示する**)**
情報収集活動計画は、ステークホルダーから情報や要件を引き出すために必要な活動やタスクを計画 準備するのに役立つ手法です。情報収集活動計画では、情報収集プロセスの目的、範囲、アプローチ、方法、テクニック、ツール、リソース、スケジュール、成果物を定義します。情報収集活動計画は、ステークホルダー、その役割と責任、情報とコミュニケーションのニーズ、利用可能性と好み、期待と制約を特定するのに役立つため、ビジネスアナリストが専門家との最初のミーティングの成果物を作成するのに役立ちます。情報収集活動計画は、専門家から関連性のある信頼できる情報や要件を取得するために、インタビュー、ワークショップ、観察、文書分析など、最も適切で効果的な情報収集テクニックを選択するのにも役立ちます。エンティティ関係図は、グラフィカルまたはテキストのシンボルと関係を使用して、組織またはソリューションのデータと情報のニーズを表すのに役立つ手法です。
エンティティ関係図は、ドメインに関連するエンティティ、エンティティを説明する属性、およびエンティティ間に存在する関係を示します。エンティティ関係図は、BA がデータ要件を定義および分析するのに役立ちますが、専門家との最初の会議の成果物ではありません。現状フローチャートは、組織またはソリューションの現状において特定の目標または成果を達成するために実行されるアクティビティとタスクのグラフィカルな表現を作成するのに役立つ手法です。現状フローチャートは、アクティビティとタスクの順序と流れ、実行者の役割と責任、各アクティビティまたはタスクの入力と出力、およびプロセスを管理するルールと条件を示します。現状フローチャートは、BA がデリバリープロセスの現状を理解し、文書化するのに役立ちますが、専門家との最初の会議の成果物ではありません。情報管理アプローチは、プロジェクトライフサイクル全体を通して情報と要件の保存、アクセス、配布、および保持を計画および管理するのに役立つ手法です。情報管理アプローチは、情報と要件の形式、構造、詳細レベル、品質、使用するツールとテクニック、情報と要件の所有者とユーザーの役割と責任、および従うべきポリシーと手順を定義します。情報管理アプローチは、BAが情報と要件の一貫性、正確性、完全性、およびセキュリティを確保するのに役立ちますが、専門家との最初の会議の成果物ではありません。参照: BABOKガイドv3、第10章: テクニック、セクション10.12: 引き出し活動計画、p. 513-514; セクション10.19: データモデリング、p. 525-527;
10.43: プロセスモデリング、557-559ページ。セクション10.14: 情報管理アプローチ、516-517ページ。

最新問題**: 401**
組織が変革主導型のアプローチでビジネス分析を行う場合、コミュニケーションはどのように管理されるのでしょうか？
A. 変化主導型のビジネス分析アプローチにおけるコミュニケーションは、コミュニケーションの頻度により重点を置いています。
B. 変化主導型のアプローチにおけるコミュニケーションは、通常、対面チャネルを使用します。
C. 変化主導型アプローチにおけるコミュニケーションは、より公式なコミュニケーションに重点を置きます。
D. 変化主導型アプローチにおけるコミュニケーションはすべてアドホックです。

Answer: A,B (メーッセージを残す)
BABOKガイドによると、ビジネス分析における変化主導型アプローチは、ステークホルダーへの頻繁な価値提供、反復的な計画とフィードバック、変化するニーズと優先順位への適応的な対応を特徴としています。このようなアプローチでは、コミュニケーションの頻度を重視し、可能な限り対面チャネルを使用することでコミュニケーションを管理します。これにより、情報が迅速かつ効果的に共有され、フィードバックループが確立および維持されることが保証されます。変化主導型アプローチでは、正式なコミュニケーションは、提供プロセスを遅らせ、不要なオーバーヘッドを導入する可能性があるため、あまり重視されません。アドホックなコミュニケーションは、一貫性の欠如、混乱、情報の欠落につながる可能性があるため、変化主導型プロジェクトの管理には不十分です。参考文献：
* BABOK ガイド、セクション 2.5.3、35 ページ
* ビジネス分析コミュニケーションプランの作成方法、第2段落
* CBAP/CCBA/ECBA認定試験模擬試験、問題8

最新問題: **402**
ビジネスアナリスト（BA）は、複数のステークホルダーから収集した要件に矛盾があることに気づいた。インタビュー以外に、BAはこのような事態を防ぐためにどのような追加的な活動を行うべきだろうか？
A. レビューとワークショップ
B. ユーザーストーリーとスコープモデリング
C. ブレインストーミングと見積もり
D. アイテム追跡とマインドマップ
Answer: A (メーッセージを残す)
レビューとワークショップは、ステークホルダーと要件を検証および交渉するための効果的な手法です。これらは、BAが矛盾する要件や相反する要件を特定して解決し、ステークホルダー間の合意と合意を得るのに役立ちます。レビューは、ウォークスルー、インスペクション、ピアレビューなど、さまざまな形式で行うことができます。ワークショップは、ステークホルダー間の共同討議、ブレインストーミング、意思決定を促進するために使用できます。これらの手法はどちらも、要件が明確、正確、完全であり、ビジネス目標とニーズに合致していることを保証することで、BAが矛盾する要件を回避するのに役立ちます123。参考文献:
* 1: BABOKガイドv3、第4章：要件の引き出しとコラボレーション、セクション4.5：要件の検証
* 2: BABOKガイドv3、第5章：要求事項ライフサイクル管理、セクション5.5：要求事項の承認
* 3: BABOKガイドv3、第10章：技法、セクション10.32 :レビュー、セクション10.50 :ワークショップ

最新問題: **403**
初期適応開発段階にある新製品のステークホルダーから、承認済みの機能の変更依頼がありました。ビジネスアナリスト（BA）はこの変更にどのように対応すべきでしょうか？
A. 今後の優先順位付けのために、この機能を製品バックログに追加する
B. 変更要求プロセスを通じて正式な承認を得る
C. 次のイテレーションで要件を含める
D. ビジネス分析のアプローチを予測型に変更
Answer: (解答を表示する)

最新問題: **404**
住宅ローン事業を営むある金融機関は、成長を阻害する活動を排除し、最終的に住宅ローン事業の成功率を向上させるため、業務プロセス改善イニシアチブに着手しました。改善点の特定基準として、同金融機関は成功率が75%未満の業務プロセスの改善に注力しています。そこで、融資実行、支払い、および決済の各プロセスにおける業務取引を精査し、改善の機会を特定して解決策を提案するために、ビジネスアナリスト（BA）を任命しました。
BAは、過去3か月間にこれらの業務プロセスに関して以下の情報を収集しました。

*現在の取引件数において、すべての業務プロセスは最大処理能力に達しています。
*各業務プロセスには一定数の拒否が発生し、拒否の理由には書類、検証、担保、資金調達などが含まれます。資金調達の拒否は、銀行の顧客が住宅ローン処理手数料または住宅ローン決済金の支払いを怠った場合に発生します。
BAはまた、文書の却下をなくすための解決策として、文書チェックリストの使用を推奨している。

Process Name	No of Transactions	Number of Rejects by Reason					Total Successes	Success Rate
		Documental on Rejects	Verification Rejects	Collateral Rejects	Funding Rejects	Total Rejects		
Mortgage Origination Process	450	55	38	27	15	135	315	70%
Mortgage Payment Process	400	25	0	0	25	50	350	87.50%
Mortgage Closure Process	30	3	0	0	3	6	24	80%

BAの勧告が正しいと仮定した場合、住宅ローン決済手続きの新たな成功率はどのくらいになるでしょうか？
A. 90%
B. 20%
C. 58%
D. 10%
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **405**
ワンダは所属組織のビジネスアナリストであり、現在は要件の特定とモデリングのプロセスに取り組んでいます。このプロセスの要素の一つに、テキスト形式の要件の文書化があります。
ワンダは、ソリューションの機能、要件が機能するために必要な条件、およびテキスト要件の3番目の構成要素について説明する必要があります。
A. ソリューションが要件を満たすことを妨げる可能性のある制約事項
B. 能動態で書きなさい
C. 状況や問題を説明する
D. 一度に1つの要件のみを表現する
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明
BABOKガイドによると、テキスト要件は要件を仕様化およびモデル化する形式の1つです。テキスト要件は、ソリューションの特性を明確、簡潔、かつ一貫性のある方法で記述した文書です。テキスト要件は通常、ソリューションの機能、要件が適用される条件、およびソリューションを制限する可能性のある制約の3つの要素で構成されます。機能は、ソリューションが実行しなければならないこと、または実行すべきことを記述し、条件は、要件が関連する状況またはシナリオを記述し、制約は、ソリューションが要件を満たす能力に影響を与える可能性のある制限または制約を記述します。たとえば、銀行システムのテキスト要件は次のようになります。
本システムは、顧客がネットワーク内の任意のATMから1日あたり最大500ドルまで現金を引き出すことを可能にするものとする（機能）（条件）
参考文献：
[ビジネス分析知識体系ガイド（BABOKガイド）]、バージョン3、402ページ、セクション
2011年2月10日31日
テキスト要件成果物 - Blueprint オンラインヘルプ - HelpDocs、第 1 段落 テキスト要件のモデリング方法 - Formal Mind GmbH、第 2 段落

最新問題: **406**
次のうち、調達文書はどれですか？
A. プロジェクト作業分解構造
B. プロジェクト憲章
C. ビジョン文書
D. 入札のご案内
Answer: (解答を表示する**)**
説明
調達文書とは、プロジェクトに必要な製品やサービスの潜在的な供給業者やベンダーから提案や見積もりを募るために使用される文書です。調達文書には、問題やニーズ、望ましい解決策、評価基準、契約条件が記載されます。調達文書には、提案依頼書（RFP）、見積依頼書（RFQ）、情報提供依頼書（RFI）、入札招請書（IFB）などがあります。入札招請書（IFB）は、製品やサービスの潜在的な販売業者から入札を募るために使用される調達文書の一種です。IFBには、製品やサービスの仕様、数量、品質、納期が記載されます。IFBは、販売業者に対し、製品やサービスの提供コストを示す封印された入札書を提出するよう求めます。IFBは、購入者が明確に定義された標準的な問題やニーズを抱えており、資格のある販売業者の中から最低価格の入札者を選定したい場合に使用されます。プロジェクト作業分解構造（WBS）は調達文書ではなく、プロジェクト管理文書です。WBSは、プロジェクトの範囲をより小さく管理しやすいコンポーネントに階層的に分解したものです。WBSは、プロジェクトを完了するために必要な成果物、アクティビティ、およびタスクを定義します4。プロジェクト憲章は調達文書ではなく、プロジェクト管理文書です。プロジェクト憲章は、プロジェクトの開始を正式に承認する文書です。プロジェクト憲章は、プロジェクトの目的、目標、範囲、前提条件、制約、リスク、利害関係者、役割、責任、および権限を定義します。ビジョン文書は調達文書ではなく、ビジネス分析文書です。ビジョン文書は、ソリューションの望ましい将来の状態を記述する文書です。ビジョン文書は、ソリューションの目標、利点、機能、および範囲を定義します。参照: CBAPハンドブック、CBAP試験対策学習ガイド、プロジェクト管理協会、プロジェクト作業分解構造、[プロジェクト憲章]、[ビジョン文書]

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **407**
ビジネスアナリスト（BA）は要件定義の準備を進めている。各要件または要件セットには、さまざまな属性を指定できる。
どの手法が適切な属性セットを含んでいるか？
A. ステークホルダーエンゲージメント
B. 情報管理
C. ビジネス分析
D. ガバナンス
Answer: B (メーッセージを残す**)**
説明/参照: IIBA BABOKv3 (149)

最新問題: **408**
ビジネスアナリスト（BA）は、ソリューションのパフォーマンス向上と価値向上に取り組んでいます。BAは、一連のインターフェースとアクティビティが最終製品に直接的にも間接的にも貢献していないことを発見しました。BAは何を推奨すべきでしょうか？
A. 関係者に対して単一のソリューションを提供することで、導入コストを削減します。

B. 人々の業務を自動化するための組織変更を提案する
C. 最終製品に価値をもたらさないインターフェースやアクティビティを削除または最小限に抑える
D. 現在のソリューションは、作成された目的を満たしていないため、廃止する。
Answer: C (メーッセージを残す**)**
説明
BABOKガイドによると、ビジネスアナリスト（BA）のタスクの1つは、ソリューションのパフォーマンスと価値を評価することです。これには、実装されたソリューションの実際の結果とメリットを測定し、期待される結果と比較することが含まれます。BAはまた、ソリューションのパフォーマンスや価値に影響を与える可能性のあるギャップや問題を特定し、それらに対処するためのアクションを推奨します。BAが推奨できるアクションの1つは、直接的または間接的に最終製品に貢献しないインターフェースやアクティビティを削除または最小限に抑えることです。これらは、無駄、非効率性、または複雑さを引き起こす可能性があるためです。これは、無駄を排除し、価値を最適化するというリーン原則と一致しています。参照：BABOKガイドv3、セクション7.6：
ソリューションのパフォーマンスと価値を評価する、291～292ページ。BABOKガイドv3、セクション10.22：リーン、512～513ページ。

最新問題**: 409**
ある医療保険会社は、モバイルアプリケーションプラットフォームの機能強化に着手し、次期リリースの一環として以下の機能を実装しました。
I.オンラインマップと全地球測位システム（GPS）技術をモバイルアプリケーションにリアルタイムで統合し、加入者のプランネットワークに参加している加入者の近隣のサービスプロバイダーの位置を表示する機能。
II.加入者が郵便番号または検索エリアの半径（マイル単位）を指定することで、サービスプロバイダーを検索できる機能。
III.加入者が、1つまたは複数のサービスプロバイダーの料金情報を単一のリクエストでダウンロードできる機能。
要件ワークショップを通じて、ビジネスアナリストは以下の詳細なビジネス要件を引き出します。
1. 当社のモバイルアプリケーションプラットフォームは、以下のサードパーティシステムとのリアルタイム統合をサポートする必要があります。
A）GPSシステム
B）郵便番号の検証
2.選択可能なサービスプロバイダーは、現在のシステム日付時点で加入者の医療保険プランネットワークに参加している必要があります。
3. 地図表示では、捜索区域の境界を黄色の点線で強調表示するものとする。
4.検索範囲の範囲と形状は、以下のいずれかのユーザー選択に基づいて決定されるものとする。
A) 郵便番号 - GPSで取得した加入者の位置情報を使用して、関連する郵便番号を決定し、デフォルトの郵便番号として入力します。ユーザーが郵便番号を変更できるオプションも用意されています。
B）加入者の位置を中心とした検索範囲の半径。デフォルト値は5マイルです。加入者は半径を最大50マイルまで変更できます。
5.加入者は上記のオプションのいずれかを選択し、対応する入力を行うことができる。
6. システムはユーザー入力を検証し、無効な場合は適切なエラーメッセージを表示する。
7. 加入者の入力とプランに基づいて、システムは指定された検索エリア内に位置する参加サービスプロバイダーの情報を取得します。
8. システムは、デバイス画面の上半分にサービスプロバイダの位置を示す視覚的なマーカーを含む地図を表示し、デバイス画面の下半分に同じサービスプロバイダのリストを表示するものとする。
9. サービス提供者のリストには、名称、電話番号、住所を含めるものとする。
10. 加入者が検索エリアの半径を指定した場合、またはデフォルトの郵便番号を保持した場合、リストには加入者の最後に登録された場所からの概算運転距離（マイル）が追加され、リストは運転距離の昇順でソートされます。
11.加入者は、リストまたは地図からサービスプロバイダーを選択し、加入者のプランに適用される対象サービスの名称、連絡先電話番号、電子メールアドレス、ファックス番号、および料金表を含む文書をダウンロードすることができます。
加入者、医療保険プラン、および参加サービスプロバイダー間の関係を説明するのに適切な図の種類は何ですか？

A. データモデル
B. データ辞書
C. ユースケース図
D. データフロー
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明
データモデルとは、加入者、医療保険プラン、および参加サービスプロバイダー間の関連性を記述できる図の一種です。データモデルは、ビジネスドメインまたはシステムに関わるデータエンティティ、属性、および関係性を視覚的に表現したものです。データを管理する構造、制約、ルール、およびデータの保存、アクセス、操作方法を示します。データモデルは、ビジネスアナリストがモバイルアプリケーションプラットフォームのデータ要件と、異なるソースからのデータ統合方法を明確にするのに役立ちます。また、データモデルは、エンタープライズアーキテクトが既存のソリューションと新しいソリューションを比較する際に、データエンティティ、属性、および関係性の類似点と相違点を示すのにも役立ちます。
参考文献：
[BABOK ガイド v3]、セクション 10.9: データ モデリング、p. 358-360
CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、第 6 章: 要件分析と設計定義、p. 221-223 認定ビジネス分析プロフェッショナル (CBAP) 専門分野、コース 2: ビジネス分析:
要件の引き出しと分析、第4週：要件分析手法、ビデオ :データモデリング

最新問題**: 410**
あるチームがユーザー権限およびアクセス制御システムの開発に取り組んでいる。ビジネスアナリスト（BA）は、要件定義の手法としてユースケースを選択した。形式性が高い場合、「役割の作成」と「役割の検索」というユースケースの間にはどのような関係がありますか？
A. 検証する
B. 導出
C. 満足
D. 必要性
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 411**
あなたは所属組織の大規模プロジェクトのビジネスアナリストです。このプロジェクトには65人のステークホルダーが関わっており、そのためプロジェクト内のコミュニケーションの複雑さが大幅に増します。プロジェクトとそのコミュニケーションの複雑さを説明するために、あなたは経営陣にプロジェクト内のコミュニケーションチャネルの数を示します。ステークホルダーの数に基づくと、このプロジェクトにはいくつのチャネルが存在するでしょうか？
A. 2080
B. 4160
C. 4225
D. 65
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 412**
あなたは組織のビジネスアナリストです。現在、要件定義とモデリングのプロセスの一環として、スーザンと一緒にモデルを作成しています。スーザンはなぜモデルが必要なのか理解していません。あなたはスーザンに、モデルとは複雑な現実を簡略化した表現であり、その現実を理解し、それに関する意思決定を行うのに役立つものだと説明します。実際、モデルは次のすべての機能を備えていますが、1つのオプションだけは例外です。

そのモデルでは実行できないオプションを選択してください。
A. 思考プロセスと行動の流れを説明する
B. プロジェクトチームに必要なリソースを定義する
C. ビジネス領域の境界を定義する
D. 状況や問題を説明する
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 413**
ある保険会社は、1暦年以内に売上を15%、顧客維持率を10%向上させたいと考えている。
これを実現するための様々な戦略が検討され、これらの目標達成を支援するために、既存の価格設定モデルの再構築が選択された。
ビジネスアナリスト（BA）は、アクチュアリー、製品スペシャリスト、営業担当者、リスクマネージャー、引受担当者などの関係者と協力し、以下の基準に基づいて顧客にさまざまなレベルの割引を適用することに同意します。
*顧客が当社と締結している年間保険料総額（金銭的価値）
*保険会社との取引期間（ロイヤルティ）
様々な財務モデルが検討されているが、関係者は、適用される初期割引は顧客の総保険料に基づいて決定されるという点で合意している。
顧客が利用できる最大割引率は、会社との取引期間に基づいて調整されます。

Time with company (years)	Percentage of total discount
0	65%
1	73%
2	80%
3	85%
4	95%
5+	100%

ビジネスアナリストは、望ましい結果を検証するためにどのような手法を用いるでしょうか？
A. 主要業績評価指標
B. ビジネスモデルキャンバス
C. 意思決定分析
D. ユースケース
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 414**
あなたは、システム内でデータがどのように移動するかを示すモデルを作成しています。データを何らかの形で変更する各関数が特定され、より小さなレベルに分解され、システムは開始からストレージまで完全に記述されます。このシナリオでは、どのようなモデリング手法を使用していますか？
A. 組織モデリング
B. 機能分解

C. 作業分解
D. データフロー図
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 415**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、要件定義活動を完了する準備をしています。あなたのマネージャーは、要件定義プロセスがいつ完了するのかを知りたいと思っています。以下の選択肢のうち、要件定義プロセスの性質を最もよく表しているのはどれですか？
A. プロジェクトのスケジュールによって、要件抽出プロセスの期間が決まります。
B. 要求事項の抽出活動の期間は、プロジェクト関係者が要求事項情報に貢献する意欲によって決まります。
C. プロジェクトの規模によって、要件定義プロセスの期間が決まります。
D. 要求事項の引き出しは、区分けされた活動ではありません。
Answer: (解答を表示する**)**
セクション :ボリュームB
説明／参考資料：

最新問題**: 416**
書籍の自動販売機製造を専門とする会社が、創業10年を迎えた。
電子書籍やオンライン小売の拡大に伴い、同社は新たな市場動向に対応するために変革が必要であると認識した。しかし、コスト削減のため、可能な限り再利用性を重視した変革を行うべきである。ビジネスアナリスト ＢA)は、ビジネス分野の専門家と現状分析を行った後、従量課金制のモバイル端末用急速充電ステーションを販売する自動販売機という新たな事業分野への投資を提案した。
この変更の緊急性から、ビジネスアナリストは可能な限り短期間で要件定義を完了するよう求められた。
ビジネスアナリストは短期間で要件定義活動を完了することができました。ビジネスアナリストはどのような要件定義手法を用いたのでしょうか？
A. 実験
B. コラボレーション
C. 推定
D. 研究
Answer: B (メーッセージを残す**)**
協調的アプローチとは、複数のステークホルダーと同時に協力して要件を引き出し、分析し、検証するタイプの要件定義アプローチです。協調的アプローチは、以下のような利点があるため、要件定義活動を短期間で完了させるのに役立ちます。
個別の会議や面談の回数を減らす
さまざまな視点や情報源から収集できる情報の質と量を向上させる
ステークホルダーとビジネスアナリスト間のコミュニケーションと理解を深める
要件とソリューションの範囲に関する合意形成と合意を促進する
* 要件における矛盾、問題、またはギャップを特定し、解決する。共同で要件を引き出す手法の例としては、以下のようなものがあります。
* 要件ワークショップ：関係者グループが集まり、要件を引き出し、分析し、優先順位付けを行うための、構造化されファシリテーターが進行するセッション。
* ブレーンストーミング：関係者グループから創造的かつ自発的な方法で多数のアイデアや解決策を生み出す手法。
* フォーカスグループ：特定のトピックや問題に関して、利害関係者のグループの意見、好み、フィードバックを収集する手法。
* プロトタイピング: ソリューションの簡略版または部分版を作成して要件を引き出し、実証し、検証する手法。他のオプションは、要件引き出しアプローチの種類ではなく、要件引き出しアプローチ内で使用できる手法であるため、正しくありません。実験は、制御されたシナリオまたはシミュレートされたシナリオの結果を観察する

ことによって仮説または仮定をテストする手法です。見積もりは、プロジェクトまたはソリューションの規模、コスト、期間、または労力を概算する手法です。調査は、文書、レポート、データベースなどの既存のソースから情報を収集して分析する手法です。
参考文献：
* [BABOKガイドv3]、セクション4.2：行動の引き出し、100-101ページ
* ビジネスアナリストのための情報収集手法の種類、ブログ記事、2018年9月
* ビジネスアナリストが使用する情報収集テクニック - ヒントとガイダンス、ブログ記事、2023年7月

最新問題: **417**
ある花卉会社は、従業員が仕事に満足しているかどうかを判断するために、海外にある30の拠点それぞれに関する情報を収集したいと考えている。
ビジネスアナリスト（BA）は、以下のどの情報収集手法を用いるべきでしょうか？
A. 調査
B. 意思決定分析
C. 観察
D. コンセプトモデリング
Answer: (解答を表示する**)**
説明
アンケート調査は、あらかじめ定義された一連の質問を用いて、多数の関係者から情報を収集する手法です。アンケート調査は、オンライン、電話、郵送、または対面で実施できます。
アンケート調査は、評価、ランキング、頻度、割合などの定量的データを収集するのに役立ちます。
アンケートには、意見、フィードバック、提案などの定性データを収集するための自由回答形式の質問も含まれる場合があります。アンケートは、関係者が地理的に分散している、時間が限られている、または役割や視点が似ている状況に適しています。この場合、BAは、以下の情報源から情報を収集したいと考えています。
30の国際拠点は、大規模かつ多様な利害関係者グループを擁していることを意味する。調査を実施することで、BAは彼らに効率的かつ効果的に働きかけ、仕事に対する満足度を測定することができるだろう。
参考文献 :ビジネスアナリストが使用する9つの要件抽出テクニック - ヒントとガイダンス、ビジネスアナリストのためのトップ5要件抽出テクニック、CBAPになるために習得すべき50のテクニック、CCBAおよびCBAP認定試験対策ガイド

最新問題: **418**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、ステークホルダー分析を実施することになっています。以下の記述のうち、ステークホルダー分析の実施というタスクを最もよく表しているのはどれですか？
A. このタスクでは、提案されたイニシアチブによって影響を受ける可能性のある組織や事業部門、または共通のビジネスニーズを共有する組織や事業部門を特定します。
B. このタスクでは、提案されたイニシアチブによって影響を受ける可能性のある利害関係者、または共通のビジネスニーズを共有する利害関係者を特定します。
C. このタスクでは、プロジェクトが解決しなければならない問題によって影響を受ける可能性のある組織を特定します。
D. このタスクでは、提案されたイニシアチブによって影響を受ける可能性のある人々、または共通のビジネスニーズを共有する人々を特定します。
Answer: (解答を表示する**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **419**

ゲイリーは所属組織のビジネスアナリストで、大規模なソフトウェア開発プロジェクトの要件に関するプレゼンテーションを準備しています。プレゼンテーションを行う前に、ゲイリーはどのような準備をすべきでしょうか？
A. プレゼンテーションに適した形式を決定する。
B. 彼がプレゼンテーションを主催する権限を持っていることを確認してください。
C. 関係者が要件に承認を与えたことを確認します。
D. 会議の議事録を作成するために書記を雇う。
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 420**
要件定義の過程では、ビジネスアナリスト BA）は、ビジネスドメインの境界を定義し、項目を分類して階層構造を作成し、特定の対象者に対してデータソースとその関係性を示す必要があります。
ビジネスアナリストは、以下のどのモデリング形式を使用すべきでしょうか？
A. 図表
B. グラフィック
C. 行列
D. プロトタイプ
Answer: (解答を表示する**)**
参照：
IIBA BABOKv3（148、図表）

最新問題**: 421**
あなたは、社内の業務分析の一環として、ステークホルダー分析を実施するタスクをテリーと共同で行っています。テリーは、業務分析の初期段階でステークホルダーを特定することがなぜそれほど重要なのかを知りたいと思っています。業務分析の初期段階でステークホルダーを特定する必要性について、次のうちどれが最も適切に説明していますか？
A. プロジェクトの費用を誰に請求すればよいかをビジネスアナリストが把握できるように、関係者を特定することが重要です。
B. ステークホルダーを特定することが重要です。そうすることで、ビジネスアナリストは要件成果物のタイムリーな納品を確実に支援できます。
C. ビジネスアナリストが誰に報告すべきかを知るために、ステークホルダーを特定することが重要です。
D. ステークホルダーを特定することが重要です。そうすることで、ステークホルダーはビジネスアナリストが誰であるかを知ることができます。
Answer: B (メーッセージを残す**)**

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題**: 422**
ある保険会社は、1暦年以内に売上を15%、顧客維持率を10%向上させたいと考えている。

これを実現するための様々な戦略が検討され、これらの目標達成を支援するために、既存の価格設定モデルの再構築が選択された。
ビジネスアナリスト BA)は、アクチュアリー、製品スペシャリスト、営業担当者、リスクマネージャー、引受担当者などの関係者と協力し、以下の基準に基づいて顧客にさまざまなレベルの割引を適用することに同意します。
* 顧客が当社と契約している年間保険料の総額（金銭的価値）
* 保険会社との取引期間 ロイヤルティ）
様々な財務モデルが検討されているが、関係者は、適用される初期割引は顧客の総保険料に基づいて決定されるという点で合意している。

Total Annual Premium	Maximum Discount Possible
$17,000+	−15%
$14,001 - $17,000	−14%
$11,001 - $14,000	−12%
$9,001 - $11,000	−10%
$7,001 - $9,000	−7.5%
$5,001 - $7,000	−5.5%
$3,001 - $5,000	−4%
$2,001 - $3,000	−3%
$1001 - $2,000	−2%

顧客が利用できる最大割引率は、会社との取引期間に基づいて調整されます。

Time with company (years)	Percentage of total discount
0	65%
1	73%
2	80%
3	85%
4	95%
5+	100%

新しい料金体系が導入されるにあたり、同社の最高経営責任者 CEO)は、顧客に提供する保険料とそれに伴う割引を変更したいと考えました。ビジネスアナリスト BA)は、変更にかかる費用、期待される効果、および変更完了までにかかる期間を調査し、その結果をCEOに報告しました。
BAはどのような分析を実施したのですか？
A. 能力
B. 衝撃
C. 文書
D. 市場
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題: **423**
ビジネスアナリスト（BA）は来週、プロジェクトスポンサーと会議を行い、要件がプロジェクトの目的に合致していることを確認します。会議に先立ち、BAは要件が以下のとおりであることを確認しなければなりません。
A. パラメトリック、類似、分解
B. 原子的、実現可能、テスト可能
C. 予測的、診断的、記述的
D. 正確、有能、戦略的
Answer: B (メーッセージを残す**)**
プロジェクトスポンサーとのミーティングに先立ち、ビジネスアナリストは、要件がアトミックで、実現可能で、テスト可能であることを確認しなければなりません。これらは、BABOKガイド1で定義されている、優れた要件の特徴の一部です。
原子性とは、各要件が簡潔で単一の意味を持つことを意味します。実現可能性とは、各要件がプロジェクトの制約とリソースの範囲内で実装可能であることを意味します。テスト可能性とは、各要件が客観的な基準を用いて検証および妥当性確認できることを意味します。これらの特性は、要件が明確で現実的かつ測定可能であり、プロジェクトの目標と整合していることを保証するのに役立ちます。
参考文献：
* ビジネス分析知識体系ガイド（BABOKガイド）、バージョン3、第4章：情報収集とコラボレーション、第4.5節：情報収集結果の確認、122〜123ページ
* CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、第2版、第6章：要件分析と設計定義、セクション6.2：要件の特定とモデリング、p.253-254

最新問題: **424**
人気飲料の大手メーカーが、特定の地域を担当する現地販売代理店を任命した。この飲料の需要は季節変動が顕著である。販売代理店は全体的には良好な業績を上げているものの、需要ピーク時には多くの顧客からの注文に対応しきれないことが度々発生している。現在の配送能力は1日あたり60トンが限界だが、需要ピーク時には1日あたり最大100トンの配送能力が必要となる。
販売代理店は、事業継続のために年間を通しての市場需要に完全に対応しなければならないというプレッシャーにさらされている。販売代理店の経営陣は、トラックや運転手を増やすことは経済的に実現不可能であるため、より費用対効果の高い選択肢を特定し、検討したいと考えている。
ビジネスアナリスト（BA）は、状況を理解し、考えられる解決策についての洞察を得るために、数日間倉庫の活動を観察および測定しました。配送ワークフローは、(1)注文品をピッキングしてトレイに組み立てる、(2)トレイを積載場に運ぶ、(3)注文品をトラックに積み込む、(4)注文品を顧客に配送する、という4つのステップのプロセスです。次の表に示すように、全体的なパフォーマンスは、(1)注文品をピッキングしてトラックに積み込む作業員、(2)注文品をチェックする集計担当者、(3)ドライバー、(4)トラック、(5)8つの積載場（LB）という5つの主要なリソースに依存します。

	Resource type	Worker	Tallyer	Driver	Truck	LB
Resources	Quantity, units	30	2	18	12	8
	Shift length, hours	8	8	8	14	12
	Total available resources, unit-hours	240	16	144	168	96
Operations	Picking and packing, worker-minutes/ton	30				
	Brining to LB, worker-minutes/ton	7				
	Loading, worker-minutes/ton	25	13	13	13	14
	Delivery trip, worker-minutes/ton	87		87	87	
	Handling trays, worker-minutes/ton	6				
	Handling inventory, worker-minutes/ton	6				
	Total, worker-minutes/ton	161	13	100	100	14
Capacity	Throughput, tons/unit-hour	0.4	4.6	0.6	0.6	4.3
	Total capacity, tons/day	89	74	86	101	411

pmpdf.com
IIBA®

このシナリオにおける会社の主要な事業目標は何ですか？
A. 顧客を満足させる
B. パフォーマンスを安定させる
C. 利益を増やす
D. ライバルを倒す
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **425**
ボブとスーザンは、所属する組織のビジネスアナリストです。彼らは、今後予定されているプロジェクトで使用する可能性のある2種類の材料を検討しています。材料をテストし、それぞれのテスト結果を測定して、材料同士を比較しています。このプロセスによって、ボブとスーザンは、今後のプロジェクトに最適な材料を判断できるようになります。ボブとスーザンは、これらの材料を用いてどのようなプロセスを実行しているのでしょうか？
A. 実現可能性調査
B. ストレステスト
C. 代替識別
D. ベンチマーキング
Answer: D (メーッセージを残す**)**
セクション :ボリュームB
説明／参考資料：

最新問題: **426**
今後実施予定の変更計画に関して、いくつかのリスクが特定されました。その一つは、変更計画の実施現場の砂利が緩んでいるため、滑りやすいという懸念です。ビジネスアナリスト ℬA)は、変更計画の実施中は、現場のすべての関係者が耐久性のある滑り止め付きのブーツを着用することを推奨しています。
これはどのタイプのリスク管理の例ですか？
A. 転送
B. 緩和する

C. 承認
D. 避ける
Answer: (解答を表示する**)**
説明
リスク軽減とは、リスクの発生確率や影響を許容できるレベルまで低減するリスク対策の一種です。リスク軽減には、トレーニング、テスト、バックアップ、代替ソリューションの提供など、予防措置や緊急時対応策の実施が含まれます。今回のケースでは、BAは、変更作業の実施中は現場のすべての関係者が耐久性のある滑り止め付きブーツを着用することを推奨しています。これは、現場の砂利による怪我や事故の発生確率と深刻度を低減するリスク軽減策です。その他の選択肢は、リスクを他者に移転したり、リスクをそのまま受け入れたり、リスクを完全に回避したりするものであり、BAが推奨するリスク対策には該当しません。
参考文献 :リスク分析と管理、CBAP/CCBA認定ビジネス分析学習ガイド第2版、BABOKガイド

最新問題: **427**
ビジネスアナリスト（BA）は要件定義の準備を進めている。各要件または要件セットには、さまざまな属性を指定できる。
どの手法が適切な属性セットを含んでいるか？
A. 情報管理
B. ガバナンス
C. ビジネス分析
D. ステークホルダーエンゲージメント
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **428**
ソフトウェア導入プロジェクトにおいて、担当のビジネスアナリスト（BA）はすべての要件定義活動を完了し、現在、要件定義結果を確認する必要があります。BAは、どの情報源と結果を比較対象とするかを決定する際に、どのような基準を用いるべきでしょうか？
A. 事業分析計画
B. 情報管理アプローチ
C. ビジネス分析アプローチ
D. 情報収集活動計画
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **429**
以下のうち、企業内のすべての活動、各活動のインプットとアウトプット、および各活動を完了するために必要なリソースをすべて網羅しているのはどれですか？
A. ビジネスプロセスモデル
B. ビジネスシナリオ
C. ビジネスケース
D. ビジネスアーキテクチャ
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題: **430**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。経営陣から、開発中、レビュー中、承認済みの要件を含むプロジェクト要件を保存する方法を作成するよう依頼されました。
経営陣はあなたに何を作るよう求めているのですか？

A. リポジトリ
B. プロジェクト範囲記述書
C. 要件登録簿
D. 変更管理システム
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 431**
あるチームがユーザー権限およびアクセス制御システムの開発に取り組んでいる。ビジネスアナリスト（BA）は、要件定義の手法としてユースケースを選択した。
形式性が高い場合、「役割の作成」と「役割の検索」というユースケースの間にはどのような関係がありますか？
A. 検証する
B. 導出
C. 必要性
D. 満足
Answer: B (メーッセージを残す**)**
形式性が高い場合、「役割の作成」と「役割の検索」のユースケース間の関係は派生関係です。これは、「役割の検索」ユースケースが「役割の作成」ユースケースから派生していることを意味します。なぜなら、「役割の検索」はメイン機能のサブ機能またはバリエーションだからです。派生ユースケースは別のユースケースに依存しており、独立して実行することはできません。派生ユースケースは、別のユースケースの拡張、包含、または一般化とも呼ばれます。その他のオプションは、ユースケース間の有効な関係ではありません。「検証」、「必要性」、「満足」は、要件と、利害関係者、目的、設計コンポーネントなどの他の要素との間の関係です。参照:
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、第2版、第7章：要件分析と設計定義、293ページ
* ビジネス分析知識体系（BABOK）ガイド、バージョン3、第7章：要求分析と設計定義、セクション7.5：要求の特定とモデリング、135ページ
* ビジネス分析専門家向けリソース、IIBAリソースコレクション、ビジネス分析知識体系（BABOK）ガイド
* CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、Skillsoft ブック、第 7 章:
要求分析と設計定義、293ページ

最新問題**: 432**
現在のプロジェクトには50人の関係者がいます。このプロジェクトにはいくつのコミュニケーションチャネルが存在しますか？
A. 1500
B. 1200
C. 1225
D. 500
Answer: C (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 433**
ロバートは所属組織のビジネスアナリストであり、複数の関係者と協力して、あるビジネス機会におけるビジネスニーズを特定している。ロバートは、特定されたビジネスニーズを満たすために必要な行動を承認する責任を負う関係者を特定する必要がある。
ロバートはどの利害関係者を特定する必要があるのか？
A. スポンサー
B. 顧客
C. 導入に関する専門家
D. レギュレーター

Answer: (解答を表示する**)**
スポンサーとは、ビジネスニーズに対応するプロジェクトまたはソリューションの開始、承認、支援、資金提供を行う権限と責任を持つステークホルダーです。スポンサーは、プロジェクトまたはソリューションの主要な意思決定者であり、最終的な所有者でもあります。スポンサーは、ビジネスニーズ、ソリューションの範囲、ビジネスケースの定義を支援するとともに、特定されたビジネスニーズを満たすために必要な行動を承認することができます。
ロバートは、特定されたビジネスニーズを満たすために必要な行動を承認する責任を負うステークホルダーとして、スポンサーを特定する必要があります。参考文献：BABOKガイドv3、50ページ ;CBAP/CCBA認定ビジネスアナリシス学習ガイド、158ページ。

最新問題**: 434**
以下のモデルのうち、ソリューション内の属性、操作、およびエンティティとの関係を最も適切に示しているのはどれですか？
A. クラスモデル
B. データ辞書
C. CRUDマトリックス
D. エンティティ関係
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 435**
ビジネスアナリスト（BA）が観察の準備をしています。パフォーマンス指標の設定には受動的なアプローチが選択されています。次のステップでは、何が同じであるべきでしょうか？
A. 参加者
B. コミュニケーションチャネル
C. パフォーマンス指標
D. 依存関係
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 436**
ビジネスアナリスト（BA）がビジネスのニーズを満たすことができる市販の既製ソフトウェアパッケージがいくつか存在します。BAは、設計オプションとして、これらの市販パッケージの1つをソリューションアプローチとして含めました。これはどのようなソリューションアプローチでしょうか？
A. 作成
B. エクスプロイト
C. アウトソーシング
D. 購入
Answer: A (メーッセージを残す**)**

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード**: Freepdfdumps**)

最新問題**: 437**

どのようなビジネス分析アプローチが、短い反復作業でビジネス価値を迅速に提供することに重点を置いているのでしょうか？
A. リスク主導型
B. 変化主導型
C. リスクの高い
D. 利益重視
Answer: B (メーッセージを残す)
セクション :A巻
説明／参考資料：

最新問題: **438**
メアリーはあなたの組織のビジネスアナリストです。彼女はあなたに、能力ギャップ評価タスクの目的は何かと尋ねました。メアリーへの最適な回答は次のうちどれですか？
A. 組織がビジネスニーズを満たすために必要な新しい能力を特定します。
B. 解決策が解決する影響に寄与している原因となる要因を特定します。
C. 既存のリソースにおけるスキルギャップを特定します。
D. 組織が改善したい目標を説明します。
Answer: A (メーッセージを残す)

最新問題: **439**
プロジェクトがスケジュールから遅れている場合に生成され、問題の概要を含むレポートは次のうちどれですか？
A. 状況報告
B. スケジュール差異報告書
C. 遅延報告
D. コスト差異レポート
Answer: (解答を表示する)
スケジュール差異レポートは、プロジェクトの計画スケジュールと実際のスケジュールの差を示すレポートです。プロジェクトが予定より進んでいるか、予定通りか、遅れているか、またその差額を示します。さらに、スケジュール差異の原因と、プロジェクトを軌道に戻すために必要な是正措置も示します。ステータスレポートは、スコープ、スケジュール、コスト、品質、リスク、課題、成果物など、プロジェクトの現状の概要を示すレポートです。遅延レポートは、プロジェクトの遅延の理由、遅延の影響、遅延を最小限に抑えるための緩和策を文書化したレポートです。
コスト差異報告書とは、プロジェクトの計画コストと実際コストの差を示す報告書です。プロジェクトが予算を下回っているか上回っているか、またその差額を示します。さらに、コスト差異の原因と、プロジェクトコストを管理するために必要な是正措置も特定します。参考文献 :CBAPハンドブック、CBAP試験対策学習ガイド、プロジェクトマネジメント協会

最新問題: **440**
先週、新しいレポート 日付別顧客売上」が導入された後、営業チームは以前から存在していたレポート 顧客別統合売上」を作成できなくなり、顧客の不満につながっている。
ビジネスアナリスト BA)は、このような事態を防ぐためにどのようなことを評価できたでしょうか？
A. 現状と関係者のニーズ
B. ソリューション評価結果
C. 強み、弱み、脅威

D. バランススコアカード
Answer: A (メーッセージを残す)
ビジネスアナリスト（BA）は、現状とステークホルダーのニーズを評価することで、このような事態を防ぐことができたはずです。現状とは、組織とそのステークホルダーの問題点、機会、能力、制約など、既存の状況を記述したものです。ステークホルダーのニーズとは、変更イニシアチブに関連するステークホルダーの期待、好み、要件のことです。現状とステークホルダーのニーズを評価することで、BAは既存のレポート「顧客別売上高集計」を要件として特定し文書化し、新しいレポート「日付別顧客売上高」によって影響を受けたり置き換えられたりしないようにすることができたはずです。また、BAは新しいレポートがステークホルダーのニーズを満たし、悪影響やトレードオフを引き起こさないことを検証できたはずです。他の選択肢は、要件の特定と管理というよりも、ソリューションや組織の評価に関するものであるため、最適な回答とは言えません。参考文献：CBAPハンドブック、CBAP学習ガイド、BABOKガイド

最新問題: **441**
非常に規模の大きい一般賠償責任保険および物損保険の保険会社では、過去5年間で保険金請求件数が増加傾向にある。
その会社のリスク管理部門は、改良された新しいリスク管理サイトの12ヶ月間の試験運用を完了したばかりです。
このサイトの目的は、顧客がリスクを管理し、理想的には保険金請求を回避できるように支援することです。パイロットプログラムに参加した顧客は100人で、25の異なる業界。事業目標は、サイトの利用率を高め、顧客が自身のリスクを認識するのに役立つツールを提供することで、既存のリスクを軽減し、最終的に保険金請求を減らすことでした。
サイトの特徴は以下のとおりでした。
* すべての顧客がサイト上の記事、ツール、サービスを検索できるように、検索エンジンを改善しました。
* 顧客が独自のチェックリストを作成したり、ABC社が提供するサンプルを利用して、施設内の特定のエリアについて毎日、毎週など使用できるチェックリスト機能。
* プロモーション機能 - サイト上のリスク防止に関する記事やツールを顧客向けに宣伝する機能。
* 顧客名、住所、連絡先電話番号を入力できるプロフィール欄。
12ヶ月間のパイロット期間終了後、ビジネススポンサーは、何がうまくいき、何がうまくいかなかったかについての評価を受けました。パイロットの評価では、サイト全体の活動が大幅に増加したものの、プロモーションが閲覧されたのはわずか5%の時間だったことが明らかになりました。そして最も衝撃的だったのは、パイロット期間中にこれら100人の顧客の総請求額が20%近く増加したことでした。ビジネススポンサーは、請求額が減少すると予想していたため、困惑しました。少なくとも、プロジェクトチームがこの機能に多大な時間と労力を費やしたにもかかわらず、プロモーションの閲覧率は30%にとどまっています。プロモーションの利用率が低い理由と、請求額が削減されない理由について、ビジネスアナリストが詳細な分析を行うよう指示されました。
プロモーションの活用に関して、BAは他の類似企業を調査し、顧客にプロモーションを見てもらうためにどのような工夫をしているのかを調べました。その結果、類似企業は顧客の業界に合わせたプロモーションを実施しており、顧客にとってより関連性が高く、関心度も高かったことが分かりました。さらに、BAは全顧客にアンケート調査を実施しました。
100名のパイロット顧客に対し、サイトに対する感想や、リスクへの露出が十分に軽減されたと感じているかどうかについて、掘り下げた質問を行った。アンケート回答は絶賛のコメントで溢れ、顧客視点からサイトがどのようにクレーム削減に役立っているかの具体例が示された。さらに、このアンケートでは、顧客がプロモーション内容を自社の業界とは無関係だと感じていることが多いという洞察も明らかになった。
BAは、12ヶ月間のパイロット期間中に提出された1000件の請求に関するすべての文書のダンプを要求しました。BAは、提出された請求のほぼ90%が国内の1つの地域に集中しており、その地域で発生した複数の深刻な冬の嵐に関連する物的損害に関するものであり、請求のほぼすべてが顧客にとって避けられないものであったことを発見しました。BAはこの分析結果をビジネススポンサーに持ち帰り、顧客にプロファイルで25の業界から1つを選択させるよう推奨しました。これにより、業界固有のプロモーションを表示したり、顧客の業界に関連する検索結果を上位に表示したりすることが可能になり、顧客によりパーソナライズされた体験を提供できるようになります。
ビジネスアナリストは、ビジネススポンサーに対してどのような種類の提言を行いましたか？
A. インターフェースの複雑さを軽減する
B. ソリューションを廃止する

C. 組織変革を実施する
D. 追加機能を特定する
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 442**
ビジネスアナリスト（BA）は、要件説明会において、プロジェクトスポンサー、実装担当者、運用サポート担当者に対し、コンセプトモデルを提示しました。プロジェクトスポンサーには内容が明確に理解されましたが、他の関係者はそれぞれの日常業務への影響について確信が持てませんでした。すべての関係者が要件をより深く理解できるよう、BAは次回の説明会でどのような内容を含めるべきでしょうか？
A. 戦略目標を説明するための能力モデル
B. 要件ギャップを特定するための情報管理モデル
C. 文脈に応じたビジネス分析アプローチのためのガバナンスアーキテクチャ
D. 異なるビューポートをサポートするための適切な抽象化レベル
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 443**
あなたは組織のビジネスアナリストとして、特定された問題に対する最適な解決策を検討しています。社内リソースを使用してソフトウェアソリューションを開発する場合、費用は65,000ドル、継続的なサポート費用は月額5,600ドルと見積もられています。一方、ベンダーからは、ソフトウェア開発費用49,000ドル、継続的なサポート費用月額6,100ドルという見積もりが提示されています。どちらのソリューションを選択すべきでしょうか？
A. ソリューションを32か月未満しか使用しない場合は、ソフトウェアを作成してください。
B. ソリューションを32ヶ月以上使用する場合は、ソフトウェアを作成してください。
C. どちらの解決策が経済的に優れているかを判断するには情報が不足しています。
D. 溶液を32ヶ月以上保管する場合は、販売元から購入してください。
Answer: B (メーッセージを残す**)**
セクション :ボリュームB
説明／参考資料：

最新問題**: 444**
ある医療保険会社は、モバイルアプリケーションプラットフォームの機能強化に着手し、次期リリースの一環として以下の機能を実装しました。
I.オンラインマップと全地球測位システム（GPS）技術をモバイルアプリケーションにリアルタイムで統合し、加入者のプランネットワークに参加している加入者の近隣のサービスプロバイダーの位置を表示する機能。
II.加入者が郵便番号または検索エリアの半径（マイル単位）を指定することで、サービスプロバイダーを検索できる機能。
III.加入者が、1つまたは複数のサービスプロバイダーの料金情報を単一のリクエストでダウンロードできる機能。
要件ワークショップを通じて、ビジネスアナリストは以下の詳細なビジネス要件を引き出します。
1. 当社のモバイルアプリケーションプラットフォームは、以下のサードパーティシステムとのリアルタイム統合をサポートする必要があります。
A）GPSシステム
B）郵便番号の検証
2.選択可能なサービスプロバイダーは、現在のシステム日付時点で加入者の医療保険プランネットワークに参加している必要があります。
3. 地図表示では、捜索区域の境界を黄色の点線で強調表示するものとする。
4.検索範囲の範囲と形状は、以下のいずれかのユーザー選択に基づいて決定されるものとする。

A) 郵便番号 - GPSで取得した加入者の位置情報を使用して、関連する郵便番号を決定し、デフォルトの郵便番号として入力します。ユーザーが郵便番号を変更できるオプションも用意されています。
B）加入者の位置を中心とした検索範囲の半径。デフォルト値は5マイルです。加入者は半径を最大50マイルまで変更できます。
5.加入者は上記のオプションのいずれかを選択し、対応する入力を行うことができる。
6. システムはユーザー入力を検証し、無効な場合は適切なエラーメッセージを表示する。
7. 加入者の入力とプランに基づいて、システムは指定された検索エリア内に位置する参加サービスプロバイダーの情報を取得します。
8. システムは、デバイス画面の上半分にサービスプロバイダの位置を示す視覚的なマーカーを含む地図を表示し、デバイス画面の下半分に同じサービスプロバイダのリストを表示するものとする。
9. サービス提供者のリストには、名称、電話番号、住所を含めるものとする。
10. 加入者が検索エリアの半径を指定した場合、またはデフォルトの郵便番号を保持した場合、リストには加入者の最後に登録された場所からの概算運転距離（マイル）が追加され、リストは運転距離の昇順でソートされます。
11.加入者は、リストまたは地図からサービスプロバイダーを選択し、加入者のプランに適用される対象サービスの名称、連絡先電話番号、電子メールアドレス、ファックス番号、および料金表を含む文書をダウンロードすることができます。
以下の関係タイプのうち、3つのビジネス機能と11の要件との関係の性質を正しく示しているのはどれですか？
A. 由来する
B. 場合による
C. 検証する
D. 検証する
Answer: (解答を表示する**)**
説明
3つのビジネス機能と11の要件間の関係性を正しく識別する関係タイプは「派生」です。「派生」とは、下位レベルの要素が、その下位レベルの要素のコンテキストまたは根拠を提供する上位レベルの要素から派生していることを示す関係タイプです。この場合、11の要件は、要件の範囲と目的を提供する3つのビジネス機能（I、II、III）から派生した下位レベルの要素です。したがって、各要件は、その機能がどのように実装され、テストされるかについての詳細を提供することで、対応する機能を派生します。
参考文献：
BABOKガイドv3、セクション9.2：要求分類スキーマ、p.336-337 CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、第2版、第6章：要求分析と設計定義、p.216-217 認定ビジネス分析プロフェッショナル（CBAP）専門コース、コース2 :ビジネス分析：
要求事項の抽出と分析、第3週：要求事項の分類、ビデオ：要求事項間の関係

最新問題**: 445**
あなたは組織のビジネスアナリストであり、ほぼすべての関係者から要件を引き出す方法を必要としています。
12,000人のステークホルダー。組織が開発する可能性のある新しいソリューションにおいて、このグループの大多数が何を必要とし、何を望んでいるのかを特定するために、彼らの感情や考えを迅速に把握する方法が必要です。
このシナリオでは、どのような要件定義手法が使用できますか？
A. インタビュー
B. トレンド分析
C. フォーカスグループ
D. 調査
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明

アンケート調査は、多数のステークホルダーに一連の質問や声明を送り、その回答を収集する要件抽出手法の一種です。アンケート調査は、オンライン、メール、電話、紙など、さまざまな方法で実施できます。アンケート調査は、多様なステークホルダーの感情や考えを把握し、大多数の共通のニーズや要望を特定し、回答の傾向やパターンを分析するのに役立ちます。また、アンケート調査は、定量的データと定性的データを収集し、満足度や不満度を測定し、既存または提案されたソリューションに関するフィードバックを得るのにも役立ちます。アンケート調査は、質問をして1人または少数のグループから回答を記録する要件抽出手法であるインタビューとは異なります。
インタビューは、主要なステークホルダーから詳細かつ深い情報を探り、彼らのニーズと期待をより深く掘り下げ、曖昧さや矛盾を明確にするのに役立ちます。インタビューはまた、ステークホルダーとの信頼関係を築き、彼らの非言語的な合図を観察し、文脈や状況に応じて質問を調整するのにも役立ちます。調査は、トレンド分析とも異なります。トレンド分析は、過去または現在のデータと情報を調べて、時間の経過に伴う変化と発展を特定する要件抽出手法の一種です。トレンド分析は、システムまたはプロセスの過去と現在のパフォーマンスと動作を理解し、将来の結果とシナリオを予測し、機会と脅威を予測するのに役立ちます。トレンド分析はまた、要件を検証し、ソリューションの実現可能性と実行可能性を評価し、意思決定と計画をサポートするのにも役立ちます。調査はフォーカスグループとは異なります。
フォーカスグループは、特定のトピックまたは問題についてモデレーター付きの議論にステークホルダーのグループを招待する要件抽出手法の一種です。フォーカスグループは、多数のアイデアや意見を生み出し、特定の問題に対する解決策を見つけ、参加者間の交流や議論を促進するのに役立ちます。また、フォーカスグループは、さまざまな利害関係者から洞察や視点を得て、合意点や相違点を特定し、関与意識と当事者意識を育むのにも役立ちます。参考文献：
CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、第2版、第4章：要件の引き出しとコラボレーション、180〜181ページ。
要件定義手法トップ10（第9段落）
ソフトウェアエンジニアリング | 要件抽出 - GeeksforGeeks、第6段落 要件抽出テクニックガイド | Info-Tech Research Group、第1段落 要件抽出テクニック（RET）10以上の効果的なRET - Skillcubator、第4段落

最新問題: **446**
利害関係者分析の手法のうち、利害関係者グループの共通特性を特定するのに役立つのはどれですか？
A. 調査
B. スコープモデリング
C. ブレインストーミング
D. インタビュー
Answer: (解答を表示する**)**
アンケート調査は、ステークホルダー分析の手法の一つであり、ステークホルダーグループに共通する特性を特定するのに有効です。アンケート調査は、多数のステークホルダーに配布される構造化された質問票であり、彼らのニーズ、期待、好み、意見に関する定量的および定性的なデータを収集します。アンケート調査は、ステークホルダーグループ間の共通のパターン、傾向、テーマを特定するのに役立つだけでなく、要求事項に対する合意度、満足度、重要度を測定するのにも役立ちます。また、役割、責任、関心、影響力といった特性に基づいてステークホルダーグループをセグメント化するためにも利用できます。
スコープモデリング、ブレインストーミング、インタビューは、ステークホルダー分析を行うための他の手法ですが、ステークホルダーグループの共通特性を特定するには、アンケートほど効果的ではありません。スコープモデリングは、ビジネスドメインとソリューションの境界とコンテキストを定義する手法です。ブレインストーミングは、創造的かつ協調的な方法で多数のアイデアやソリューションを生み出す手法です。インタビューは、ステークホルダーと1対1またはグループで話し合い、ニーズ、期待、好み、意見に関する詳細な情報を引き出す手法です。これらの手法は、ステークホルダーの一般的で集合的な特性よりも、個々の特性を探るのに適しています。参考文献:
* BABOKガイド、104-105ページ、377-378ページ
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、49-50ページ、52ページ
* 認定ビジネス分析プロフェッショナル（CBAP） | Coursera、コース1、第3週、ビデオ：
「利害関係者分析」

最新問題: **447**
以下のうち、企業内のすべての活動、各活動のインプットとアウトプット、および各活動を完了するために必要なリソースをすべて網羅しているのはどれですか？
A. ビジネスシナリオ
B. ビジネスプロセスモデル
C. ビジネスアーキテクチャ
D. ビジネスケース
Answer: B (メーッセージを残す**)**
説明
ビジネスプロセスモデルとは、企業内のすべての活動、各活動のインプットとアウトプット、および各活動を完了するために必要なリソースをグラフィカルに表現したものです。活動の順序、依存関係、役割、責任、そして活動間を流れる情報や資材を示します。ビジネスプロセスモデルは、顧客や利害関係者に価値を提供するビジネスプロセスを文書化、分析、改善、自動化するのに役立ちます。また、ビジネス戦略とIT戦略を整合させ、イノベーションのためのギャップと機会を特定するのにも役立ちます。
参考文献：
CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、279 ページ ビジネス分析専門家向けリソース | IIBA、ビジネス分析知識体系 (BABOK) ガイド ビジネスプロセスマッピング、フローチャート、図表のすべて | Lucidchart、ビジネスプロセス マッピングとは?

最新問題: **448**
ある人気百貨店チェーンは、今後2年間で全100店舗の売上向上を目指し、コンピュータシステムのアップグレードと大規模な改装工事を実施したいと考えている。改装工事は2段階に分けて行われる。各店舗で2段階の工事が必要であり、どちらの段階でも実施可能だが、次の段階に進むには、前の段階を完全に完了させる必要がある。
第1段階は約32週間を要し、店舗の一時閉鎖は必要ありません。
フェーズ 2 は約 20 週間かかり、店舗を一時的に閉鎖する必要があります。百貨店チェーンの在庫レベルと総収益を運営レベルに維持するためには、店舗の 75% は常に一般に開放されている必要があります。取締役会の助言に反して、最高経営責任者 (CEO) は、売上高上位 25 店舗を初年度に改装して完全に稼働させるという決定を下しました。プロジェクトの計画と要件の収集を支援するために、ビジネス アナリスト (BA) が採用されました。CEO の経営判断に基づくと、CEO はどのようなリスク許容度を示しているでしょうか。
A. 緩和
B. 中立性
C. 回避
D. 探しています
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **449**
非常に規模の大きい一般賠償責任保険および物損保険の保険会社では、過去5年間で保険金請求件数が増加傾向にある。
その会社のリスク管理部門は、改良された新しいリスク管理サイトの12ヶ月間の試験運用を完了したばかりです。
このサイトの目的は、顧客がリスクを管理し、理想的には保険金請求を未然に防ぐことです。パイロットプログラムには、25の異なる業界を代表する100社の顧客が参加しました。ビジネス目標は、サイトの利用率を高め、顧客がリスクを認識するためのツールを提供することで、既存のリスクを軽減し、最終的に保険金請求を減らすことでした。
サイトの特徴は以下のとおりでした。
* すべての顧客がサイト上の記事、ツール、サービスを検索できるように、検索エンジンを改善しました。*顧客が独自のチェックリストを作成したり、ABC社が提供するサンプルを利用して、施設内の特定のエリアについて毎日、毎週など使用できる

チェックリスト機能。
* プロモーション機能 - サイト上のリスク防止に関する記事やツールを顧客向けに宣伝する機能。
* 顧客名、住所、連絡先電話番号を入力できるプロフィール欄。
12か月のパイロット運用後、ビジネススポンサーは、何がうまくいっていて何がうまくいっていないかについての評価を受けました。パイロット運用の評価では、サイト全体の活動が大幅に増加したものの、プロモーションが閲覧されたのは全体の5%に過ぎないことが明らかになりました。そして最も衝撃的だったのは、パイロット運用期間中に、これら100人の顧客の総請求件数が20%近く増加したことでした。プロジェクトチームがこの機能に多くの時間と労力を費やしたため、ビジネススポンサーは請求件数の減少と、少なくとも30%のプロモーション閲覧率を期待していたため、困惑しました。プロモーションの利用率が低い理由と、請求件数が減少しない理由について、さらに分析を行うためにビジネスアナリストが割り当てられました。
プロモーションの活用に関して、BAは他の類似企業を調査し、顧客にプロモーションを見てもらうためにどのような工夫をしているのかを調べました。その結果、類似企業は顧客の業界に合わせたプロモーションを実施しており、顧客にとってより関連性が高く、関心を持ってプロモーションを見てくれることが分かりました。さらに、BAはパイロット顧客100名全員にアンケートを送付し、サイトに対する感想や、リスクへの露出が十分に軽減されたかどうかについて掘り下げた質問をしました。アンケートの回答は、顧客から絶賛のコメントが寄せられ、顧客視点からサイトがどのようにクレームの削減に役立っているかの事例が示されました。また、アンケートでは、顧客がプロモーションを自社の業界とは無関係だと感じていることが多いという洞察も得られました。
BAは、12ヶ月間のパイロット期間中に提出された1000件の請求に関するすべての文書のダンプを要求しました。BAは、提出された請求のほぼ90%が国内の1つの地域に集中しており、その地域で発生した複数の深刻な冬の嵐に関連する物的損害に関するものであり、請求のほぼすべてが顧客にとって避けられないものであったことを発見しました。BAはこの分析結果をビジネススポンサーに持ち帰り、顧客にプロファイルで25の業界から1つを選択させるよう推奨しました。これにより、業界固有のプロモーションを表示したり、顧客の業界に関連する検索結果を上位に表示したりすることが可能になり、顧客によりパーソナライズされた体験を提供できるようになります。
ビジネスアナリストは、ビジネススポンサーに対してどのような種類の提言を行いましたか？
A. インターフェースの複雑さを軽減する
B. 組織変革を実施する
C. ソリューションを廃止する
D. 追加機能を特定する
Answer: D (メーッセージを残す)

最新問題: **450**
次のうち、ビジネス分析を行う一般的な職種ではないものはどれですか？
A. ソリューションアーキテクト。
B. ビジネスシステムアナリスト
C. プロダクトマネージャー。
D. システムアナリスト
Answer: (解答を表示する)

最新問題: **451**
以下の定量的リスク分析手法のうち、プロジェクト目標に対するリスクの発生確率と影響を算出するために、経験と過去のデータに依拠しているのはどれですか？
A. インタビュー
B. モデリングとシミュレーション
C. 確率分布
D. 感度分析
Answer: A (メーッセージを残す)

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **452**
人気飲料の大手メーカーが、特定の地域を担当する現地販売代理店を任命した。この飲料の需要は季節変動が顕著である。販売代理店は全体的には良好な業績を上げているものの、需要ピーク時には多くの顧客からの注文に対応しきれないことが度々発生している。現在の配送能力は1日あたり60トンが限界だが、需要ピーク時には1日あたり最大100トンの配送能力が必要となる。
販売代理店は、事業継続のために年間を通しての市場需要に完全に対応しなければならないというプレッシャーにさらされている。販売代理店の経営陣は、トラックや運転手を増やすことは経済的に実現不可能であるため、より費用対効果の高い選択肢を特定し、検討したいと考えている。
ビジネスアナリスト（BA）は、状況を理解し、考えられる解決策についての洞察を得るために、数日間倉庫の活動を観察および測定しました。配送ワークフローは、(1)注文品をピッキングしてトレイに組み立てる、(2)トレイを積載場に運ぶ、(3)注文品をトラックに積み込む、(4)注文品を顧客に配送する、という4つのステップのプロセスです。次の表に示すように、全体的なパフォーマンスは、(1)注文品をピッキングしてトラックに積み込む作業員、(2)注文品をチェックする集計担当者、(3)ドライバー、(4)トラック、(5)8つの積載場（LB）という5つの主要なリソースに依存します。

	Resource type	Worker	Tallyer	Driver	Truck	LB
Resources	Quantity, units	30	2	18	12	8
	Shift length, hours	8	8	8	14	12
	Total available resources, unit-hours	240	16	144	168	96
Operations	Picking and packing, worker-minutes/ton	30				
	Brining to LB, worker-minutes/ton	7				
	Loading, worker-minutes/ton	25	13	13	13	14
	Delivery trip, worker-minutes/ton	87		87	87	
	Handling trays, worker-minutes/ton	6				
	Handling inventory, worker-minutes/ton	6				
	Total, worker-minutes/ton	161	13	100	100	14
Capacity	Throughput, tons/unit-hour	0.4	4.6	0.6	0.6	4.3
	Total capacity, tons/day	89	74	86	101	411

1pdf.com
IIBA

このシナリオにおける会社の主要な事業目標は何ですか？
A. 利益を増やす
B. 顧客を満足させる
C. ライバルを倒す
D. パフォーマンスを安定させる
Answer: B (メーッセージを残す)

最新問題: **453**
次の図のうち、プロジェクトプロセスと相互作用するすべてのプロセスおよびインターフェースを示すフローチャートはどれですか？
A. RACIチャート
B. パレート図
C. プロセス構成
D. 管理図
E. 品質基準
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **454**
ビジネスアナリスト（BA）がプロジェクトマネージャーと共に、ビジネス分析活動の実施時期の概要を作成していました。BAが実施する活動の実施時期に影響を与える可能性のある要因は何でしょうか？
A. ソリューション設計
B. プロジェクトマネージャーの経験
C. プロジェクトスポンサーの関心
D. 契約条件
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明
契約条件は、ビジネス分析担当者が遵守しなければならない期限、成果物、マイルストーンを規定する可能性があるため、ビジネス分析活動のタイミングに影響を与える可能性があります。また、契約条件は、ビジネス分析のアプローチ、成果物の詳細度と形式、およびステークホルダーの関与にも影響を与える可能性があります。その他のオプションは、ビジネス分析活動のタイミングに直接関係するものではありませんが、作業の範囲、品質、複雑さに何らかの影響を与える可能性があります。参考文献：
ビジネス分析アプローチの計画 - 機能別ビジネスアナリスト、第5段落
ビジネス分析の計画とモニタリングに関する序論とガイダンス、「ビジネス分析アプローチの計画」セクション、第4段落 分析フェーズの計画：作業分解構造の使用... - モダンアナリスト、第1段落

最新問題: **455**
ビジネスアナリスト（BA）は、決済システム（PS）の実装に取り組んでいます。新しいシステムと連携する必要のある一連のシステムが特定されました。ビジネスアナリストは、役割を持つユーザーを定義しました。
PSの「スーパーバイザー」は、「システムパラメータの変更」および「新しいスーパーバイザーの設定」機能を実行する前に、二要素認証を通過する必要があります。標準機能である「メール通知の送信」または「SMS通知の送信」を使用するには、ユーザーは「スーパーバイザー」の役割を持っている必要があります。
ビジネスアナリストは、以下のユースケースを定義しました。
* 「システムパラメータの変更」
「新しいスーパーバイザーを設定する」
* 「メール通知を送信」
* 「SMS通知を送信」
* 「通知を送信」
* 「二段階認証を通過する」
ビジネスアナリストはユースケース図を作成したいと考えています。

PSと他のシステム間の通信プロトコルを定義するには、どの手法を用いるべきでしょうか？
A. 界面解析
B. コンセプトモデリング
C. 垂直プロトタイピング
D. システム分析
Answer: D (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 456**
ビジネスアナリスト ℞A)が、ステークホルダーとの連携計画に取り組んでいます。主な目的は、外部および内部のステークホルダーのニーズを満たすために最適なアプローチを選択することです。
どのような点を考慮すべきでしょうか？
A. BAのコラボレーションスキル
B. ソリューション設計
C. コラボレーションのタイミングと頻度
D. 事業統治計画
Answer: C (メーッセージを残す**)**
参照：
IIBA BABOKv3 (44)

最新問題**: 457**
プロジェクトの中でリスクの影響を最も受けやすい領域を分析するプロセスは、次のうちどれですか？
A. リスク特定
B. リスク緊急度評価
C. リスク分類
D. リスク分析
Answer: (解答を表示する**)**
説明
リスク分析とは、プロジェクトの中でリスクの影響を最も受けやすい領域を分析するプロセスです。これには、特定された各リスクの発生確率と影響を推定すること、および利用可能なデータの質と信頼性を評価することが含まれます。リスク分析は、リスクの深刻度とプロジェクトの目標および成果物への潜在的な影響に基づいて、リスクの優先順位付けに役立ちます。また、リスク分析は、リスクの根本原因とトリガー、およびリスク間の相互関係と依存関係を特定するのにも役立ちます。リスク分析は、リスク管理の第2ステップであり、リスクの特定、リスクへの対応、リスクの監視と管理も含まれます。参考文献 :[IIBA BABOK Guide v3]、セクション11.2.2、387ページ。CBAP / CCBA Certified Business Analysis Study Guide、第5章、231ページ。CBAP Sample Questions、質問234。

最新問題**: 458**
ジェーンは所属組織のビジネスアナリストで、業務フローの改善点を見つけるために受動的な観察を行っています。彼女は、一部の従業員が他の従業員とは異なる形式で顧客対応業務を行っていることに気づきました。これは改善の機会として対処できる問題でしょうか？
A. お客様から苦情がない限り、問題ありません。ジェーンがお客様からの苦情に気づいていないのであれば、そのまま進めてください。
B. 売上が落ち込まない限り問題ないので、そのままにしておくべきです。
C. 仕事へのアプローチが異なるため、顧客が混乱したり不満を感じたりする可能性があるため、問題となる可能性があります。
D. 企業環境要因は常にすべてのプロセスにおいて一貫性を要求するため、問題となる可能性があります。

Answer: C (メーッセージを残す)

最新問題**: 459**
あなたは組織のビジネスアナリストとして、ステークホルダーと協力して要件の優先順位付けを行っています。ステークホルダーは、実装中に要件の一部が失敗した場合の財務的影響を懸念しています。あなたは、ソリューションと要件に関するステークホルダーのコメントに基づいて、彼らのリスク許容度をランク付けしたいと考えています。
利害関係者に関連するリスク許容度の3つのカテゴリーのうち、どれが当てはまらないでしょうか？
A. 緩和
B. リスク回避
C. リスク志向
D. 中立性
Answer: A (メーッセージを残す)
説明
リスク軽減はリスク許容度の一種ではなく、リスクの発生確率や影響を低減するための戦略です。リスク許容度とは、プロジェクトやソリューションの目標達成に関して、ステークホルダーが受け入れる意思のある不確実性の度合いを指します。BABOKガイド1によると、ステークホルダーに関連するリスク許容度には、リスク回避型、リスク中立型、リスク志向型の3つのカテゴリーがあります。これらのカテゴリーは、ステークホルダーがどの程度のリスクを許容できるか、またリスクを取ることで得られる潜在的な報酬をどのように認識しているかに基づいています。
リスク回避的な利害関係者は、リスクを回避したり、リスクへの曝露を最小限に抑えたりすることを好みます。彼らは、収益は低いものの確実性の高い、より安全な選択肢を選ぶ傾向があります。意思決定や要件の承認を行う前に、より多くの分析と証拠を求める場合があります。
リスク中立的な利害関係者は、リスクと報酬に無関心です。彼らは、不確実性の有無に関わらず、結果の期待値に基づいて意思決定を行います。より高い報酬が得られるのであれば、より高いリスクを受け入れる可能性があり、より低い報酬が伴うのであれば、より低いリスクを受け入れる可能性があります。
リスク志向型の利害関係者は、リスクを取ること、あるいはリスクへの露出を最大化することを好みます。彼らは、リターンは高いものの確実性は低い、よりリスクの高い選択肢を選ぶ傾向があります。意思決定や要件の承認を行う前に、分析や証拠のレベルが低いことを受け入れる場合もあります。
参考文献：
CBAP ハンドブック、6 ページ、セクション 4。要件分析と設計定義の下にある試験ブループリント、タスク 5.1: 要件の優先順位付けを確認してください。BABOK ガイド、33 ページ、セクション 4.2.1: 要件の優先順位付け リスク許容度 - 概要、要因、および許容度の種類 ビジネスにおけるステークホルダーのリスク許容度戦略の適用

最新問題**: 460**
以下の役割のうち、プロジェクトのデータ要件を評価し、データ資産を特定し、プロジェクトチームがデータモデリング要件を完了するのを支援する役割はどれですか？
A. データベースアナリスト
B. エンドユーザー
C. 専門家
D. 情報アーキテクト
Answer: D (メーッセージを残す)
セクション :ボリュームC
説明／参考資料：

最新問題**: 461**
次の図のうち、プロジェクトチームのメンバーと彼らに割り当てられた作業の相関関係を示しているのはどれですか？

A. 円グラフ
B. 責任分担マトリックス（RAM）図
C. ガントチャート
D. RACIチャート
Answer: B (メーッセージを残す**)**
説明
責任割り当てマトリックス (RAM) チャートは、プロジェクト チーム メンバーと割り当てられた作業との相関関係を示すチャートの一種です。RAM チャートは、プロジェクト アクティビティまたは成果物をプロジェクトの役割またはリソースにマッピングするマトリックスです。RAM チャートは、プロジェクト チーム メンバーの役割と責任を定義して明確にするだけでなく、作業割り当てにおけるギャップ、重複、または矛盾を特定するのに役立ちます。RAM チャートは、線形責任チャート (LRC) またはリソース割り当てマトリックス (RAC) とも呼ばれます。RACI チャートは、各チーム メンバーの各アクティビティまたは成果物への関与レベルを示すために RACI 表記法を使用する特定のタイプの RAM チャートです。参照: CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 6 章、237 ページ。CBAP サンプル問題、質問 239。

最新問題: **462**
ある医療保険会社は、モバイルアプリケーションプラットフォームの機能強化に着手し、次期リリースの一環として以下の機能を実装しました。
オンラインマップと全地球測位システム（GPS）技術をモバイルアプリケーションにリアルタイムで統合し、加入者のプランネットワークに参加している加入者の近隣のサービスプロバイダーの位置を表示する機能。
II. 加入者が郵便番号または検索範囲の半径（マイル単位）を指定することで、サービスプロバイダーを検索できる機能。
III. 加入者が、1 つのリクエストで 1 つまたは複数のサービス プロバイダーの料金情報のダウンロードを開始できる機能。
要件ワークショップを通じて、ビジネスアナリストは以下の詳細なビジネス要件を引き出します。
1. 当社のモバイルアプリケーションプラットフォームは、以下のサードパーティシステムとのリアルタイム統合をサポートする必要があります。
A）GPSシステム
B）郵便番号の検証
2. 選択可能なサービスプロバイダーは、現在のシステム日付時点で加入者の医療保険プランのネットワークに参加している必要があります。
3. 地図表示では、捜索区域の境界を黄色の点線で強調表示するものとする。
4. 捜索範囲の範囲と形状は、以下のいずれかのユーザー選択に基づいて決定されるものとする。
A) 郵便番号 - GPSで取得した加入者の位置情報を使用して、関連する郵便番号を決定し、デフォルトの郵便番号として入力します。ユーザーが郵便番号を変更できるオプションも用意されています。
B）加入者の位置を中心とした検索範囲の半径。デフォルト値は5マイルです。加入者は半径を最大50マイルまで変更できます。
5. 加入者は上記のオプションのいずれかを選択し、対応する入力を行うことができる。
6. システムはユーザー入力を検証し、無効な場合は適切なエラーメッセージを表示する。
7. システムは、加入者の入力情報とプランに基づいて、指定された検索エリア内に位置する参加サービスプロバイダーの情報を取得する。
8. システムは、デバイス画面の上半分にサービスプロバイダの位置を示す視覚的なマーカーを含む地図を表示し、デバイス画面の下半分に同じサービスプロバイダのリストを表示するものとする。
9. サービス提供者のリストには、名称、電話番号、住所を含めるものとする。
10. 加入者が検索エリアの半径を指定した場合、またはデフォルトの郵便番号を保持した場合、リストには加入者の最後に登録された場所からの概算運転距離（マイル）が追加され、リストは運転距離の昇順でソートされます。
11. 加入者は、リストまたは地図からサービスプロバイダーを選択し、加入者のプランに適用される対象サービスの名称、連絡先電話番号、電子メールアドレス、ファックス番号、および料金表を含む文書をダウンロードすることができます。

加入者、医療保険プラン、および参加サービスプロバイダー間の関係を説明するのに適切な図の種類は何ですか？
A. データフロー
B. データ辞書
C. ユースケース図
D. データモデル
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 463**
以下の手法のうち、ビジネス要件と現在の能力との間の差異を特定し、文書化することを含むものはどれですか？
A. スケジュール分析
B. リスク分析
C. ギャップ分析
D. 費用便益分析
Answer: C (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 464**
ビジネスアナリスト（BA）は、自動車保険商品の要件をドメインおよび実装の専門家（SME）に提示する役割を担っています。BAはどのような要件の視点を用いるべきでしょうか？
A. スコープモデル
B. 組織モデル
C. 論理データモデル
D. ビジネスプロセスモデル
Answer: C (メーッセージを残す**)**

最新問題**: 465**
以下のプロセスのうち、問題の原因または問題そのものから開始できるものはどれですか？
A. リスク評価
B. リスク分析
C. リスク管理
D. リスク特定
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 466**
次のタスクのうち、他のタスクが完了するまで開始できないものはどれですか？
A. 独立したタスク
B. 依存タスク
C. 分析タスク
D. 先行タスク

Answer: B (メーッセージを残す)

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **467**
ある大手医療機関は最近、患者の回復活動を調整する一部の作業を自動化するソリューションを購入し、導入しました。ビジネスアナリスト（BA）は現在、このソリューションを評価し、そのパフォーマンス指標ともたらす価値との関連性を分析しています。この段階で、BAはソリューションのパフォーマンスを阻害し、もたらす価値を損なう可能性のあるいくつかの脅威を発見しました。
どの手法を用いれば、ビジネスアナリストはこれらの情報を継続的に記録・処理できるようになるでしょうか？
A. リスク分析と管理
B. 根本原因分析
C. ソリューション性能分析
D. ソリューションの範囲
Answer: A (メーッセージを残す)
リスク分析と管理は、ソリューションまたはステークホルダーに影響を与える可能性のある不確実性や潜在的な悪影響を特定、評価、対処する手法です。リスク分析と管理により、BAはソリューションにおける脅威を継続的に記録および処理できるようになります。これは、リスクを定量化して優先順位を付け、適切な対応と緩和戦略を決定し、リスクへの曝露と結果を監視および制御するのに役立つためです。リスク分析と管理は、BAがリスクの状態と問題をステークホルダーと組織に伝達および報告し、ソリューションが期待される価値と利益をもたらすことを保証するのにも役立ちます。根本原因分析、ソリューションパフォーマンス分析、またはソリューションスコープは、ソリューションにおける脅威を継続的に記録および処理するための最良の選択肢ではありません。これらは、具体的すぎるか、一般的すぎるか、またはリスク管理プロセスに直接関連していないためです。参考文献:
* CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、第2版、第8章 :ソリューション評価、346ページ
* ビジネス分析知識体系（BABOK）ガイド、バージョン3、第8章 :ソリューション評価、セクション8.4 :ソリューションの制限を評価する、158ページ
* ビジネス分析専門家向けリソース、IIBAリソースコレクション、ビジネス分析知識体系（BABOK）ガイド
* CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、Skillsoft ブック、第 8 章:
解決策の評価、346ページ

最新問題: **468**
あるソフトウェア会社が、顧客向けに自社製品を導入する契約を獲得しました。導入作業の一環として、ビジネスアナリスト（BA）は、新しいシステムと統合される他の顧客アプリケーションに関する情報を収集し、その情報をグラフィカルに表示するよう求められています。技術スタッフは、主要なビジネス取引におけるシステム間のメッセージ相互作用を理解する必要があります。
ビジネスアナリストはどのタイプの図を使用すべきでしょうか？
A. プロセス
B. シーケンス
C. アクティビティ
D. コンテキスト
Answer: B (メーッセージを残す)

説明／参考資料：

最新問題: **469**
あなたは、組織が導入するソリューションのコストと、それが組織にもたらすメリットとの関連性を判断するためのビジネスケースを作成しています。このプロセスを完了するには、4つの情報が必要です。
次のうち、ビジネスケースの作成に役立つ入力項目ではないものはどれですか？
A. ビジネスニーズ
B. 実現可能性調査
C. 利害関係者の懸念
D. 前提条件と制約
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題: **470**
顧客が期待する成果物を定義しているのは、次のうちどれですか？
A. プロジェクト憲章
B. 調達管理計画
C. 製品範囲に関する記述
D. プロジェクトネットワーク図
Answer: (解答を表示する**)**
製品スコープ記述書は、顧客が期待する成果物を定義します。これは、プロジェクトによって生成される製品、サービス、または結果の機能、特性、および特徴を記述します。また、製品スコープに関連する受け入れ基準、前提条件、および制約も定義します。製品スコープ記述書は、製品スコープを提供するために必要な作業を定義するプロジェクトスコープ記述書を作成するための重要なインプットです。製品スコープ記述書は通常、ビジネスアナリストが顧客および他の利害関係者と協力して作成し、ソリューションオーナーによって承認されます。参照: IIBA BABOK ガイド v3、セクション 5.1.2、162 ページ。CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 6 章、233 ページ。無料 CBAP CBAP 試験問題 - IIBA CBAP 試験 - Study4Exam、質問 242。

最新問題: **471**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。経営陣は、提案されたソリューションにプロジェクト全体の失敗につながるリスクがあることを認識しています。彼らは、プロジェクトが失敗した場合でも、プロジェクト実施における資本損失を最小限に抑えるため、リスクが最も高い要件から優先順位付けを行うようあなたに求めています。この場合、経営陣はどのような要件優先順位付け手法を作成するようあなたに求めているのでしょうか？
A. 実装の難しさ
B. ビジネスリスクまたは技術リスク
C. 成功の可能性
D. 他の要件との関係
Answer: B (メーッセージを残す**)**
セクション :A巻
説明／参考資料：

最新問題: **472**
ナンシーはあなたに、彼女のために特定の要件を追跡するように依頼しました。 要件を追跡する」とはどういう意味ですか？

A. 要件のトレースとは、ある要件と、それに関連する他の要件を調べることを意味します。リスク、コスト、品質、スコープといった要素を、ステークホルダーやソリューションの要件、チームが作成した他の成果物、そしてソリューションの構成要素にリンクさせます。
B. 要件のトレースとは、ある要件と、それに関連する他の要件を調べることを意味します。ビジネス要件をステークホルダーに、ソリューション要件をチームが作成した他の成果物やソリューションコンポーネントにリンクさせます。
C. 要件の追跡とは、ある要件と、それに関連する他の要件を調べることを意味します。これは、ビジネス要件をプロジェクトの作業分解構造の構成要素にリンクさせるものです。
D. 要件の追跡とは、要件が最初に特定されてから完了するまでを追跡し、その要件に関連する問題、リスク、コスト、品質、欠陥を確認することです。
Answer: B (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 473**
あなたは組織内で提案されているソリューションのソリューション範囲を作成しています。完了する必要のある作業範囲を理解する必要があります。ソリューション範囲を特定し、それをより小さな成果物または納品物に分割することにしました。この場合、どのような手法を使用していますか？
A. 界面解析
B. スコープモデリング
C. ビジョンステートメントの作成
D. 機能分解
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 474**
以下のモデルのうち、システムデータのデータ名、データエイリアス、および説明を定義するものはどれですか？
A. クラスモデル
B. エンティティ関係
C. データ辞書
D. CRUDマトリックス
Answer: C (メーッセージを残す**)**
データディクショナリは、データの名前、データエイリアス、およびシステムデータの説明を定義するモデルです。データディクショナリは、システムまたはデータベース内のデータ要素と構造に関する情報を提供するメタデータの集合です。データディクショナリには、各データ要素について、名前、エイリアス、説明、データ型、サイズ、フォーマット、ドメイン、制約、デフォルト値、ソース、所有者、および使用法などの情報を含めることができます。データディクショナリは、ビジネスアナリストがデータ要件を理解し、データモデルを設計し、データの品質と一貫性を確保するのに役立ちます。データディクショナリは、オブジェクト指向システムにおけるクラス、属性、操作、および関係を定義するモデルであるクラスモデルとは異なります。データディクショナリは、リレーショナルデータベースにおけるエンティティ、属性、関係、およびカーディナリティを定義するモデルであるエンティティ関係モデルとも異なります。データディクショナリは、システム内の各データ要素とユーザーロールの作成、読み取り、更新、および削除操作を定義するモデルであるCRUDマトリックスではありません。参照:
* CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、第2版、第8章：要件分析 288〜289ページ。
* データ辞書 - Tutorialspoint、1-2段落
* データディクショナリとは？｜定義と使用方法、1〜2段落目
* データ辞書 - プロジェクト管理知識、第1段落

最新問題: **475**
プロジェクトを管理しやすい部分に分割するために用いられる手法は次のうちどれですか？
A. ガントチャート
B. パレート図
C. WBS
D. CPM
Answer: (解答を表示する**)**
WBS（ワークブレークダウンストラクチャ）とは、プロジェクトを管理可能な部分に分割するために使用される手法です。これは、プロジェクトの範囲をより小さく管理しやすい構成要素（ワークパッケージ）に階層的に分解したものです。各ワークパッケージは、プロジェクトの目標に貢献する成果物または結果を表します。WBSは、プロジェクト作業の定義と整理、時間とコストの見積もり、役割と責任の割り当て、プロジェクトの進捗状況の監視と管理に役立ちます。参考文献：
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、第2版、47ページ
* ビジネス分析専門家向けリソース | IIBA、ビジネス分析知識体系（BABOK）ガイドに基づく
* 作業分解構造 (WBS) とプロジェクト計画とプロジェクトスケジュールの比較、第1段落

最新問題: **476**
マーサは、要件定義プロセスの一環として、ゲイリーがいくつかの作業を完了する様子を観察しています。マーサは、ゲイリーが作業を完了するために取る手順をただ観察し、メモを取っています。この場合、マーサはゲイリーに何も質問しません。
マーサはどのような観察手法を用いているのか？
A. シャドウイング
B. アクティブ
C. 受動
D. 使用上の考慮事項
Answer: (解答を表示する**)**
説明
受動的観察とは、利害関係者に質問したり、何らかの影響を与えたりすることなく、その行動や活動を観察する手法です。受動的観察は、利害関係者の実際の業務プロセスや環境、そして彼らが直面する問題や課題を把握するのに役立ちます。また、受動的観察は、利害関係者との直接的なやり取りから生じる可能性のある偏見や歪みを軽減することもできます。参考文献：BABOKガイドv3、97ページ；CBAP/CCBA認定ビジネスアナリシス学習ガイド、163ページ。

最新問題: **477**
ビジネスアナリスト（BA）は、顧客との契約に基づき、今後のソリューションを計画しているが、主要な専門家の1人がビジネス分析フェーズの前半に不在であることが判明した。プロジェクトには厳しいスケジュールと契約で定められた厳守期限があり、主要な専門家の代わりとなる人材はいない。
BAはどのように進めるべきか？
A. ソリューションの範囲から主題専門家の要素を削除し、新しい範囲について承認を得る。
B. スケジュールを短縮し、主題専門家の都合に合わせ、要求事項の形式を簡素化する。
C. 契約条件をリスクとして文書化し、変更／再作業に備えて契約費用を調整する。
D. 欠落しているステークホルダーをリスクとして特定し、分析フェーズにおける適応的なアプローチを推奨する
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明

ステークホルダーの不在は、要件の品質と妥当性、そしてソリューションの提供と受け入れに影響を与えるリスクとなります。ビジネスアナリスト（BA）は、このリスクとプロジェクトへの潜在的な影響を特定し、分析フェーズにおける適応型アプローチを推奨する必要があります。適応型アプローチとは、変化する要件やステークホルダーのニーズに柔軟かつ迅速に対応できるアプローチです。適応型アプローチは、BAがプロジェクトの不確実性と複雑さに対処し、価値を段階的かつ反復的に提供するのに役立ちます。その他の選択肢は、プロジェクトの範囲、スケジュール、コスト、契約条件を損なう可能性があり、リスクの根本原因に対処できない可能性があるため、BAにとって最善の行動とは言えません。
参考文献：CBAPハンドブック、CBAP学習ガイド、BABOKガイド

最新問題: **478**
どのようなビジネス分析アプローチが、短い反復作業でビジネス価値を迅速に提供することに重点を置いているのでしょうか？
A. 変化主導型
B. 利益重視
C. リスク主導型
D. リスクの高い
Answer: A (メーッセージを残す)

最新問題: **479**
プロジェクトのビジネスアナリスト（BA）は、要件の検証作業中に、前提条件の1つが正しいかどうかについて高い不確実性があることを発見しました。BAは、その前提条件をリスク登録簿に追加し、この状況に対処するためにリスク分析を実施しました。組織がリスク回避型である場合、どのような戦略が採用されているのでしょうか？
A. 回避
B. 転送
C. 承認
D. 緩和
Answer: D (メーッセージを残す)

最新問題: **480**
あるソフトウェア会社が、顧客向けに自社製品を導入する契約を獲得しました。導入作業の一環として、ビジネスアナリスト（BA）は、新しいシステムと連携する他の顧客アプリケーションに関する情報を収集し、その情報をグラフィカルに表示するよう求められています。技術スタッフは、主要なビジネス取引におけるシステム間のメッセージングの相互作用を理解する必要があります。
ビジネスアナリストはどのタイプの図を使用すべきでしょうか？
A. プロセス
B. シーケンス
C. アクティビティ
D. コンテキスト
Answer: (解答を表示する)
説明
シーケンス図は、プロセスがどのように動作し、互いにどのように相互作用し、どのような順序で実行されるかを示すために、要件を規定およびモデル化するために使用されます。
参照：IIBA BABOKv3（151）

最新問題: **481**
ビジネスアナリスト（BA）は、現在進行中のビジネス分析作業に関連する様々なリスクの影響を判断する準備を進めている。
事業分析担当者は、以下のうちどれをリスク評価のインプットとして使用するでしょうか？
A. 推奨ソリューションの潜在的価値の分析
B. 明確な変革戦略
C. 情報収集活動の未確認結果
D. 優先順位の高い要件のリスト
Answer: (解答を表示する**)**

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **482**
マーサは、要件定義プロセスの一環として、ゲイリーがいくつかの作業を完了する様子を観察しています。マーサは、ゲイリーが作業を完了するために取る手順をただ観察し、メモを取っています。この場合、マーサはゲイリーに何も質問しません。マーサはどのような観察手法を用いているのでしょうか？
A. 受動
B. アクティブ
C. シャドウイング
D. 使用上の考慮事項
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題: **483**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、同じく所属組織のプロジェクトマネージャーであるサリーと協力して業務を進めています。あなたとサリーは、特定された問題に対して提案された様々な解決策を実現するために必要な、労働力、資材、設備、および施設のコストを算出しています。
このプロセスは何と呼ばれますか？
A. コスト予算編成
B. 専門家の判断
C. 概算コスト見積もり
D. プロジェクト費用の範囲設定
Answer: (解答を表示する**)**
概算コスト見積もり（ROM）は、提案されたソリューションのコストを高い不確実性（通常は-25%から+75%の範囲）で見積もるプロセスです。ROMコスト見積もりは、さまざまなソリューションの実現可能性と費用対効果を比較し、意思決定を支援するために使用されます。ROMコスト見積もりは、詳細または正確なプロセスではなく、ソリューションのコストを迅速かつ概算的に評価する方法です。参考文献：CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、第6章
要件分析、202ページ。認定ビジネスアナリストプロフェッショナル（CBAP）ハンドブック、6ページ。

最新問題: **484**

要件定義プロセスでは、ビジネスアナリストとチームが要件定義活動の準備を行う必要があります。要件定義の準備において、ビジネスアナリストが必要とする具体的な入力は 3 つあります。次のうち、ビジネスアナリストが要件定義の準備に用いる 3 つの入力に含まれないものはどれですか？
A. ソリューションの範囲
B. 変更依頼
C. ビジネスニーズ
D. 関係者リスト
Answer: B (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 485**
ドナは所属組織のためにブレインストーミングセッションを主導している。彼女は参加者に対し、特定された問題に対する解決策として、少なくとも10個のアイデアを出すよう求めた。
今回のセッションで、解決策として考えられるアイデアを10個挙げることを目標に設定することに、何か問題があるのでしょうか？
A. 目標は、10個のアイデアだけではなく、できるだけ多くの解決策を思いつくことであるべきです。
B. 目標は、設定された期間内に10個のアイデアを生み出すことである。
C. 目標は、10個のアイデアではなく、問題に対する最善の解決策を見つけることであるべきです。
D. 目標は、解決策に全員の意見を取り入れることであるべきです。
Answer: A (メーッセージを残す**)**
ブレインストーミングは、集中的かつ自由なグループディスカッションを通じて創造的なアイデアや解決策を生み出す手法です。効果的なブレインストーミングの指針の一つは、質より量を重視することです。つまり、参加者は実現可能性や質を気にせず、できるだけ多くのアイデアを生み出すように努めるべきです。アイデアの数を10個に制限すると、創造性が阻害され、グループが他の潜在的な解決策を探求できなくなる可能性があります。したがって、目標は10個のアイデアだけでなく、できるだけ多くの解決策を生み出すことであるべきです。参考文献：
* BABOKガイド、セクション10.25.3、404ページ
* 認定ビジネスアナリスト（CBAP）ハンドブック、6ページ
* ビジネス分析資格取得のためのヒント | IIBA

最新問題**: 486**
プロジェクトチームと協力して成果物を理解し、その後、成果物のユーザーにプロジェクトの成果物の利用方法を教える役割は、次のうちどれですか？
A. エンドユーザー
B. データベースアナリスト
C. 利害関係者
D. トレーナー
Answer: D (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 487**
住宅ローン融資を行う金融機関は、成長を阻害する活動を排除し、最終的に住宅ローン事業の成功率を向上させるため、業務プロセス改善イニシアチブに着手しました。識別のためのベンチマークとして、この金融機関は、以下の業務プロセスを改善することに熱心です。

成功率は75%。当機関は、取引の開始、支払い、および完了のプロセスにおける業務取引をレビューし、改善の機会を特定して解決策を提案するために、ビジネスアナリスト（BA）を任命しました。
BAは、過去3か月間にこれらの業務プロセスに関して以下の情報を収集しました。
* 現在の取引件数において、すべての業務プロセスは最大処理能力に達しています。
* 各業務プロセスには一定数の拒否が発生し、拒否の理由には書類、検証、担保、資金調達などが含まれます。資金調達の拒否は、銀行の顧客が住宅ローン処理手数料または住宅ローン決済金の支払いを怠った場合に発生します。
BAはまた、文書の却下をなくすための解決策として、文書チェックリストの使用を推奨している。

		Number of Rejects by Reason						
Process Name	No of Transactions	Documental on Rejects	Verification Rejects	Collateral Rejects	Funding Rejects	Total Rejects	Total Successes	Success Rate
Mortgage Origination Process	450	55	38	27	15	135	315	70%
Mortgage Payment Process	400	25	0	0	25	50	350	87.50%
Mortgage Closure Process	30	3	0	0	3	6	24	80%

住宅ローン組成プロセスに、検証拒否率を50%削減するという追加の推奨事項が導入された場合、住宅ローン組成プロセスの潜在的な成功率はどのくらいになるでしょうか？
A. 86%
B. 70%
C. 83%
D. 74%
Answer: D (メーッセージを残す)

最新問題: **488**
プロジェクトの進捗状況を測定するために使用される、プロジェクトにおける主要な成果物または重要なイベントを説明するために使用される用語は次のうちどれですか？
A. プロジェクトライフサイクル
B. フェーズ
C. 達成
D. マイルストーン
Answer: D (メーッセージを残す)
説明
マイルストーンとは、プロジェクトの進捗状況を測定するために使用される、プロジェクトにおける主要な成果物または重要なイベントを表す用語です。マイルストーンは、特定の作業範囲または特定の目標の完了を示す重要な時点です。マイルストーンは、プロジェクトが次のフェーズまたはステージに進む準備ができていることを示すチェックポイントにもなります。マイルストーンは、プロジェクトのスケジュール、予算、品質、およびリスクを監視および管理するために使用できます。マイルストーンは、プロジェクトの状況と成果を利害関係者やスポンサーに伝えるためにも使用できます。マイルストーンは通常、特定の日付に関連付けられており、期間はありません。参照: IIBA BABOK ガイド v3、セクション 5.1.3、163 ページ。CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、第 6 章、233 ページ。CBAP サンプル問題、質問 233。

最新問題: **489**

ネッドはNHQ社のビジネスアナリストです。彼はスタンと共に、特定されたすべての要件の優先順位付けを完了させる作業に取り組んでいます。スタンとネッドが要件の優先順位付けを完了させる理由は？
A. どの要件を最初に完了すべきかを判断する
B. どの要件を全く満たさないかを決定する
C. どの要件が最もリスクが高いかを判断する
D. 組織内での役職に基づいて、誰がどのような要件を作成したかを判断する
Answer: (解答を表示する**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題**: 490**
あなたは、組織内で特定された問題に対する情報収集準備プロセスを完了しようとしています。情報収集準備プロセスには、3つの入力が必要です。次のうち、情報収集活動の準備に役立たない入力はどれですか？
A. 関係者リスト
B. 利害関係者の懸念
C. ビジネスニーズ
D. ソリューションの範囲
Answer: B (メーッセージを残す**)**
セクション :ボリュームC
説明／参考資料：

最新問題**: 491**
ある保険会社は、1暦年以内に売上を15%、顧客維持率を10%向上させたいと考えている。
これを実現するための様々な戦略が検討され、これらの目標達成を支援するために、既存の価格設定モデルの再構築が選択された。
ビジネスアナリスト BA)は、アクチュアリー、製品スペシャリスト、営業担当者、リスクマネージャー、引受担当者などの関係者と協力し、以下の基準に基づいて顧客にさまざまなレベルの割引を適用することに同意します。
- 顧客が当社と契約している年間保険料の総額（金銭的価値）
- 保険会社との取引期間 ロイヤルティ）
様々な財務モデルが検討されているが、関係者は、適用される初期割引は顧客の総保険料に基づいて決定されるという点で合意している。

Total Annual Premium	Maximum Discount Possible
$17,000+	−15%
$14,001 - $17,000	−14%
$11,001 - $14,000	−12%
$9,001 - $11,000	−10%
$7,001 - $9,000	−7.5%
$5,001 - $7,000	−5.5%
$3,001 - $5,000	−4%
$2,001 - $3,000	−3%
$1001 - $2,000	−2%

jpnpdf.com

顧客が利用できる最大割引率は、会社との取引期間に基づいて調整されます。

Time with company (years)	Percentage of total discount
0	65%
1	73%
2	80%
3	85%
4	95%
5+	100%

新しい料金体系が導入されるにあたり、同社の最高経営責任者（CEO）は、顧客に提供する保険料とそれに伴う割引を変更したいと考えました。ビジネスアナリスト（BA）は、変更にかかる費用、期待される効果、および変更完了までにかかる期間を調査し、その結果をCEOに報告しました。
BAはどのような分析を実施したのですか？
A. 能力
B. 市場
C. 文書
D. インパクト
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **492**
ビジネス分析業務の進捗状況に応じて追跡する必要のある問題点がいくつか特定されました。特定された問題が確実に解決されるようにしたいと考えています。このような状況で役立つ文書収集手法は何でしょうか？
A. インタビュー
B. 問題追跡
C. ブレインストーミング
D. 観察
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **493**
根本原因分析に使用できるものは次のうちどれですか？
A. パレート図
B. ガントチャート
C. フィッシュボーン図
D. データフロー図
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **494**
リスク分析に使用される情報が、蓋然性、信頼性、または正確性を判断することに関係するのは、次のうちどれですか？
A. リスク緊急度評価
B. リスク分類
C. リスクデータ品質評価
D. リスク発生確率と影響評価
Answer: C (メーッセージを残す**)**

最新問題: **495**
ビジネスアナリスト (BA)は、複数の製品ラインの販売注文処理に関する要件を引き出す。
調査の結果、ほとんどの製品の販売注文に関する業務プロセスは、長年にわたって確立されてきた類似した活動パターンに従っていることが明らかになりました。しかし、新たに提案された季節商品の中には、一部の部門のプロセスフローに大きな変更が必要となるものがあります。季節商品は毎年異なる可能性が高いため、企業は、新製品の業務プロセスにおける季節的な変動が大きい場合でも、既存製品のプロセスを混乱させることなく適切に対応できるよう、業務慣行を慎重に調整する必要があります。
ビジネスアナリストは、販売注文処理の要件を長期的に管理するために、以下のどの方法を採用すべきでしょうか？
A. 季節商品の要件については、各部門の指示に従ってください。
B. 季節商品には高度な抽象化を用いることで、変更時の修正を少なくする。
C. 確立された製品の要件における特定の部門を参照する
D. 既存製品には高いレベルの抽象化を用いることで、変更時の修正の影響を受けにくくする。
Answer: (解答を表示する)

最新問題: **496**
ビジネスプロセスモデルは、_____とも呼ばれます。
A. 組織モデル
B. データフローモデル
C. 活動モデル
D. 関係モデル
Answer: C (メーッセージを残す)

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499****30%OFF**問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題: **497**
組織がリスク許容度を設定し、潜在的なリスクを特定し、リスク許容度の優先順位付けを行うために使用するプロセスは次のうちどれですか？
A. リスクコミュニケーション
B. リスク特定
C. リスク分析
D. リスク管理
Answer: D (メーッセージを残す)
セクション :ボリュームC
説明
説明／参考資料：

最新問題: **498**

大規模な情報技術（IT）部門を持つ企業が、ビジネス分析の実践を強化するために、主任ビジネスアナリスト（BA）を採用しました。主任BAは、スポンサーがプロジェクトの成果に満足していないことを発見しました。開発者は、要件が不完全で曖昧であり、変更されることに不満を抱いています。プロジェクトマネージャーを含むすべてのステークホルダーは、遅延の原因は分析サイクルの長期化にあると非難しています。一方、ビジネスアナリストは、プロジェクトの数の多さに圧倒され、成果物のレビュー担当者との連携不足に不満を感じています。これらの証拠はすべて逸話的なものであり、どのグループも自らの意見を強力に裏付けることはできませんでした。
リードBAは、BAに対し、成果物の予定完了日と実際の完了日、および計画された活動と計画外の活動に費やした時間を報告するよう求めています。リードBAは、これらの測定結果を分析することで何を達成しようとしているのでしょうか？
A. 典型的な欠落または無駄な活動を特定する
B. BAの作業負荷を均等にする
C. 公平な報酬制度を確立する
D. BAのモチベーションを高めて、より優れた仕事ぶりを引き出す
Answer: (解答を表示する**)**
説明
リードBAは、現状の問題点や非効率性の根本原因を突き止めることで、ビジネス分析の実践を改善しようとしています。計画された活動と計画されていない活動に費やされた時間を測定することで、リードBAは成果物の品質と納期に影響を与えている、典型的な欠落または無駄な活動を特定できます。例えば、リードBAは、要件定義、検証、優先順位付けの手法が不十分なために、BAが手戻り、説明、スコープ変更に時間をかけすぎていることに気づくかもしれません。そして、リードBAはこれらの問題に対処し、ビジネス分析のパフォーマンスと価値を高めるための解決策を提案できます。
参考文献：
CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、第2版、第2章 :ビジネス分析の計画とモニタリング、57ページ 上級ビジネス分析認定CBAP | IIBA、ビジネス分析の計画とモニタリング、5ページ

最新問題: **499**
ハーブはHYY組織のビジネスアナリストです。ハーブは要件整理プロセスを進める中で、要件は通常、識別のために1つの質問に答える必要があることに気づきました。要件が答えるべき1つの質問とは何でしょうか？
A. どのように
B. なぜ
C. 何
D. の場合
Answer: C (メーッセージを残す**)**

最新問題: **500**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。経営陣は、あなたが作成するビジネスケースに、予測されるコストと実現される利益、そしてそれらと利益の評価方法も記載するよう求めています。
経営陣の要望に合致する用語はどれですか？
A. 測定結果
B. リスク評価
C. 費用対効果の正当化
D. SWOT分析
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題: **501**
メアリーは、要件定義プロセスの一環として、ジェフがいくつかの作業を完了する様子を観察している。
メアリーはジェフが仕事を終えるまでの手順をただ観察し、メモを取っているだけだ。
この場合、メアリーはジェフに何も質問しない。
メアリーはどのような観察手法を用いているのか？
A. 受動
B. 光観察
C. アクティブ
D. 比較
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **502**
____は、一連の固有の特性が要件を満たす度合いです。
A. 範囲
B. 品質
C. プロジェクトフェーズ
D. 規制
Answer: B (メーッセージを残す**)**

最新問題: **503**
次のうち、2つ以上のシステム、状態、サービス、製品、または物を比較して、最適な選択肢を決定するものはどれですか？
A. ベンチマーキング
B. リスク特定
C. リスク分析
D. 費用便益分析
Answer: (解答を表示する**)**
費用便益分析とは、2つ以上のシステム、状態、サービス、製品、または物を比較して、最も実行可能な選択肢を決定する手法です。これは、特定の期間における各選択肢の総コストと便益を推定し、比較することを含みます。コストと便益は、分析の性質と範囲に応じて、金銭的または非金銭的な用語で表現できます。費用便益分析は、純便益を最大化または純コストを最小化する、最も効率的かつ効果的な解決策を特定するのに役立ちます。また、費用便益分析は、プロジェクトやイニシアチブの実現可能性、望ましさ、および持続可能性を評価するのにも役立ちます。
参考文献：
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、第2版、47ページ
* ビジネス分析専門家向けリソース | IIBA（国際ビジネス分析協会）の「基準、規制、ベストプラクティス」セクション
* 費用便益分析の定義

最新問題: **504**
大規模な情報技術（IT）部門を持つ企業が、ビジネス分析の実践を強化するために、主任ビジネスアナリスト（BA）を採用しました。主任BAは、スポンサーがプロジェクトの成果に満足していないことを発見しました。開発者は、要件が不完全で曖昧であり、変更されることに不満を抱いています。プロジェクトマネージャーを含むすべてのステークホルダーは、遅延の原因は分析サイクルの長期化にあると非難しています。一方、ビジネスアナリストは、プロジェクトの数の多さに圧倒され、成果物の

レビュー担当者との連携不足に不満を感じています。これらの証拠はすべて逸話的なものであり、どのグループも自らの意見を強力に裏付けることはできませんでした。
数十回のレビューを経てもなお、一部のステークホルダーは、いくつかの疑わしい要件を理由に、要件仕様書への承認を拒否します。これはプロジェクトを危険にさらし、参加者間の緊張を生み出します。リードBAはまず何をすべきでしょうか？
A. 問題を経営陣にエスカレートする
B. 承認期間とレビュー回数に制限を設ける
C. 個々の要件レベルでの承認状況を追跡します
D. 関係者に対し、文書への署名を早めるためのインセンティブを提供する。
Answer: C (メーッセージを残す**)**
リードBAは、個々の要件レベルでの承認状況を追跡する必要があります。これは、問題の根本原因である要件に関する合意と明確性の欠如に対処するための第一歩となるからです。個々の要件レベルで承認状況を追跡することで、リードBAはどの要件が最も意見の相違や混乱を引き起こしているかを特定し、関係するステークホルダーと協力して解決に注力できます。これにより、必要なレビューや承認の回数、およびそれらに費やす時間と労力を削減することもできます。
個々の要件レベルでの承認状況を追跡することで、要件の進捗状況と品質に関する客観的な証拠が得られ、関係者間のコミュニケーションと協力関係を促進することもできます。
他の選択肢は、最初にとるべき最善の行動ではありません。問題を経営陣にエスカレートすることは、いずれ必要になるかもしれませんが、最初にとるべきことではありません。なぜなら、それはさらなる対立やプレッシャーを生み出し、リードBAの信頼性と権威を損なう可能性があるからです。承認期間とレビュー回数に制限を設けることは、期待と期限を管理するのに役立つかもしれませんが、要件の品質と合意という根本的な問題には対処しません。関係者に文書の早期承認を促すインセンティブを提供することは、性急または表面的な承認を助長し、要件の妥当性と価値を損なう可能性があるため、逆効果になる可能性があります。参考文献：回答は以下の情報源から確認できます。
* ビジネス分析知識体系ガイド（BABOKガイド）バージョン3、第6章：
要求事項ライフサイクル管理、202-203ページ、207-208ページ、211-212ページ。
* ビジネス分析実務者向けガイド、第4章：要件ライフサイクル管理、97-98ページ、101-102ページ、105-106ページ。

最新問題: **505**
以下のうち、プロジェクトの正式な承認となるものはどれですか？
A. プロジェクトレビュー
B. サインオフ
C. リスク評価
D. 検査動向分析
Answer: B (メーッセージを残す**)**
セクション：ボリュームC
説明／参考資料：

最新問題: **506**
ビジネスアナリスト（BA）は、顧客の問題に対する初回対応プロセスに重複があることを発見しました。現在、このタスクは2つの異なる担当者によって処理されています。新しいソリューションでは、重複を解消する単一の窓口が設けられています。BAは、構造に必要な変更点を明確にするために、どのような対応を取るべきでしょうか？
A. 現在の状態の説明
B. 方針と手順
C. ビジネス能力分析

D. 組織モデリング
Answer: D (メーッセージを残す)
ビジネスアナリスト（BA）は、組織モデリングを使用して、構造に必要な変更点を明確にすることができます。組織モデリングとは、組織内の役割、責任、関係、報告系統をグラフィカルに表現する手法です。組織の現状と将来の状態を視覚化し、変更によるギャップと影響を特定し、提案された解決策を関係者に伝えるのに役立ちます。この場合、BAは組織モデリングを使用して、顧客の問題に対する最初の問い合わせ解決プロセスが、2つの別々の部門ではなく単一の窓口を持つことでどのように効率化されるかを示すことができます。参考文献：
* CBAP / CCBA認定ビジネス分析学習ガイド、第2版、第5章：戦略分析、セクション5.1：現状分析、p.207-208
* ビジネス分析知識体系ガイド（BABOKガイド）、バージョン3、第5章：
戦略分析、第5.1節：現状分析、107～108ページ
* ビジネス分析知識体系ガイド（BABOKガイド）、バージョン3、第10章：
解決策の評価、第10.5節：組織の準備状況の評価、281～282ページ

最新問題: **507**
以下の手法のうち、様々な有害事象の発生確率を数値的に算出し、損失の程度を測定することを目的とするものはどれですか？
A. 定量的リスク分析
B. リスク分析
C. リスク評価
D. 定性的リスク分析
Answer: A (メーッセージを残す)

最新問題: **508**
次の用語のうち、ビジネス分析の計画および監視アプローチではないものはどれですか？
A. 要求事項の引き出し
B. 意思決定分析
C. 構造化されたウォークスルー
D. プロセスモデリング
Answer: A (メーッセージを残す)

最新問題: **509**
あなたは企業分析を行っています。経営陣は、提案されたプロジェクトへの投資の可否を判断するための文書を作成するよう依頼しました。経営陣はあなたにどのような文書の作成を求めているのでしょうか？
A. ソリューションの範囲
B. ビジネスケース
C. 実現可能性調査
D. プロジェクトの範囲
Answer: B (メーッセージを残す)

最新問題: **510**
あなたは組織内で提案されているソリューションのビジネスケースを作成しています。ビジネスケースには、ソリューションが抱える可能性のあるリスクの評価など、いくつかの構成要素を特定する必要があります。ビジネスケースに関連するリスクの定義として、次のうちどれが最も適切でしょうか？

A. リスクとは、解決策にプラスとマイナスの両方の影響を与える可能性のある不確実な出来事または状況のことです。
B. リスクとは、解決策の失敗を引き起こす可能性のある事象のことです。
C. リスクとは、組織がソリューションに投資した金額よりも多くの損失を被る可能性のある不確実な事象です。
D. リスクとは、組織の成功に対する脅威のことです。
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題**: 511**
あなたは組織のビジネスアナリストであり、要件割り当てプロセスを完了する準備をしています。このプロセスでは、ステークホルダーとソリューションの要件をソリューションコンポーネントとリリースに割り当てます。このプロセスの要素の1つにソリューションコンポーネントがあります。次のうち、ソリューションコンポーネントではないものはどれですか？
A. ソリューションで使用されるソフトウェアアプリケーションおよびアプリケーションコンポーネント
B. ビジネスポリシーとビジネスルール
C. 提案された解決策の評価
D. 実行および管理される業務プロセス
Answer: (解答を表示する**)**

有効な **CBAP** 問題集は GoShiken.com が提供された合格しやすい CBAP 試験問題集！ GoShiken.com が最新の **CBAP** 試験問題集を提供しています。
GoShiken.com CBAP 試験問題は最新で、解答が正確でございます。最新の GoShiken.com CBAP 問題集をゲットする人はこちら:
https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499**30%OFF問題集溶と正解付きで **30%**ｗ特別割引コード: **Freepdfdumps**)

最新問題**: 512**
あなたは、要件が少ない小規模プロジェクトのビジネスアナリストです。経営陣は、このプロジェクトのわずかな要件を追跡するための方法をあなたに作成してほしいと考えています。
この場合、どのようなタイプの行列が最適でしょうか？
A. 役割と責任のマトリックス
B. RACIマトリックス
C. カバレッジマトリックス
D. 要求事項追跡マトリックス
Answer: (解答を表示する**)**
要件追跡マトリックス（RTM）は、プロジェクトのスコープ、要件、成果物がプロジェクトライフサイクル全体を通して一貫性を保ち、整合していることを保証するのに役立つツールです。設計ドキュメント、テストケース、ソリューションコンポーネントなどの他のプロジェクト成果物に要件をリンクすることで、要件の発生から達成までを追跡します。RTMは、すべての要件が満たされていることを検証したり、スコープの変更が発生したときにそれを特定したりするためにも使用できます。RTMは、要件が少ない小規模プロジェクトで特に役立ちます。各要件の進捗状況とステータスを追跡し、スコープの拡大を防ぐことができるためです。要件追跡マトリックスは、役割と責任マトリックス（A）、RACIマトリックス（B）、カバレッジマトリックスとは異なります。これらは、プロジェクト管理において異なる目的で使用される、異なる種類のマトリックスです。
参考文献：
* IIBA BABOK ガイド v3、p. 30、176、264
* 要件トレーサビリティマトリックス - RTM - Project-Management.com

最新問題: **513**
あなたは所属組織のビジネスアナリストです。経営陣は、提案されたソリューションにプロジェクト全体の失敗につながるリスクがあることを認識しています。彼らは、プロジェクトが失敗した場合でも、プロジェクト実施における資本損失を最小限に抑えるため、リスクが最も高い要件から優先順位付けを行うようあなたに求めています。この場合、経営陣はどのような要件優先順位付け手法を作成するようあなたに求めているのでしょうか？
A. 成功の可能性
B. 他の要件との関係
C. ビジネスリスクまたは技術リスク
D. 実装の難しさ
Answer: (解答を表示する**)**

最新問題: **514**
あなたは所属組織のビジネスアナリストであり、ロベルタにビジネス分析の仕組みを指導しています。
ロベルタは、ビジネス分析業務の計画およびモニタリング段階において、ビジネス分析手法とは何かについて混乱しています。手法とは何でしょうか？
A. 方法論とは、ビジネスアナリストが有効だと考えているアプローチですが、ビジネス分析の領域ではまだ有効性が証明されていません。
B. 方法論とは、独自の製品やサービスを生み出すための短期的な取り組みのことです。
C. 方法論とは、ビジネスアナリストが要件の引き出しをどのように完了するかを記述した正式な計画です。
D. 方法論とは、形式化され、再現可能なビジネス分析のアプローチのことです。
Answer: D (メーッセージを残す**)**
セクション :ボリュームB
説明／参考資料：

最新問題: **515**
大規模な情報技術（IT）部門を持つ企業が、ビジネス分析の実践を強化するために、主任ビジネスアナリスト（BA）を採用しました。主任BAは、スポンサーがプロジェクトの成果に満足していないことを発見しました。開発者は、要件が不完全で曖昧であり、変更されることに不満を抱いています。プロジェクトマネージャーを含むすべてのステークホルダーは、遅延の原因は分析サイクルの長期化にあると非難しています。一方、ビジネスアナリストは、プロジェクトの数の多さに圧倒され、成果物のレビュー担当者との連携不足に不満を感じています。これらの証拠はすべて逸話的なものであり、どのグループも自らの意見を強力に裏付けることはできませんでした。
数十回のレビューを経てもなお、一部のステークホルダーは、いくつかの疑わしい要件を理由に、要件仕様書への承認を拒否します。これはプロジェクトを危険にさらし、参加者間の緊張を生み出します。リードBAはまず何をすべきでしょうか？
A. 問題を経営陣にエスカレートする
B. 承認期間とレビュー回数に制限を設ける
C. 個々の要件レベルでの承認状況を追跡します
D. 関係者に対し、文書への署名を早めるためのインセンティブを提供する。
Answer: (解答を表示する**)**
説明
リードBAは、個々の要件レベルでの承認状況を追跡する必要があります。これは、問題の根本原因である要件に関する合意と明確性の欠如に対処するための第一歩となるからです。個々の要件レベルで承認状況を追跡することで、リードBAはどの要件が最も意見の相違や混乱を引き起こしているかを特定し、関係するステークホルダーと協力して解決に注力できます。これにより、必要なレビューや承認の回数、およびそれらに費やす時間と労力を削減することもできます。

個々の要件レベルでの承認状況を追跡することで、要件の進捗状況と品質に関する客観的な証拠が得られ、関係者間のコミュニケーションと協力関係を促進することもできます。
他の選択肢は、最初にとるべき最善の行動ではありません。問題を経営陣にエスカレートすることは、いずれ必要になるかもしれませんが、最初にとるべきことではありません。なぜなら、それはさらなる対立やプレッシャーを生み出し、リードBAの信頼性と権威を損なう可能性があるからです。承認期間とレビュー回数に制限を設けることは、期待と期限を管理するのに役立つかもしれませんが、要件の品質と合意という根本的な問題には対処しません。関係者に文書の早期承認を促すインセンティブを提供することは、性急または表面的な承認を助長し、要件の妥当性と価値を損なう可能性があるため、逆効果になる可能性があります。参考文献：回答は以下の情報源から確認できます。
ビジネス分析知識体系ガイド（BABOKガイド）バージョン3、第6章：
要求事項ライフサイクル管理、202-203ページ、207-208ページ、211-212ページ。
実務家のためのビジネス分析：実践ガイド、第4章：要件ライフサイクル管理、97-98ページ、101-102ページ、105-106ページ。

最新問題: **516**
利害関係者分析の手法のうち、利害関係者グループの共通特性を特定するのに役立つのはどれですか？
A. 調査
B. スコープモデリング
C. ブレインストーミング
D. インタビュー
Answer: A (メーッセージを残す**)**
セクション：ボリュームB
説明／参考資料：

最新問題: **517**
あるソフトウェア開発会社が、顧客向けに新製品を開発している。このようなプロジェクトが開始されるのは数年ぶりであり、同社は製品の所有と開発を担当する新たなチームを編成した。プロジェクトチームの評価は、今後12ヶ月かけて開発される製品の普及率によって行われる。
チームのビジネスアナリスト（BA）は、プロダクトオーナーと協力して現状を分析し、達成すべき目標を特定するために経営陣と協議を重ねてきました。企業が現在顧客基盤にどのように価値を提供しているかを理解するために、事業全体を俯瞰的に分析しました。
ビジネスアナリスト（BA）が初期分析を完了した後、その情報は経営陣とレビューされます。プロジェクトのこの段階で、BAはどのようなプレゼンテーションを行うのでしょうか？
A. 期待される効果
B. プロジェクト成果物
C. プロジェクトのタイムライン
D. 人材配置
Answer: A (メーッセージを残す**)**

最新問題: **518**
複数のドメインにまたがるプロジェクトには、異なる技術的背景を持つ関係者が関わっています。ビジネスアナリスト（BA）がドメイン1用に作成したプレゼンテーション資料はドメイン2でも使用されましたが、内容が不明瞭だったため、ドメイン2の関係者に懸念が生じました。
ビジネスアナリストは、ドメイン2におけるステークホルダーの懸念を軽減するために何ができるでしょうか？
A. ドメイン2のステークホルダーに適用可能なアンケートを作成する。
B. ドメイン2の利害関係者に適用可能な見積もりを作成する。

C. ドメイン2の利害関係者に適用可能なモデルを提示する。
D. ドメイン2のステークホルダーに適用可能なバックログを作成する。
Answer: (解答を表示する**)**
ビジネスアナリストは、ドメイン2の利害関係者に適用可能なモデルを提示することで、彼らの懸念を軽減することができる。
モデルとは、概念やシステムを表現したもので、コミュニケーション、分析、設計に使用されます。モデルは、ビジネスアナリスト（BA）が複雑または抽象的な情報を、対象者に適した詳細レベル、表記法、用語を用いて、明確かつ簡潔に伝えるのに役立ちます。また、モデルは、BAがフィードバックを引き出し、理解度を確認し、問題や対立を解決するのにも役立ちます。調査、見積もり、バックログは、ドメイン2のステークホルダーの懸念を軽減するための最良の選択肢ではありません。なぜなら、それらは一般的すぎたり、具体的すぎたり、技術的すぎたりして、問題の根本原因であるプレゼンテーションの明確さと関連性の欠如に対処していないからです。参考文献：
* CBAP / CCBA認定ビジネスアナリスト学習ガイド、第2版、第7章：要件分析と設計定義、279ページ
* ビジネス分析知識体系（BABOK）ガイド、バージョン3、第7章：要求分析と設計定義、セクション7.5：要求の特定とモデリング、133ページ
* ビジネス分析専門家向けリソース、IIBAリソースコレクション、ビジネス分析知識体系（BABOK）ガイド
* CBAP / CCBA 認定ビジネス分析学習ガイド、第 2 版、Skillsoft ブック、第 7 章:
要求分析と設計定義、279ページ

最新問題**: 519**
以下のうち、組織内でプロジェクトが存在することを承認するものはどれですか？
A. プロジェクト憲章
B. プロジェクトネットワーク図
C. プロジェクト統合管理
D. プロジェクトの境界
Answer: A (メーッセージを残す**)**
プロジェクト憲章は、組織内でプロジェクトが存在することを承認する文書です。プロジェクト憲章は、プロジェクトの開始段階の成果物であり、プロジェクトが対処しようとする問題または機会を特定し、プロジェクトの目的、目標、範囲、および正当性を定義することを含みます。プロジェクト憲章は、プロジェクトを正式に承認して開始し、プロジェクトマネージャーにプロジェクトを管理する権限と責任を与えます。プロジェクト憲章はまた、主要なプロジェクト関係者、役割、責任、および期待を特定し、プロジェクトの高レベルの要件、前提条件、制約、およびリスクを確立します12。プロジェクトネットワーク図は、プロジェクト活動間の論理的な関係をグラフィカルに表現したものです。プロジェクト内のすべての活動の依存関係、順序、および期間を示します。プロジェクトネットワーク図は、プロジェクトの計画段階の成果物であり、プロジェクトの要件、範囲、スケジュール、コスト、品質、リソース、およびリスクを定義することを含みます。プロジェクトネットワーク図は、プロジェクトのクリティカルパス、フロート、およびマイルストーンを決定し、プロジェクトのパフォーマンスを監視および制御するのに役立ちます13。プロジェクト統合管理は、プロジェクトのあらゆる側面を調整し統合するプロセスです。これには、スコープ、スケジュール、コスト、品質、リソース、コミュニケーション、リスク、調達、ステークホルダー管理の補助計画を含むプロジェクト管理計画の開発、実行、および管理が含まれます。プロジェクト統合管理はプロジェクトライフサイクル全体を通して実行され、プロジェクトの成果物がプロジェクトの目標とステークホルダーの期待を満たすことを保証するのに役立ちます14。プロジェクト境界は、プロジェクトに含まれるものと含まれないものを定義するプロジェクト範囲の限界または境界です。プロジェクト境界は、プロジェクトの要件、前提条件、制約、および除外によって決定され、プロジェクト範囲を明確にし、スコープクリープを回避するのに役立ちます。プロジェクト境界は、プロジェクトの計画段階で確立され、プロジェクトスコープ記述書1に文書化されます。
参考文献：
* CBAPハンドブック
* プロジェクト憲章 - iiba.org
* プロジェクトネットワーク図 - iiba.org
* プロジェクト統合管理 - iiba.org

* [プロジェクトの範囲 - iiba.org]

最新問題: **520**
メアリーはあなたの組織のビジネスアナリストです。彼女はあなたに、能力ギャップ評価タスクの目的は何かと尋ねました。メアリーへの最適な回答は次のうちどれですか？
A. 組織がビジネスニーズを満たすために必要な新たな能力を特定します。
B. 解決策が解決する影響に寄与している原因となる要因を特定します。
C. 組織が改善したい目標を説明します。
D. 既存のリソースにおけるスキルギャップを特定します。
Answer: A (メーッセージを残す**)**
説明／参考資料：
Explanation:

最新問題: **521**
以下のうち、製品、サービス、問題、または機会に関するアイデアや意見を収集するための、目的を持った会話はどれですか？
A. フォーカスグループ
B. グループディスカッション
C. インタビュー
D. フィードバックループ
Answer: (解答を表示する**)**

Valid CBAP Dumps shared by GoShiken.com for Helping Passing CBAP Exam! GoShiken.com now offer the **newest CBAP exam dumps**, the GoShiken.com CBAP exam **questions have been updated** and **answers have been corrected** get the **newest** GoShiken.com CBAP dumps with Test Engine here: https://www.goshiken.com/IIBA/CBAP-mondaishu.html (**499** Q&As Dumps, **30%OFF** **Special Discount:** **Freepdfdumps**)